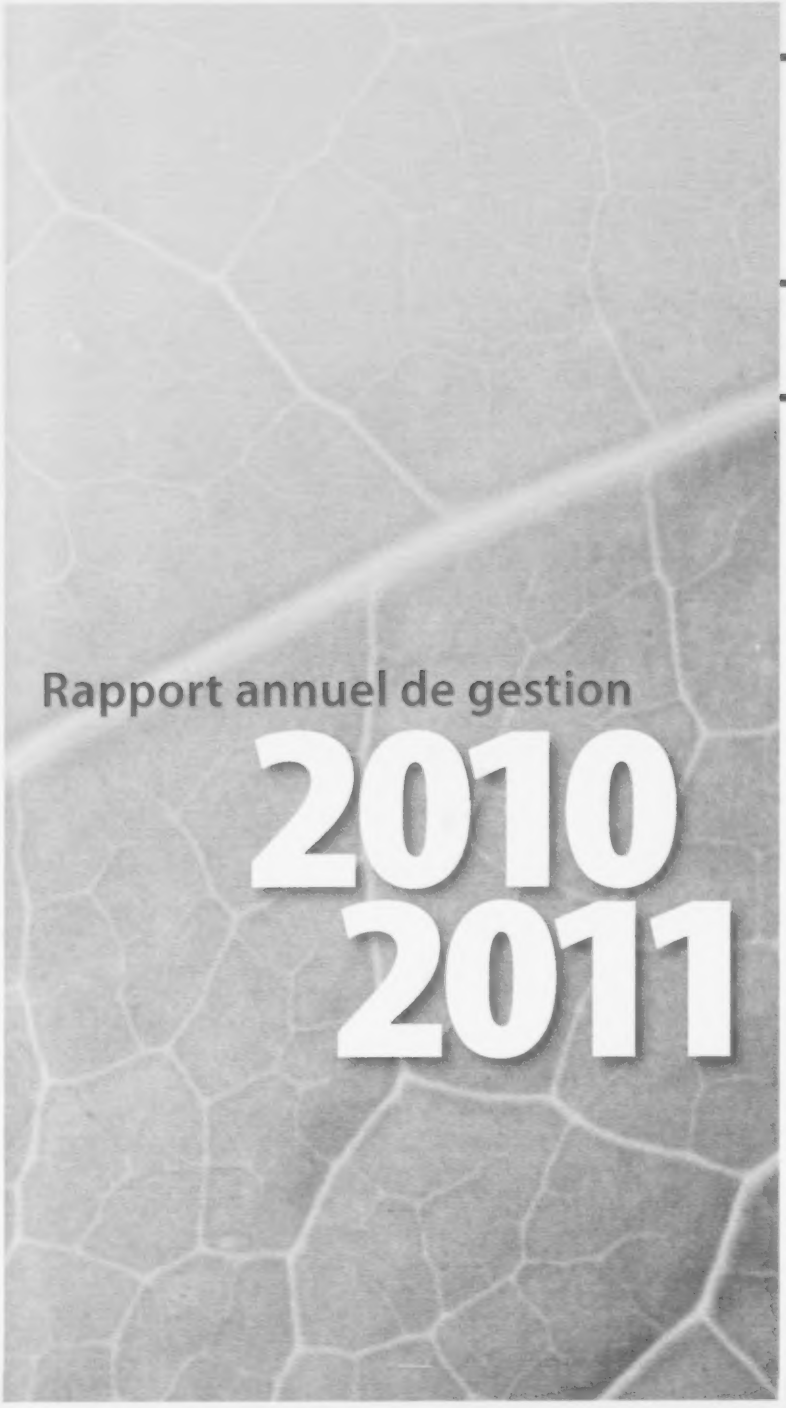


Rapport annuel de gestion

2010 2011

Fonds québécois de la recherche
sur la nature et les technologies

TABLE DES MATIÈRES

LE MOT AU MINISTRE 3

LE MOT DU PDG 4

LA DÉCLARATION DE FIABILITÉ 5

PARTIE 1 6
LE FONDS QUÉBÉCOIS DE LA RECHERCHE SUR LA NATURE ET LES TECHNOLOGIES

PARTIE 2 10
LES ACTIONS COMMUNES DES TROIS FONDS

PARTIE 3 14
LES RÉSULTATS
- 3.1 RÉSULTATS DU PLAN D'ACTION 2010-2011 14
- 3.2 RÉSULTATS PLAN D'ACTION DE DÉVELOPPEMENT DURABLE 2009-2013 40
- 3.3 LISTE DES SIGLES ET DES ACRONYMES 51

PARTIE 4 52
L'APPLICATION DES EXIGENCES LÉGISLATIVES ET L'UTILISATION DES RESSOURCES

PARTIE 5 54
LES ÉTATS FINANCIERS

PARTIE 6 62
LES ANNEXES

*Dans ce document, le genre masculin désigne aussi bien les femmes que les hommes.

LE MOT AU MINISTRE

QUÉBEC, JUILLET 2011

Monsieur Clément Gignac
Ministre du Développement économique,
de l'Innovation et de l'Exportation

Monsieur le Ministre,

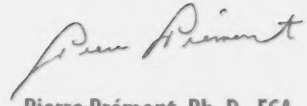
Au nom des membres du conseil d'administration, j'ai l'honneur de vous soumettre le rapport annuel de gestion 2010-2011 du Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies.

Nous vous présentons dans ce rapport les principaux résultats atteints cette année en regard des objectifs du Plan d'action 2010-2011. Vous pourrez constater les efforts consacrés au développement d'une relève en personnel hautement qualifié, à la création et au renforcement de pôles d'excellence en recherche ainsi qu'aux actions en partenariat visant à accélérer l'innovation.

Cette présentation s'accompagne des faits saillants des concours de l'année 2010-2011, pour l'ensemble des programmes qui appuient notre mission.

Nous vous prions d'agréer, Monsieur le Ministre, l'expression de notre très haute considération.

Le président-directeur général,



Pierre Prémont, Ph. D., FCA

LE MOT DU PDG

De nouveau cette année, les efforts consacrés à la réalisation des objectifs du Plan d'action 2010-2011 du Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies (FQRNT), afin d'assurer la formation de personnel hautement qualifié, le développement dans des secteurs clés pour le Québec et le partenariat en recherche et innovation, ont porté des fruits.

L'année 2010-2011 marque la première année d'application du Plan stratégique 2010-2013 du FQRNT et de la Stratégie québécoise de la recherche et de l'innovation (SQRI) 2010-2013 visant notamment « une recherche plus compétitive et reconnue à l'international ». Les crédits additionnels accordés au FQRNT dans ce contexte constituent un atout majeur dans l'atteinte des cibles visées. Il importe aussi de rappeler les efforts déployés en concertation avec le ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation pour la mise en œuvre de la SQRI dans le secteur des sciences naturelles et du génie.

Au cours de l'exercice 2010-2011, le FQRNT a attribué 1 116 bourses à des étudiants de maîtrise et de doctorat, ce qui représente une augmentation de 4 % par rapport à l'année dernière, ainsi que 177 bourses pour des stages de recherche postdoctorale. De plus, 74 bourses ont été accordées dans le cadre du programme BMP Innovation, un programme de bourses de recherche en milieu de pratique offert conjointement avec le Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada (CRSNG) pour accroître les compétences en innovation dans les entreprises et favoriser l'employabilité des diplômés des cycles supérieurs. Le Fonds a également renouvelé son entente avec MITACS pour la poursuite du programme de stages Accélération Québec et 293 stages courts ont été financés dans le cadre de ce programme qui vise aussi l'insertion des étudiants des cycles supérieurs en entreprise ainsi que le rapprochement université-entreprise pour favoriser l'innovation.

Le Fonds a en outre maintenu son soutien aux chercheurs. Ainsi, une subvention de 20 000 $ a été accordée à 76 nouveaux chercheurs pour le démarrage de leur carrière grâce aux crédits de la SQRI; parmi eux, 16 nouveaux chercheurs en région ont obtenu une subvention bonifiée, de 30 000 $. Le Fonds est bien conscient de la nécessité d'accroître le budget du programme Projet de recherche en équipe pour mieux répondre aux besoins et aux attentes des chercheurs. Aussi l'enveloppe budgétaire de ce programme sera augmentée de 1 M$ sur trois ans à compter de 2011-2012 et permet d'offrir un financement à 191 équipes pour la réalisation de leurs projets de recherche. Par ailleurs, trois nouveaux concours ont été lancés dans le cadre du volet Projet de recherche orientée en partenariat du programme Partenariats pour l'innovation. Ceux-ci portaient sur la sécurité routière, la production et la transformation laitières, ainsi que sur l'aménagement et l'environnement forestiers.

Le Programme de recherche pour les enseignants de collège, mis en place en 2009, s'est poursuivi au cours de l'année 2010-2011. Cette année, 19 enseignants de collège, dont 10 provenant de centres collégiaux de transfert de technologie des cégeps du Québec, ont été financés. Ce programme a pour objectifs de promouvoir et de maintenir une base de recherche diversifiée et de haute qualité, de favoriser le travail en réseau avec les acteurs de l'innovation, l'émergence et la rétention d'enseignants-chercheurs dans le réseau collégial, le transfert des connaissances technologiques et scientifiques dans l'enseignement collégial ou le milieu, et de sensibiliser les étudiants du collégial à la recherche dans les domaines des sciences naturelles et du génie.

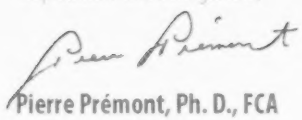
En 2010-2011, le Fonds a soutenu financièrement 37 regroupements de chercheurs dans des domaines prioritaires pour le Québec. Le programme Regroupements stratégiques présente de nombreuses retombées tant du point de vue de la formation qu'en ce qui concerne les collaborations scientifiques internationales, les collaborations avec les entreprises et le transfert des connaissances. De plus, le Programme de stages internationaux pour les étudiants des regroupements stratégiques a permis la mobilité internationale de 57 étudiants. Ces derniers ont bénéficié d'un soutien financier maximal de 15 000 $ pour couvrir leurs frais de déplacement et de subsistance; 54 de ces étudiants (14 à la maîtrise et 40 au doctorat) provenaient de 25 regroupements stratégiques et 3 étaient des étudiants étrangers venus réaliser un stage au Québec.

De nombreuses initiatives pour favoriser le rapprochement entre la recherche universitaire et l'industrie, ainsi que pour encourager la diffusion des résultats de la recherche auprès du grand public, ont été mises en œuvre en 2010-2011. Parmi celles-ci, soulignons la remise du Prix d'excellence du FQRNT lors de la Journée de la recherche du FQRNT. Rappelons que la Journée de la recherche vise à mettre en lumière la contribution de la recherche en sciences naturelles et génie, à l'innovation, à la prospérité du Québec et au mieux-être de la société québécoise. De plus, les ambassadeurs du FQRNT recrutés dans 16 universités québécoises ont facilité la communication avec la communauté universitaire et participé à des activités de promotion de la recherche et de l'innovation dans le domaine des sciences naturelles et du génie.

Enfin, plusieurs actions visant à faire du Fonds un modèle d'organisme responsable et efficient ont été réalisées au cours de l'année pour consolider et optimiser les ressources et les services mis en commun, améliorer la qualité des services à la clientèle, optimiser et enrichir les mécanismes de planification, de suivi et de reddition de comptes. La poursuite de la mise en œuvre du Plan d'action de développement durable 2009-2013 confirme la volonté du Fonds de s'engager officiellement dans une démarche de développement durable.

Je tiens à remercier tous ceux et celles qui sont au cœur de la recherche ou qui y consacrent du temps et des énergies : chercheurs et étudiants, partenaires publics et privés, collaborateurs, membres des comités d'évaluation et du conseil scientifique, membres du conseil d'administration et de ses comités, ainsi que toute l'équipe du FQRNT.

Le président-directeur général,



Pierre Prémont, Ph. D., FCA

LA DÉCLARATION DE FIABILITÉ

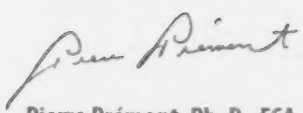
QUÉBEC, JUILLET 2011

L'information contenue dans le présent rapport de gestion relève de ma responsabilité. Celle-ci porte sur la véracité de l'information qui y est présentée ainsi que sur la fiabilité des contrôles s'y rapportant.

Ce rapport annuel de gestion 2010-2011, approuvé par le conseil d'administration du Fonds, décrit fidèlement la mission, les mandats, les orientations stratégiques et les axes d'intervention du Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies. Il fait aussi état des objectifs, des indicateurs, des cibles à atteindre, des normes de prestation de services et des résultats obtenus pour cette année.

Aussi, par la présente, je déclare que les données contenues dans le présent rapport ainsi que les contrôles afférents à ces données sont exacts et fiables et qu'ils correspondent à la situation telle qu'elle se présentait le 31 mars 2011.

Le président-directeur général,



Pierre Prémont, Ph. D., FCA

PARTIE 1
LE FONDS QUÉBÉCOIS DE LA RECHERCHE SUR LA NATURE ET LES TECHNOLOGIES

LE FOND EN BREF

Le 21 juin 2001, le Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies prenait officiellement la relève du Fonds pour la Formation de chercheurs et l'aide à la recherche, le Fonds FCAR. Le FQRNT est un organisme subventionnaire à but non lucratif instauré en vertu de la Loi sur le ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation (L.R.Q., chapitre M-30.01). Relevant du ministre du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation, le FQRNT voit à la promotion et au développement de la recherche, assure sa diffusion et encourage la formation par la recherche dans les domaines reliés principalement aux sciences naturelles, aux sciences mathématiques et au génie.

MANDAT

Le Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies a pour fonctions :

- De promouvoir et d'aider financièrement la recherche dans les domaines des sciences naturelles, des sciences mathématiques et du génie;
- De promouvoir et d'aider financièrement la diffusion des connaissances dans les domaines de la recherche reliés aux sciences naturelles, aux sciences mathématiques et au génie;
- De promouvoir et d'aider financièrement la formation de chercheurs par l'attribution de bourses d'excellence aux étudiants des 2e et 3e cycles universitaires et aux personnes qui effectuent des recherches postdoctorales, ainsi que par l'attribution de bourses de perfectionnement aux personnes qui désirent réintégrer les circuits de la recherche et par l'attribution de subventions pour des dégagements de tâche d'enseignement pour les professeurs de l'enseignement collégial engagés dans des activités de recherche;
- D'établir tout partenariat nécessaire, notamment avec les universités, les collèges, l'industrie, les ministères et les organismes publics et privés concernés.

Le FQRNT est le principal acteur dont s'est doté le Québec en 2001 pour appuyer le développement du système de recherche en SNG, favoriser la formation de personnel hautement qualifié et accélérer la diffusion des connaissances. Les actions du Fonds visent à produire un effet multiplicateur élevé, permettant d'accélérer les investissements en recherche et en innovation en appui aux priorités du Québec.

MISSION

Le FQRNT a pour mission de soutenir financièrement et de promouvoir la recherche universitaire et collégiale, la formation de personnel hautement qualifié, la diffusion de connaissances dans les domaines des sciences naturelles, des sciences mathématiques et du génie, et ainsi contribuer au développement scientifique et à l'innovation, ainsi qu'à la prospérité économique et au développement durable du Québec.

VISION

Le Fonds s'est doté d'un nouvel énoncé de vision qui guidera ses actions et ses décisions pour les prochaines années : être un leader et un partenaire incontournable du développement de la recherche en SNG et de la société du savoir au Québec.

LES PROGRAMMES D'AIDE FINANCIÈRE

BOURSES

> Bourses de maîtrise
> Bourses de doctorat
> Bourses de réintégration à la recherche
> Bourses thématiques
> Bourses pour la francophonie canadienne
> Bourses de recherche postdoctorale
> Bourses de recherche postdoctorale Louis-Berlinguet (en génomique)

SUBVENTIONS

> Établissement de nouveaux chercheurs
> Projet de recherche en équipe
> Regroupements stratégiques
> Programme de stages internationaux (pour les étudiants des regroupements stratégiques)
> Programme de stages Accélération Québec FQRNT-MITACS
> Programme pour le dégagement de la tâche d'enseignement des chercheurs de collège
> Programme de recherche pour les enseignants de collège

PARTENARIATS POUR L'INNOVATION

> Volet 1 Projet de recherche orientée en partenariat
> Volet 2 Bourses en milieu de pratique BMP innovation
> Volet 3 Appui aux réseaux d'innovation

ACTIVITÉS ET SERVICES

Outre ses programmes d'aide financière, le FQRNT offre :

> Une expertise reconnue dans la gestion et l'évaluation scientifique de programmes et de recherches. Différents organismes et ministères lui ont confié des mandats spéciaux de gestion (voir la liste dans la partie 3, objectif 16);

> L'hébergement des systèmes des IRSC.

DOMAINES DE RECHERCHE

- **Énergie**
  Production d'énergie, transformation et utilisation d'énergie, transport d'énergie.

- **Environnement**
  Eau, air, terre, polluants, écologie et qualité du milieu, gestion et protection.

- **Fabrication et construction**
  Procédures de fabrication, procédés industriels, conception, grands ouvrages.

- **Matériaux**
  Matériaux de base, matériaux fonctionnels et intelligents, nanotechnologies.

- **Nature et interactions de la matière**
  Particules et rayonnement, atomes et molécules, états de la matière, terre, planètes et univers.

- **Organismes vivants**
  Êtres vivants, subcellulaire, cellulaire, génomique et protéomique, microbiologie, organisation et fonctions biologiques, psychologie - aspects biologiques.

- **Ressources naturelles**
  Agriculture, forêts et végétaux, mines, eaux intérieures et océans.

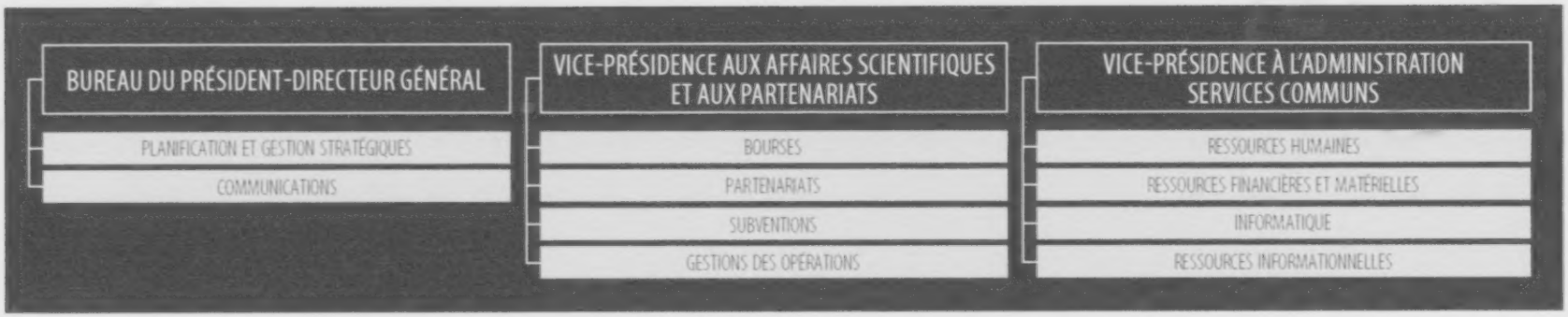
- **Structures abstraites**
  Informatique théorique, mathématiques, statistiques et probabilités, outils mathématiques et informatiques.

- **Techniques, mesures et systèmes**
  Outils de caractérisation, phénomènes ondulatoires, systèmes électriques et électroniques, systèmes mécaniques, systèmes de transport.

- **Technologies de l'information et des communications**
  Communication, information, intelligence artificielle.

STRUCTURE ORGANISATIONNELLE

Pour s'acquitter de sa mission et offrir ses services, le Fonds s'appuie sur trois unités : le Bureau du président-directeur général, qui assume la direction générale de l'organisme, la Vice-présidence aux affaires scientifiques et aux partenariats, ainsi que la Vice-présidence à l'administration, dont les ressources sont partagées avec le FQRSC.



CONSEIL D'ADMINISTRATION AU 31 MARS 2011

1 **Pierre Prémont**
Président-directeur général
FQRNT

2 **Jacques Beauvais**
Vice-recteur à la recherche
Université de Sherbrooke

3 **Pascale Biron**
Professeure agrégée
Département de géographie, urbanisme et environnement
Université Concordia

4 **Andrée Bouchard**
Présidente-directrice générale et coactionnaire
Dessert Select inc.

5 **Claire Boulé**
Directrice générale
Réseau Trans-tech
Parc technologique du Québec métropolitain

6 **Jacques A. de Guise**
Professeur titulaire
Laboratoire de recherche en imagerie et orthopédie (LIO)
École de technologie supérieure
Centre de recherche du CHUM

7 **Johanne Denault**
Chef de groupe, Composites polymères
Institut des matériaux industriels (IMI) Conseil national de recherches du Canada (CNRC)

8 **Charles Gale**
Directeur
Département de physique
Université McGill

9 **Fassi Kafyeke**
Directeur technologies stratégiques ,
Bombardier Aéronautique

10 **Duygu Kocaefe**
Directrice des études de cycles supérieurs en ingénierie , Département des sciences appliquées, Université du Québec à Chicoutimi

11 **Lucie Lapointe**
Vice-présidente du conseil d'administration
Consultante
CWI Consulting Inc.

12 **Luc St-Arnault**
Directeur général
Institut de Finance Mathématique de Montréal

13 **Observateur : Luc Castonguay**
Directeur
Direction de la recherche universitaire et collégiale
MDEIE

QUELQUES CHIFFRES

LES DÉPENSES DE TRANSFERT[1] :

35 542 935 $ accordés en subventions d'équipement et de fonctionnement pour la réalisation des activités de recherche, des projets spéciaux et pour la diffusion des connaissances

16 221 575 $ accordés en bourses et stages

51 764 510 $ dépenses globales de transfert

[1] Les états financiers présentés à la partie 5 tiennent compte des remboursements effectués par les bénéficiaires, ainsi que de certains ajustements de l'année 2009-2010, contrairement aux enveloppes dont il est question dans le présent document.

CLIENTÈLE

Le FQRNT offre des services aux chercheurs et aux étudiants, ainsi qu'à ses partenaires des universités, des collèges, de l'industrie, des ministères et des organismes publics et privés concernés par la recherche en sciences naturelles, en sciences mathématiques et en génie du Québec.

Plus précisément, en 2010-2011, le FQRNT a soutenu financièrement :

1 288 étudiants à la maîtrise et au doctorat

202 stagiaires postdoctoraux

76 nouveaux chercheurs dans les universités québécoises

191 projets de recherche en équipe regroupant **669** chercheurs

37 regroupements stratégiques composés de **1 605** chercheurs

32 chercheurs de collège intégrés à des équipes, à des regroupements stratégiques et à des projets de recherche orientée en partenariat, ou soutenus directement

13 programmes de Projet de recherche orientée en partenariat menés avec **12** partenaires privés et publics, regroupant au total **366** chercheurs répartis en **114** équipes

PARTIE 2
LES ACTIONS COMMUNES DES TROIS FONDS

La présente section fait état des activités et des projets que les trois Fonds québécois de recherche ont réalisés conjointement au cours de l'exercice financier 2010-2011.

GRANDS DOSSIERS

En 2010-2011, les trois Fonds de recherche du Québec ont continué de suivre de près la performance des candidats québécois aux concours fédéraux et la présence des femmes en recherche, deux grands dossiers qui ont fait l'objet d'une analyse détaillée lors des exercices précédents. Ils ont également complété leurs travaux sur l'élaboration d'un indicateur des publications scientifiques concernant le développement durable, et ce, en vue de brosser un premier portrait de la recherche québécoise en la matière. Finalement, un groupe de réflexion interFonds a été mis sur pied en octobre 2010 pour élargir l'accès des chercheurs aux programmes de l'un ou l'autre des Fonds et examiner des pistes d'action en vue de faciliter la recherche intersectorielle.

PERFORMANCE DES ÉTUDIANTS QUÉBÉCOIS

Depuis plusieurs années, les Fonds québécois de recherche suivent attentivement l'offre des programmes de bourses du fédéral et la performance des candidats québécois dans leurs secteurs. Ils veillent notamment à ce que leurs actions soient en complémentarité avec l'ensemble du soutien offert par leurs équivalents fédéraux.

Dans le secteur des SNG, les étudiants québécois sont toujours sous-représentés parmi les candidats et les boursiers des programmes de bourses du CRSNG. En 2009-2010 et en 2010-2011, le Québec ne recevait que 20 % du montant des bourses du CRSNG attribuées au Canada. Notons également une baisse du nombre de bourses accordées par le CRSNG ces deux dernières années, baisse qui succède à une hausse du nombre de bourses en 2008-2009. Pour épauler les étudiants québécois dans la préparation de leurs demandes de bourses, le FQRNT rend accessible sur son site Web le *Guide pour la préparation d'une demande de bourse - Miser sur la qualité*, produit en 2009-2010 et fruit d'une consultation du FQRNT auprès des universités du Québec. L'un des aspects que cette tournée de consultation a révélé est l'importance accordée aux aptitudes à la communication et à l'implication sociale dans l'évaluation des demandes aux programmes de bourses au Canada et à l'international, comparativement aux critères pris en compte au Québec. Ainsi, un nouveau critère d'évaluation a été ajouté en 2010 pour les demandes de bourses de maîtrise et de doctorat afin d'évaluer cette dimension et de souligner son importance dans les concours de bourses du FQRNT.

Le FQRSC a mis à jour les données de son étude réalisée en 2008 sur la représentation des candidats québécois aux programmes de bourses du CRSH. Signalons que malgré l'augmentation substantielle du nombre de bourses obtenues par les étudiants québécois au CRSH en dix ans, la sous-représentation du Québec aux concours fédéraux perdure. En 2010-2011, le CRSH a attribué environ 23 % des sommes aux étudiants québécois, alors qu'ils constituent environ 35 % de l'effectif universitaire canadien, année après année.

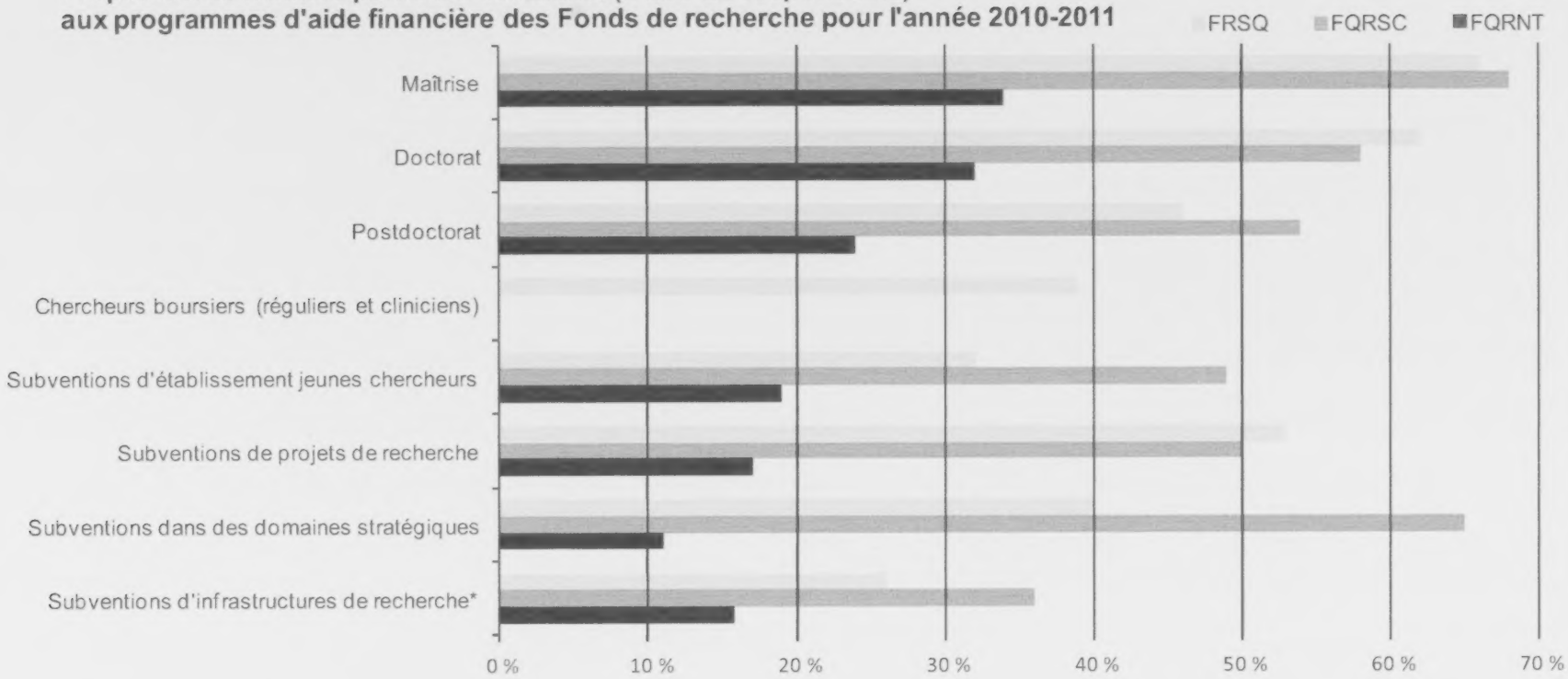
Finalement, dans le domaine de la santé, les étudiants du Québec continuent de recueillir plus que leur part en bourses de formation auprès des IRSC, bien qu'une légère diminution ait été observée au cours des dernières années. En effet, entre 2007-2008 et 2010-2011, la part des candidats québécois est passée de 31 à 28 %, ce qui est tout de même très acceptable étant donné que le Québec représente 23 % de la population canadienne.

PRÉSENCE DES FEMMES EN RECHERCHE

En 2008-2009, les Fonds mettaient au point un instrument de suivi commun pour suivre de près l'évolution de la présence des femmes dans leurs programmes d'aide financière. Plus précisément, il était question de présenter et de comparer la présence des femmes et son évolution dans le cadre d'une carrière scientifique en fonction du secteur de recherche. En 2009-2010, une première série de données paraissait dans le rapport annuel de chacun des Fonds et montrait que les défis se présentent sous un jour différent d'un secteur à l'autre. Par ailleurs, les résultats de l'analyse (moyenne des neuf dernières années) ont révélé que les candidates bénéficiaient de taux de succès équivalant à ceux des candidats dans les trois Fonds. De plus, conformément à l'évolution de l'effectif étudiant et professoral des femmes en sciences, on observait une diminution graduelle de la présence des femmes parmi les candidats aux demandes de bourses et de subventions à mesure que progresse la carrière scientifique.

Les résultats pour l'année 2010-2011 ne révèlent pas de différences notables par rapport à la moyenne des neuf derniers concours. La part des femmes dans les demandes admissibles aux programmes du FQRNT est en légère baisse en 2010-2011, notamment pour les bourses de maîtrise (34 % vs 39 % de 2002 à 2010) et les subventions dans les domaines stratégiques (11 % vs 18 % de 2002 à 2010). Les tendances concernant les taux de succès des candidates et des candidats en 2010-2011 sont similaires à celles des neuf dernières années pour les programmes de bourses et de subventions. Dans les programmes de bourses, on trouve le plus grand nombre et la plus grande proportion de femmes dans les domaines suivants : organismes vivants, environnement, ressources naturelles. En moyenne depuis 6 ans, de 51 % à 54 % des demandes admissibles sont présentées par des candidates dans ces domaines, comparativement à une participation variant entre 17 et 26 % pour les sept autres domaines. C'est également dans les domaines organismes vivants et environnement que l'on trouve le plus de candidates responsables des demandes (25 % et 23 %) puis dans le domaine nature et interactions de la matière (21 %). Pour les deux catégories de programmes de bourses et de subventions, la proportion de femmes est la plus faible dans les domaines énergie et fabrication et construction.

Proportion de femmes parmi les candidats (à titre de responsable) aux programmes d'aide financière des Fonds de recherche pour l'année 2010-2011



DÉVELOPPEMENT DURABLE

Étant donné le caractère transversal et très englobant de la Stratégie gouvernementale de développement durable 2008-2013, les Fonds de recherche québécois ont travaillé intensivement à circonscrire les thématiques de recherche associées au développement durable en SNG, en SSHAL ainsi qu'en santé, et ce, en vue d'établir un indicateur de publications scientifiques fiable, représentatif et robuste en matière de développement durable.

La mission des Fonds de recherche étant de promouvoir et d'aider financièrement le développement de la recherche au Québec, il était tout indiqué de retenir comme indicateur le nombre de publications, qui s'avère l'extrant le plus tangible et le plus répandu des activités de recherche. En effet, l'estimation de la production scientifique sur des thématiques se rapportant aux objectifs de la Stratégie gouvernementale de développement durable fournit non seulement une indication du potentiel québécois dans les domaines liés au développement durable, mais permet de déterminer les principaux enjeux de recherche, les créneaux forts, les expertises en émergence, les pôles en formation, et ce, tout en se comparant au reste du monde.

Compte tenu du caractère multidimensionnel du développement durable, le travail de définition des thématiques a occupé une bonne partie de l'année (détails dans la section 3.2, Plan d'action de développement durable, objectif 2). L'enjeu était avant tout de solidifier la structure de l'indicateur afin qu'il permette une couverture aussi exhaustive et équilibrée que possible de la recherche concernant le développement durable. En clair, il s'agissait de mettre au point des requêtes opérationnelles pour faire ressortir les articles scientifiques et pour obtenir des statistiques bibliométriques significatives. De même, une revue de littérature scientifique sur l'approche méthodologique et les sources utilisées, soit la bibliométrie et la base de données Web of Science, a été réalisée, ce qui donne le bagage nécessaire pour évaluer les forces et les limites de la méthodologie adoptée et justifier la validité de l'indicateur comme portrait de la production scientifique qui concerne le développement durable.

En établissant un indicateur solide de la production de recherche relatif au développement durable, les trois Fonds québécois de recherche seront pleinement en mesure au cours de la prochaine année de brosser un premier portrait de la recherche en matière de développement durable au Québec.

*FRSQ : Correspond aux engagements des années antérieures

RECHERCHE INTERSECTORIELLE

Dans une volonté d'accentuer les efforts de collaboration et de partenariat entre les trois Fonds de recherche du Québec et dans un souci d'accroître leur soutien à des démarches de recherche intersectorielle significatives, un groupe de travail interFonds a été mis sur pied à l'automne 2010. Le groupe de travail avait d'abord pour mandat de revoir la question de la multiple appartenance des chercheurs aux infrastructures de recherche soutenues par les trois Fonds, et ce, dans le but de favoriser la recherche intersectorielle.

Réuni à cinq reprises, le groupe s'est penché sur l'article 2.4 des Règles générales communes qui stipule qu'un chercheur ne peut recevoir de subvention d'infrastructure majeure que d'un seul Fonds. Après examen de la situation, le groupe de travail a recommandé au conseil d'administration de chacun des Fonds d'élargir la règle en autorisant un chercheur à faire partie de deux – et exceptionnellement de trois – infrastructures majeures financées par l'un ou l'autre des Fonds. Les infrastructures majeures concernées sont les centres et les groupes de recherche soutenus par le FRSQ, les regroupements stratégiques financés par le FQRNT, de même que les regroupements stratégiques, les centres affiliés universitaires et les instituts universitaires appuyés financièrement par le FQRSC. La proposition de changement sera en vigueur à partir de 2011-2012. Par ailleurs, le groupe de travail interFonds s'est engagé à procéder à une évaluation du changement après une première année d'application de la nouvelle règle.

Le travail du groupe se poursuivra en 2011 afin de déterminer les moyens les plus efficaces de soutenir et de promouvoir la recherche intersectorielle. Le groupe aura ainsi l'occasion d'échanger sur des questions d'intérêt commun, notamment sur les thèmes de recherche à l'interface des domaines de responsabilité des trois Fonds et sur la réalisation de recherches nécessitant la participation de chercheurs œuvrant dans des secteurs différents, mais dont les préoccupations pour un même objet de recherche nécessitent qu'ils travaillent en commun.

PROGRAMMES DE RECHERCHE COMMUNS

En termes d'initiatives interFonds financées en 2010-2011, signalons le soutien accordé par les trois Fonds au Réseau de recherche en santé et en sécurité du travail du Québec de même qu'au Réseau stratégique de recherche et d'innovation en sécurité routière. La recherche dans ce dernier domaine requiert l'apport d'une variété de disciplines et couvre plusieurs volets des grands secteurs de recherche traditionnels que sont les sciences naturelles et le génie, la santé et les sciences humaines et sociales.

S'ajoute la participation financière des trois Fonds au réseau de connaissances NETLS (réseau concernant les aspects éthiques, environnementaux, économiques, légaux et sociaux du développement des nanotechnologies) ainsi qu'au soutien à des bourses thématiques de recherche de maîtrise et de doctorat. Ce programme commun, en vigueur depuis l'automne 2007, entend favoriser la formation d'étudiants dans une perspective intersectorielle. Les thématiques privilégiées sont : nanosciences et nanotechnologies : définition, repères et contexte; nanosciences et nanotechnologies : enjeux, impacts, risques et acceptabilité sociale; gouvernance de la nanotechnologie. La promotion des bourses attribuées sera notamment assurée par le réseau de connaissances NETLS, lancé en mars 2011, un réseau dont le mandat est de produire des connaissances sur le sujet et de développer des interactions soutenues entre les chercheurs qui s'intéressent à ce sujet et qui viennent d'horizons disciplinaires divers. La mise en place de ce réseau permet de poser un jalon important au regard de l'énorme défi scientifique et démocratique que présentent les nanotechnologies et leur développement.

Comme autre réseau thématique intersectoriel, signalons le réseau québécois de recherche sur le suicide soutenu conjointement par le FQRSC et le FRSQ. Ces deux derniers partenaires sont également associés dans plusieurs actions concertées, dont celles portant sur la sécurité routière, la déficience intellectuelle et les troubles envahissants du comportement, les facteurs sociaux, culturels et environnementaux pour prévenir l'apparition des problèmes de poids, ainsi que dans deux centres de recherche interdisciplinaire en réadaptation et intégration sociale.

Des préoccupations à la croisée de la santé, de l'environnement et des technologies bénéficient du soutien du FQRNT en partenariat avec le FRSQ. C'est le cas de deux réseaux d'innovation en technologie de la santé, du programme de recherche sur les cyanobactéries et du programme en sécurité routière lancé en 2010. Des négociations sont également en cours pour un programme de recherche en partenariat sur la préservation et l'amélioration de la valeur nutritive des aliments en lien avec la santé. Mentionnons finalement la participation financière du FQRNT et du FQRSC au programme de recherche en partenariat sur la réduction et la séquestration des gaz à effet de serre. Lancé en 2009, ce programme a permis d'accorder 20 subventions de recherche en 2010-2011.

Enfin, le FQRNT et le FQRSC sont partenaires dans le soutien attribué à quatre regroupements stratégiques dont les travaux portent sur les transports, sur le cycle de vie des produits, sur la musique, les médias et les technologies, ainsi que sur le langage, l'esprit et le cerveau. Chaque Fonds a la responsabilité de deux de ces quatre regroupements.

SYSTÈME D'INFORMATION ET OUTILS INFORMATIONNELS

En vue de maintenir la qualité du service offert à leur clientèle et à leurs partenaires, et de développer des outils de connaissance et de suivi du système québécois de recherche et d'innovation, les Fonds ont continué à suivre de près les travaux concernant la refonte du CV commun canadien. Parmi les points abordés, notons la révision de l'ensemble des données communes en vue d'améliorer la standardisation des informations, l'évolution des systèmes utilisés par le CRSH et le CRSNG et le partage d'une classification commune de recherche.

Les trois Fonds québécois de recherche sont membres du CASRAI, un organisme indépendant à but non lucratif voué à l'élaboration, au maintien et à la promotion de normes d'information pour l'administration de la recherche. Le CASRAI est soutenu par les acteurs du secteur de l'administration de la recherche et vise à rendre plus efficace et efficiente la collecte de données et la qualité de celles-ci pour l'administration de la recherche. C'est donc dans un souci d'améliorer les normes de présentation des données, leur collecte et leur utilisation et de mettre à contribution leur expertise que les Fonds ont participé activement au cours de l'année aux travaux sur la standardisation des informations issues des demandes de financement des chercheurs de partout au Canada.

ACTIVITÉS DE RECONNAISSANCE, COLLOQUES, DIFFUSION GRAND PUBLIC

Comme par les années passées, les Fonds de recherche ont uni leurs efforts afin d'assurer le plus grand rayonnement possible aux réalisations des chercheurs du Québec. Dans le cadre de la 66e édition du Gala de l'Acfas qui s'est tenu au Centre des sciences de Montréal et qui a été l'occasion pour quelque 250 invités du monde de la recherche de se rencontrer, les Fonds ont appuyé la remise du prix Jacques-Rousseau. Ce prix souligne les réalisations scientifiques exceptionnelles d'une personne ou d'une équipe ayant dépassé largement son domaine de spécialisation et ayant établi des ponts novateurs entre différentes disciplines. Les Fonds ont également renouvelé leur entente de partenariat avec l'ADESAQ afin d'assurer la remise des Prix d'excellence pour les meilleures thèses de doctorat en SNG, en SSHAL et en santé. Ils ont finalement contribué à la préparation d'un « Panorama de la recherche au Québec », dans *L'état du Québec 2010*, une publication de l'Institut du Nouveau Monde lancée au colloque annuel de l'Acfas.

Les Fonds ont assuré une représentation commune au sein du comité de direction de l'ADARUQ et ont collaboré à la réalisation de son colloque annuel, qui s'est tenu le 17 novembre dernier. Ils ont profité de cette tribune pour présenter un bilan des opérations de l'automne 2010 de même que les principaux travaux en cours touchant les systèmes d'information. Cette rencontre fut également l'occasion pour les administrateurs des bureaux de la recherche des universités d'exprimer leurs attentes et leurs besoins dans un atelier pendant lequel la direction des Fonds était « à l'écoute ».

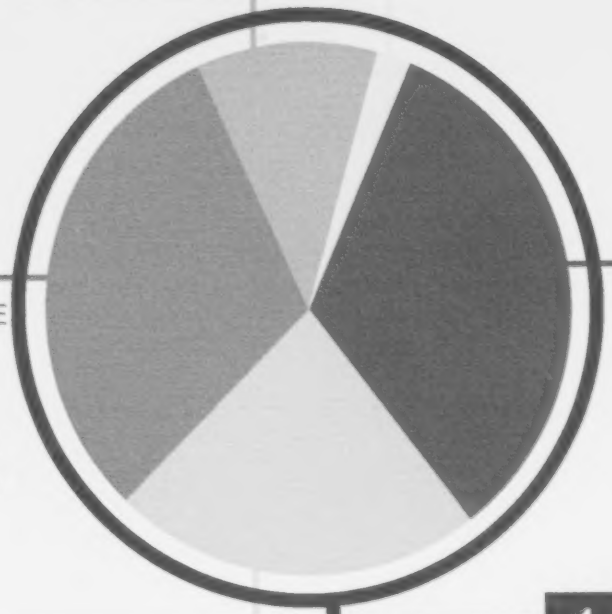
À la demande de la Fondation du Centre des sciences de Montréal, dont la mission est notamment d'organiser des activités pour favoriser l'éclosion de vocations en science et en technologie chez les jeunes, les trois Fonds ont assuré une représentation commune à l'événement « Célébration de la science 2011 », qui a eu lieu le 17 février 2011. Finalement, les trois Fonds ont renouvelé l'entente avec Télé-Québec pour apporter leur expertise scientifique et leur soutien financier à la réalisation de la série hebdomadaire de vulgarisation scientifique *Le code Chastenay*. Cette émission, diffusée à Télé-Québec, met en valeur les réalisations des chercheurs québécois de tous les domaines de recherche.

3.1 RÉSULTATS DU PLAN D'ACTION 2010-2011

Le Fonds appuie principalement quatre axes par ses programmes d'aide financière :

- La relève (Bourses et Établissement de nouveaux chercheurs);
- Les activités de recherche novatrices en équipe (Projet de recherche en équipe);
- L'infrastructure des pôles d'excellence scientifique (Regroupements stratégiques);
- La valorisation et l'innovation (Projet de recherche orientée en partenariat, Bourses BMP Innovation, Stages Accélération Québec, Appui aux réseaux d'innovation et Programme de recherche pour les enseignants de collège).

D'autres programmes de bourses et de subventions permettant de répondre à des besoins ponctuels.



VALORISATION ET INNOVATION
4,8 M$
11 %

AUTRES
0,9 M$
2 %

INFRASTRUCTURE DES PÔLES D'EXCELLENCE SCIENTIFIQUE
13,5 M$
30 %

RELÈVE
15,0 M$
34 %

44,2 M$*

ACTIVITÉS DE RECHERCHE NOVATRICES EN ÉQUIPE
10,0 M$
23 %

* Répartition basée sur le budget sans tenir compte de la part des partenaires des projets de recherche orientée en partenariat, des subventions d'équipement et des programmes externes.

AXE - PÔLES D'EXCELLENCE

OBJECTIF 1 - SOUTENIR L'INFRASTRUCTURE HUMAINE DES REGROUPEMENTS STRATÉGIQUES DANS DES SECTEURS CLÉS POUR LE QUÉBEC

Le Fonds a poursuivi son soutien à 37 regroupements stratégiques et il a atteint ainsi son objectif annuel. Le financement de 10 regroupements est attribuable aux crédits de la SQRI. L'ensemble des secteurs et des domaines prioritaires pour le Québec est assez bien couvert par les regroupements stratégiques. À cet égard, rappelons que ces pôles d'excellence rassemblent des expertises complémentaires et des forces vives en recherche autour de grandes orientations.

THÉMATIQUES DE RECHERCHE DES REGROUPEMENTS STRATÉGIQUES 2010-2011*

1. Recherche de base		3. Domaines émergents à fort potentiel	
Mathématiques	4	Nanosciences et nanotechnologies	7
Astronomie	1	Technologies de pointe en TIC	9
		Nouvelles technologies de la santé	7
		Génomique	5
		Sciences cognitives	2
2. Secteurs qui font la spécificité du Québec		4. Secteurs hautement compétitifs	
Bioalimentaire	5	Pharmaceutique et biotechnologies	8
Écosystèmes	10	TIC	4
Énergie	1	Aérospatiale	3
Fabrication et construction	5		
Transport	3		
Ressources naturelles	2		

* Les activités des regroupements peuvent toucher jusqu'à quatre secteurs ou domaines.

UN RÉSEAU DE COLLABORATION DYNAMIQUE

Les regroupements stratégiques sont composés de :

- 1 382 chercheurs universitaires de 23 établissements différents
- 73 chercheurs gouvernementaux de 29 centres de recherche différents
- 17 chercheurs industriels
- 11 chercheurs de collège
- 77 chercheurs hors Québec
- 45 chercheurs autres statuts

On estime qu'environ la moitié des professeurs-chercheurs des établissements universitaires du Québec en SNG sont membres d'un regroupement. Pour le présent exercice, 1 605 chercheurs, dont 1 382 chercheurs universitaires, participent aux activités des regroupements.

Les chercheurs principaux des 37 regroupements ont sous leur supervision :

- 3 335 étudiants de 2e cycle
- 3 291 étudiants de 3e cycle
- 818 stagiaires postdoctoraux

De plus, la subvention accordée permet de couvrir environ 50 % des frais pour les infrastructures humaines et matérielles nécessaires au bon fonctionnement du regroupement. En 2009-2010, plus de 390 personnes (techniciens de recherche [27 %], professionnels de recherche [62 %], et personnes s'occupant de l'administration [11 %]) étaient soutenues par la subvention obtenue dans le cadre du programme Regroupements stratégiques.

SUIVI DE L'ÉVALUATION EXTERNE DU PROGRAMME REGROUPEMENTS STRATÉGIQUES

L'évaluation externe du programme Regroupements stratégiques, réalisée en décembre 2009, a confirmé sa pertinence, son efficacité et son impact, en raison de son unicité, de sa complémentarité, de son approche multidisciplinaire et de son environnement de grande qualité pour la formation de personnel hautement qualifié. Toutefois, le comité responsable de l'évaluation du programme a recommandé qu'une attention toute particulière soit portée aux activités de transfert de connaissances vers les utilisateurs de la recherche. Une seconde recommandation proposait de déterminer des indicateurs de performance qui permettront éventuellement d'évaluer ce programme, à l'avenir, sur la base de paramètres plus circonscrits.

Les travaux concernant le transfert des regroupements stratégiques sont détaillés à l'objectif 14 « Favoriser l'interaction entre les utilisateurs et les chercheurs ».

Le FQRNT a également commencé les travaux visant à déterminer et à proposer des indicateurs de performance nécessaires à l'évaluation qualitative et quantitative de la pertinence, de l'efficacité et de l'impact du programme : définition des objectifs en sous-objectifs spécifiques du programme, proposition d'indicateurs pour chaque objectif et évaluation de leur qualité et faisabilité, avec le soutien de l'OST. Des consultations auprès des regroupements stratégiques et de la communauté de recherche seront menées en 2011 afin de valider les indicateurs de performance.

CRÉATION DE NOUVEAUX REGROUPEMENTS STRATÉGIQUES : CONCOURS 2011-2012

Le Fonds a lancé le concours 2011-2012 notamment pour susciter la création de nouveaux regroupements de recherche dans des domaines stratégiques pour le Québec. Au total, 23 lettres d'intention ont été présentées au printemps 2010, et 19 d'entre elles étaient admissibles, dont 14 demandes de renouvellement et 5 nouvelles demandes. Les demandes ont été déposées le 1er novembre et les résultats annoncés en avril 2011.

VISITES D'ACCOMPAGNEMENT

Le Fonds a effectué cinq visites d'accompagnement auprès des regroupements stratégiques financés au concours 2009-2010, afin de préciser notamment les indicateurs de performance à utiliser lors de leur évaluation à mi-parcours.

Retombées des regroupements stratégiques

De 2008 à 2010, les 14 regroupements ayant déposé une demande de renouvellement au concours 2011-2012 ont généré d'importantes retombées, notamment :

- 1 390 étudiants des 2e et 3e cycles diplômés et 271 stagiaires postdoctoraux ayant terminé leur stage;
- 4 600 publications scientifiques dans des revues avec comité de lecture;
- 2 100 publications dans des actes de colloques et près de 600 autres publications;
- Des activités de transfert (recherche en partenariat, consultation, contrats, transfert d'innovations ou d'applications, formation ciblée) avec 566 organismes utilisateurs potentiels de la recherche dont 55 % du secteur privé;
- Plus de 350 contrats pour une valeur globale de 23 M$;
- 192 inventions déclarées, en instance ou brevetées;
- 22 entreprises dérivées en activité, découlant des travaux des regroupements;
- Pour chaque dollar investi par le Fonds, en moyenne 30 dollars sont reçus en subventions et contrats[2].

[2] Total des subventions, autres que celles du FQRNT, et des contrats détenus par les membres principaux et revenant aux regroupements.

OBJECTIF 2 - BONIFIER L'APPUI AUX PROJETS DE RECHERCHE EN ÉQUIPE ET MAINTENIR LEUR DIVERSITÉ

AUGMENTATION DE LA DEMANDE AU PROGRAMME PROJET DE RECHERCHE EN ÉQUIPE

Le Fonds finance trois cohortes consécutives de projets de recherche en équipe, soit une nouvelle cohorte et deux cohortes correspondant aux engagements des concours antérieurs, pour un total de 191 projets de recherche en équipe. Au concours 2010-2011, 62 nouvelles subventions ont été accordées parmi les 227 demandes admissibles, ce qui représente un taux de succès de 27 %, conformément au plan d'action annuel.

Les programmes Projet de recherche en équipe et Regroupements stratégiques constituent deux leviers d'actions complémentaires pour soutenir l'émergence et la consolidation de créneaux d'excellence en recherche. On constate de nouveau cette année une baisse du taux de succès, en raison de la hausse du nombre de demandes admissibles au concours 2010-2011 (taux de succès de 27 %) comparativement à 2009-2010 (taux de succès de 30 %) et à 2008-2009 (taux de succès de 34 %). Les membres du conseil d'administration du Fonds considèrent qu'il est essentiel de mieux soutenir le programme Projet de recherche en équipe, qui est très important pour la formation de la relève et la recherche multidisciplinaire. Ainsi, le Fonds augmentera le budget de ce programme d'un million de dollars sur trois ans à compter de 2011-2012 afin de répondre aux besoins des chercheurs. Rappelons que le programme Projet de recherche en équipe ne fait pas partie des mesures ciblées par la SQRI.

Les 191 projets de recherche en équipe regroupent :

- 497 chercheurs universitaires
- 15 chercheurs gouvernementaux
- 4 chercheurs industriels
- 1 chercheur de collège
- 39 chercheurs hors Québec
- 19 chercheurs autres statuts

UNE CONTRIBUTION ESSENTIELLE À LA FORMATION DE PERSONNEL HAUTEMENT QUALIFIÉ

Les chercheurs des projets de recherche en équipe ont supervisé au total près de 3 800 étudiants des cycles supérieurs et stagiaires postdoctoraux. Ce résultat témoigne de la contribution importante et reconnue de ces équipes à la formation de personnel hautement qualifié.

Les chercheurs principaux des 191 équipes ont sous leur supervision :

- 1 364 étudiants de 2e cycle
- 1 818 étudiants de 3e cycle
- 531 stagiaires postdoctoraux

UNE RÉPARTITION DES PROJETS DE RECHERCHE DANS LES DIX DOMAINES DU FONDS

Les 191 projets de recherche en équipe touchent l'ensemble des domaines de recherche couverts par le FQRNT. Cinq principaux domaines rassemblent les trois quarts des projets : organismes vivants (36; 19 %); matériaux (31; 16 %); technologies de l'information et des communications (29; 15 %); techniques, mesures et systèmes (24; 13 %); nature et interactions de la matière (24; 13 %).

RETOMBÉES DES PROJETS DE RECHERCHE EN ÉQUIPE

Les rapports finaux des chercheurs de la cohorte ayant terminé en 2008-2009 montrent les retombées des projets de recherche en équipe. Ainsi, les 62 équipes ayant transmis leur rapport ont contribué aux retombées suivantes :

Formation de la relève

- 61 équipes (98 %) ont supervisé un total de 456 étudiants et stagiaires postdoctoraux dont 40 au 1er cycle, 246 aux cycles supérieurs et 31 stagiaires postdoctoraux soutenus financièrement par la subvention.

Collaborations

- 43 équipes (69 %) ont entretenu au total 162 collaborations avec des chercheurs hors Québec (20 % des collaborations au Canada et 80 % à l'international) et 4 collaborations avec des chercheurs du Québec;
- 33 équipes (53 %) ont établi 78 partenariats de recherche, dont 53 au Québec, 10 dans les autres provinces du Canada et 15 à l'international.

Avancement et transfert de connaissances

- 59 équipes (95 %) ont publié un total de 443 articles dans des revues avec comité de lecture, 201 autres publications, auxquels s'ajoutent 128 publications soumises, acceptées ou sous presse;
- 47 équipes (76 %) ont réalisé un total de 507 présentations;
- 11 équipes (18 %) ont réalisé des activités de transfert auprès de 12 milieux utilisateurs potentiels du secteur privé (9), universitaire (2) et autres (1);
- 8 équipes (13 %) ont déclaré 8 inventions ou brevets en instance et 2 brevets acceptés;
- 12 équipes (19 %) ont diffusé leurs résultats dans les médias (42 activités de diffusion).

OBJECTIF 3 - FAVORISER UNE MEILLEURE EXPLOITATION DES INFRASTRUCTURES EN ENCOURAGEANT LE PARTAGE D'ÉQUIPEMENT

Des modifications aux règles du programme Regroupements stratégiques ont été apportées afin d'accentuer le rôle de ce programme dans la mise en commun des infrastructures majeures, notamment celles qui sont financées par le gouvernement du Québec et la FCI. Ainsi, le 2e objectif spécifique de ce programme portant sur la mise en commun de l'infrastructure humaine et matérielle a été ajusté et un nouveau critère d'évaluation portant sur la mise en commun et l'utilisation des ressources a été ajouté.

Les 14 regroupements stratégiques de la cohorte dont le financement se termine en 2010-2011 partagent plus de 180 infrastructures majeures, notamment : laboratoires hautement spécialisés, navire, banques d'échantillons, équipements de laboratoire de pointe et infrastructures d'information et de communication. Plusieurs infrastructures sont uniques au Québec ou au Canada. Parmi ces regroupements, 13 partagent près des deux tiers de leurs infrastructures avec des utilisateurs externes : des chercheurs universitaires ou gouvernementaux, des étudiants ainsi que des entreprises, du Québec, du Canada ou de l'international.

AXE - MULTIDISCIPLINARITÉ ET INTERNATIONALISATION

OBJECTIF 4 - FACILITER LA RECHERCHE EN COLLABORATION MULTIDISCIPLINAIRE ET À L'INTERFACE DES FONDS QUÉBÉCOIS DE RECHERCHE

De plus en plus le savoir évolue, gagne en complexité et ouvre de nouvelles perspectives de recherche qui nécessitent la convergence des disciplines et des secteurs. Les actions du FQRNT visent à faciliter la réalisation de projets s'inscrivant dans cette dynamique pour mieux répondre aux défis de la multidisciplinarité et de la multisectorialité.

Rappelons que depuis dix ans, les demandes d'aide financière sont acheminées à l'un des trois Fonds selon l'objet de recherche et non plus sur la base de la discipline d'appartenance du chercheur. L'objet de recherche est le phénomène naturel, technologique ou social sur lequel porte directement le regard scientifique. L'objet pouvant représenter un lieu de rencontre pour plusieurs disciplines, l'approche des Fonds vise à favoriser la multidisciplinarité.

En 2010-2011, les trois Fonds de recherche ont mandaté un groupe de travail pour harmoniser les règles de leurs programmes respectifs et assouplir les Règles générales communes afin de favoriser la recherche intersectorielle. Les discussions portent sur les questions de double appartenance de chercheurs aux programmes d'infrastructures : les centres et les groupes de recherche soutenus par le FRSQ, les regroupements stratégiques financés par le FQRNT, de même que les regroupements stratégiques, les centres affiliés universitaires et les instituts universitaires appuyés financièrement par le FQRSC. Les modifications aux Règles permettront aux chercheurs de participer, à compter de 2011-2012, à des infrastructures majeures financées par l'un ou l'autre des Fonds (voir Partie 2, « Les actions communes des trois Fonds »).

DES ÉQUIPES MULTIDISCIPLINAIRES ET MULTISECTORIELLES DANS LES PROGRAMMES DU FQRNT

Le Fonds soutient des équipes de recherche multidisciplinaires, notamment par ses programmes Projet de recherche en équipe, Regroupements stratégiques, Projet de recherche orientée en partenariat et Appui aux réseaux d'innovation. En effet, la complémentarité de l'expertise des membres de l'équipe est un objectif de ces programmes, et l'expertise disciplinaire est un des indicateurs permettant de mesurer la complémentarité.

Plusieurs approches ont été développées ces dernières années pour caractériser le concept de multidisciplinarité, notamment au Québec par l'OST, et sont essentiellement basées sur les publications scientifiques, soit des extrants de la recherche. La mission du Fonds étant de soutenir financièrement la recherche, la décision d'accorder un soutien financier à un projet est basée sur les informations fournies dans les demandes d'aide financière et dans les curriculum vitæ des chercheurs, soit les intrants du projet de recherche.

Ainsi, les travaux visant à dresser le portrait de la multidisciplinarité et de la multisectorialité dans les programmes d'aide financière du FQRNT s'appuient sur les disciplines et secteurs déclarés dans la demande et dans le curriculum vitæ des chercheurs, selon la classification de la recherche universitaire (Expertise recherche Québec) élaborée par les Fonds et le MDEIE (2003). Entrepris cette année, ces travaux se poursuivront en 2011-2012.

Portrait des 62 nouveaux projets de recherche en équipe financés en 2010-2011 :

- 40 projets (65 %) couvrent plus d'une discipline;
- 46 projets (74 %) sont réalisés par une équipe dont l'expertise disciplinaire est plus vaste que celle visée par le projet;
- 50 projets (81 %) rassemblent des chercheurs ayant une complémentarité disciplinaire. De plus, 22 % de ces équipes multidisciplinaires (11/50) réunissent des chercheurs du secteur des SNG et d'un autre secteur;
- 11 projets (18 %) sont réalisés par une équipe multisectorielle.

RENFORCEMENT DES PROGRAMMES MULTISECTORIELS

Les programmes de recherche réalisés en partenariat avec les deux autres Fonds de recherche du Québec sont décrits dans la partie 2 « Les actions communes des trois Fonds » du présent rapport annuel. Parmi les nouvelles initiatives, soulignons le lancement, en octobre 2010, du Programme de recherche sur la sécurité routière (FRSQ-FQRNT) et les négociations pour le lancement, en avril 2011, du Programme de recherche orientée en partenariat sur la préservation et l'amélioration de la valeur nutritive des aliments en lien avec la santé (FRSQ-FQRNT).

OBJECTIF 5 - FAVORISER LA MOBILITÉ INTERNATIONALE DES ÉTUDIANTS EN SNG

MOBILITÉ INTERNATIONALE DES ÉTUDIANTS ET DES STAGIAIRES POSTDOCTORAUX, TITULAIRES D'UNE BOURSE D'EXCELLENCE DU FQRNT

Pour le concours 2010-2011, 13 % des nouveaux boursiers de maîtrise, de doctorat et de postdoctorat (56/431) ont choisi de faire leurs études à l'étranger :

> Amériques (29/56; 52 %) : États-Unis, Mexique;

> Europe (25/56; 45 %) : France, Royaume-Uni, Suisse, Allemagne, Danemark, Espagne, Norvège;

> Asie-Pacifique (2/56; 3 %) : Japon, Taïwan.

SOUTIEN ACCRU À LA MOBILITÉ INTERNATIONALE DES ÉTUDIANTS DE MAÎTRISE ET DE DOCTORAT

Plusieurs programmes du FQRNT permettent de soutenir la mobilité internationale des étudiants du Québec et d'attirer les étudiants étrangers dans des domaines stratégiques pour le Québec.

Lancé en 2008-2009, le Programme de stages internationaux vise à favoriser la mobilité internationale des étudiants de maîtrise et de doctorat dont les activités de recherche s'inscrivent dans la programmation scientifique des regroupements stratégiques, grâce aux crédits de la SQRI. En 2010-2011, les règles de ce programme ont été modifiées afin de permettre l'ouverture du programme aux étudiants étrangers pour une proportion maximale de 25 % des stages d'un regroupement.

En 2010-2011, 54 étudiants du Québec (14 à la maîtrise et 40 au doctorat) de 25 regroupements stratégiques ont effectué un stage à l'international, et trois étudiants étrangers sont venus faire un stage au Québec. La cible 2010-2011 de 40 nouveaux stages accordés a été dépassée. Ces étudiants ont bénéficié d'un soutien financier d'une valeur maximale de 15 000 $ pour couvrir des frais de déplacement et de subsistance et la durée moyenne des stages réalisés est de 4 mois. Les destinations internationales des stagiaires sont les suivantes :

> Europe (28/54; 52 %) : France, Allemagne, Suisse, Espagne, Italie, Belgique, Royaume-Uni, Finlande;

> Amériques (17/54; 31 %) : États-Unis, Brésil

> Asie-Pacifique (9/54; 17 %) : Japon, Inde, Chine, Australie

Les 57 stages internationaux sont répartis dans l'ensemble des domaines de recherche couverts par le FQRNT, mais plus des trois quarts se rapportent à cinq domaines : environnement (13; 23 %); technologies de l'information et des communications (12; 21 %); matériaux (8; 14 %); nature et interactions de la matière (8; 14 %); et structures abstraites (5; 9%).

Ouvert en 2008-2009 aux étudiants étrangers, le programme BMP Innovation a permis cette année à 20 nouveaux étudiants étrangers inscrits dans une université québécoise de réaliser un stage en milieu de pratique au Québec.

De plus, un nouveau programme de bourses d'excellence de doctorat pour étudiants étrangers permettra, dès 2011-2012, à des étudiants étrangers d'entreprendre ou de poursuivre des études doctorales au Québec.

OBJECTIF 6- ENCOURAGER LE RAYONNEMENT DE LA RECHERCHE QUÉBÉCOISE EN FACILITANT LA PARTICIPATION DES CHERCHEURS À DES PROJETS CANADIENS ET INTERNATIONAUX

Les programmes de subventions du FQRNT permettent aux chercheurs et aux pôles d'excellence de tisser des liens de collaboration avec des chercheurs des autres provinces canadiennes et de partout dans le monde.

Ainsi, les regroupements stratégiques financés en 2010-2011 comptent 52 chercheurs étrangers parmi leurs membres; ceux-ci viennent d'Europe (71 %), des Amériques (23 %), de l'Asie-Pacifique (4 %) et d'Afrique (2 %). De plus, les 14 regroupements stratégiques ayant déposé une demande de renouvellement cette année ont accueilli au total plus de 180 chercheurs visiteurs internationaux venant de 37 pays. Les membres principaux de ces regroupements ont également participé à plus de 50 projets ou réseaux internationaux.

REMISE DE LA PREMIÈRE ÉDITION DU PRIX D'EXCELLENCE DU FQRNT

Lancé en septembre 2010, le Prix d'excellence du FQRNT vise à récompenser la contribution exceptionnelle d'un chercheur universitaire ou de collège dans les domaines des sciences naturelles, des sciences mathématiques et du génie, ainsi que son rayonnement international et les retombées de ses travaux de recherche pour le Québec. Les dix dossiers reçus à la suite de l'appel de candidatures ont été évalués par un jury formé d'experts nationaux et internationaux des domaines des sciences naturelles, des sciences mathématiques et du génie. Ce prix, d'une valeur de 20 000 $, a été remis au cours de la Journée de la recherche du FQRNT, qui s'est tenue le 10 février 2011.

Les rapports finaux des chercheurs financés dans les programmes Projet de recherche en équipe et Établissement de nouveaux chercheurs révèlent la diversité de leurs collaborations :

Projet de recherche en équipe (financement terminé en 2009)

> 43 équipes (69 %) ont entretenu au total 162 collaborations avec des chercheurs hors Québec : 20 % des collaborations au Canada (essentiellement avec l'Ontario et la Colombie-Britannique) et 80 % à l'international :

- Europe (82/129, 64 %) : 17 pays dont la France, l'Allemagne, l'Italie et le Royaume-Uni;
- Amériques (35/129, 27 %) : États-Unis, Argentine, Cuba, Mexique;
- Asie-Pacifique (10/129, 8 %) : 7 pays dont Israël et la Nouvelle-Zélande;
- Afrique (2/129, 2 %) : Tunisie.

> 33 équipes (53 %) ont établi 25 partenariats hors Québec, dont 10 au Canada (40 %), 9 en Europe (France, Russie), et 6 aux États-Unis.

Établissement de nouveaux chercheurs (financement terminé en 2009)

> 27 nouveaux chercheurs (64 %) ont entretenu au total 51 collaborations avec des chercheurs hors Québec : 16 % des collaborations au Canada (essentiellement avec l'Ontario) et 84 % à l'international :

- Europe (18/43, 42 %) : France, Suisse, Allemagne, Belgique, Italie, Royaume-Uni, République slovaque;
- Amériques (18/43, 42 %) : États-Unis, Brésil, Mexique;
- Asie-Pacifique (6/43, 14 %) : Japon, Inde, Chine, Australie;
- Afrique (1/43, 2 %) : Algérie.

> 19 nouveaux chercheurs (45 %) ont établi 5 partenariats hors Québec, dont 2 au Canada et 3 aux États-Unis.

AXE : RELÈVE

OBJECTIF 7 - APPUYER LA CAPACITÉ D'ATTRACTION ET DE RÉTENTION DES NOUVEAUX CHERCHEURS DANS LES UNIVERSITÉS, NOTAMMENT EN RÉGION

Pour le présent exercice, le FQRNT a accordé un soutien financier à 76 nouveaux chercheurs (concours et engagements) et a ainsi atteint la cible 2010-2011. Le concours 2010-2011 a permis d'offrir une subvention à 33 nouveaux chercheurs, soit 45 % des 74 demandes admissibles. La baisse des nouvelles attributions est en partie reliée à la diminution des crédits de la SQRI pour 2010-2013. Parmi les nouveaux chercheurs en compétition, notons cette année encore l'augmentation du nombre de nouveaux chercheurs ayant effectué un stage postdoctoral (89 %) comparativement au concours de l'année précédente (71 %) et à ceux des années antérieures (63 %).

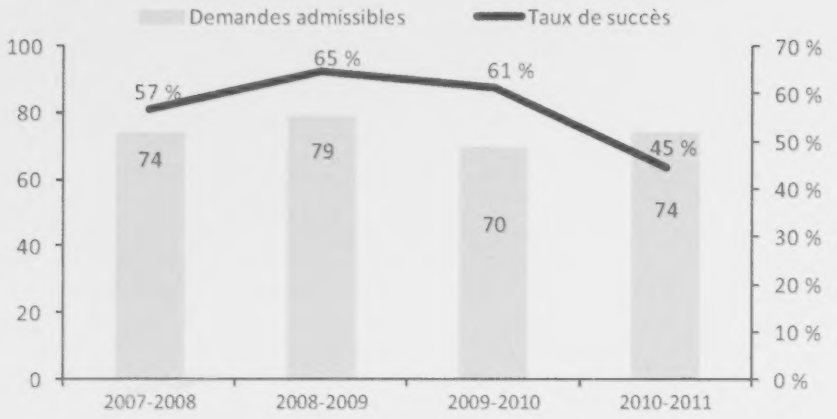
Portrait des nouveaux chercheurs en compétition

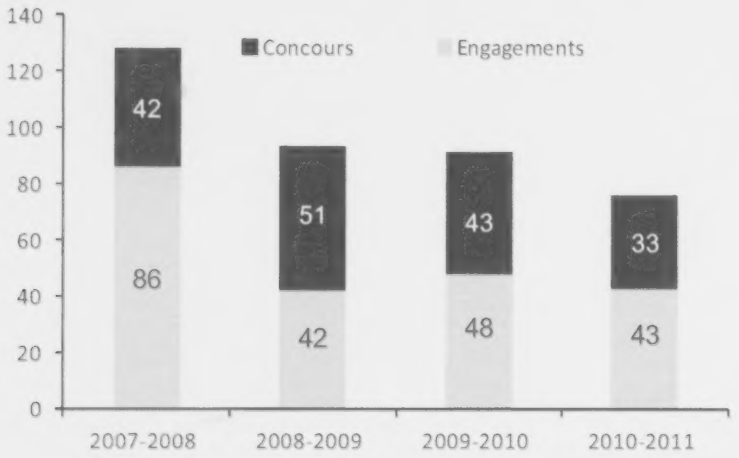
- 89 % ont obtenu un doctorat au Canada
- 89 % ont effectué un stage postdoctoral
- 19 % sont des femmes
- 32 ans est l'âge moyen

Par ailleurs, afin de mieux soutenir le démarrage de la carrière des nouveaux chercheurs en région, la SQRI prévoyait dès 2007-2008 une majoration de la subvention maximale; celle-ci est passée de 20 000 $ à 30 000 $ par année sur deux ans. En tout, 16 nouveaux chercheurs en région, dont 6 nouvelles candidatures, ont bénéficié de ce soutien bonifié cette année.

Une grande variété dans les domaines d'intérêt des nouveaux chercheurs

Les 76 nouveaux chercheurs poursuivent leurs activités de recherche dans plusieurs domaines et principalement dans les domaines suivants : techniques, mesures et systèmes (19; 25 %); environnement (11; 14 %); technologies de l'information et des communications (11; 14 %); structures abstraites (9; 12 %); matériaux (8; 11 %).





Les 76 nouveaux chercheurs ont sous leur supervision

- 156 étudiants de 2e cycle
- 106 étudiants de 3e cycle
- 14 stagiaires postdoctoraux

Retombées des activités de recherche des nouveaux chercheurs

Le rapport final du chercheur, mis en ligne l'année dernière, doit être transmis par les chercheurs dans un délai d'un an après la fin de la subvention. Ainsi, les 42 nouveaux chercheurs dont le soutien financier s'est terminé en 2008-2009 et ayant transmis leur rapport ont contribué aux retombées suivantes :

Formation de la relève

> 38 nouveaux chercheurs (soit 90 %) ont supervisé au total 133 étudiants et stagiaires postdoctoraux dont 24 au 1er cycle, 59 aux cycles supérieurs et 4 stagiaires postdoctoraux soutenus financièrement par la subvention.

Collaboration

> 27 nouveaux chercheurs (64 %) ont entretenu au total 51 collaborations avec des chercheurs hors Québec (16 % des collaborations au Canada et 84 % à l'international) et 7 collaborations avec des chercheurs du Québec;

> 19 nouveaux chercheurs (45 %) ont établi 31 partenariats de recherche avec des secteurs privés ou publics, dont 26 au Québec, 2 au Canada et 3 aux États-Unis.

Avancement et transfert de connaissances

> 34 nouveaux chercheurs (81 %) ont publié au total 61 articles dans des revues avec comité de lecture et 29 autres publications, auxquels s'ajoutent 42 publications soumises, acceptées ou sous presse;

> 32 chercheurs (76 %) ont réalisé au total 126 présentations;

> 6 nouveaux chercheurs (14 %) ont réalisé des activités de transfert auprès de 8 milieux d'utilisateurs potentiels : secteur privé (3), universitaire (3), organisations à but non lucratif (1) et coopératif (1);

> 3 nouveaux chercheurs (7 %) ont déclaré 3 inventions ou brevets en instance;

> 7 nouveaux chercheurs (17 %) ont diffusé leurs résultats dans les médias (15 activités de diffusion)

OBJECTIF 8 - CONTRIBUER À ASSURER LA RELÈVE EN PERSONNEL HAUTEMENT QUALIFIÉ DANS LES SECTEURS CLÉS POUR LE QUÉBEC

AUGMENTATION DES BOURSIERS AUX CYCLES SUPÉRIEURS (MAÎTRISE ET DOCTORAT)

Le Fonds continue d'accorder une grande importance à la formation de personnel hautement qualifié et consacre cette année encore 31 % de son budget aux programmes de bourses et de stages. Il a ainsi atteint la cible 2010-2011 de bourses accordées (maîtrise, doctorat et postdoctorat).

En tenant compte des engagements financiers des concours antérieurs, un total de 1 116 bourses ont été attribuées à des étudiants des cycles supérieurs en 2010-2011, ce qui représente une hausse de 3,6 % par rapport à l'an dernier. Au cours du présent exercice, 436 bourses ont été accordées sur un total de 977 demandes admissibles, ce qui représente un taux de succès de 45 %. De ce nombre, 125 bourses d'excellence sont attribuables aux sommes injectées dans le cadre de la SQRI. L'augmentation des engagements résultant des deux derniers concours, soit 690 bourses en 2010-2011 par rapport à 536 en 2009-2010, explique le plus faible nombre de nouvelles bourses accordées.

Pour une deuxième année consécutive, on note une augmentation de la demande en 2010-2011; plus 6 % aux programmes de maîtrise et plus 11 % aux programmes de doctorat. Cette année, 37 % des boursiers à la maîtrise et 23 % des boursiers au doctorat sont inactifs, étant donné qu'ils ont décliné le soutien financier pour la première année de la bourse, principalement en raison de l'obtention d'une bourse du fédéral et des règles de non-cumul de bourses.

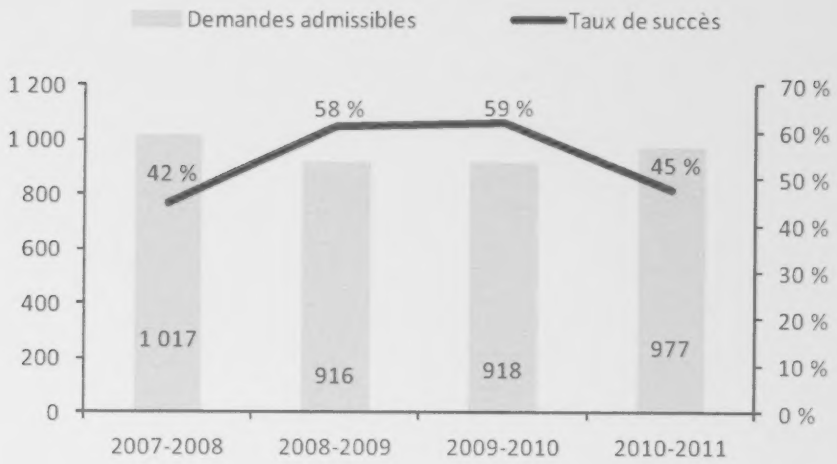
Les boursiers du concours 2010-2011 [3]

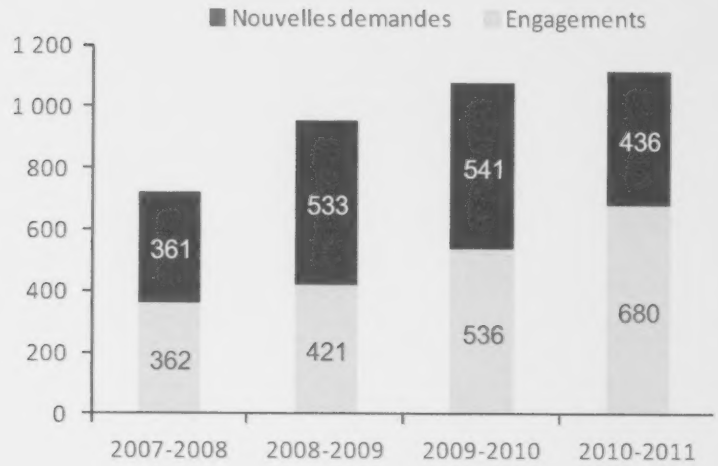
> Maîtrise
- 274 boursiers
- 34 % sont des femmes
- 24 ans est l'âge moyen des nouveaux boursiers
- 15 000 $: valeur annuelle de la bourse offerte

> Doctorat
- 219 boursiers
- 31 % sont des femmes
- 28 ans est l'âge moyen des nouveaux boursiers
- 20 000 $: valeur annuelle de la bourse offerte

[3] Pour l'ensemble des programmes de bourses des cycles supérieurs, y compris le Programme de stages internationaux (57 stagiaires).

PROGRAMMES DE BOURSES DE MAÎTRISE ET DE DOCTORAT





LES DOMAINES DE RECHERCHE À LA MAÎTRISE ET AU DOCTORAT

Les cinq principaux domaines de recherche des 436 nouveaux boursiers sont : organismes vivants (82; 19 %); techniques, mesures et systèmes (62; 14 %); nature et interactions de la matière (53; 12 %); environnement (52; 12 %); technologies de l'information et des communications (49; 11 %).

VALORISATION DU PASSAGE ACCÉLÉRÉ AU DOCTORAT

Le FQRNT accorde désormais l'équivalent de la valeur de la bourse de doctorat aux boursiers du programme de maîtrise en cas de passage accéléré au doctorat. Cette mesure contribue à faciliter l'accès aux études doctorales en réduisant notamment la durée des études pour l'obtention d'un diplôme de doctorat, et rejoint notamment la seconde recommandation du Conseil supérieur de l'éducation à la ministre de l'Éducation, du Loisir et du Sport, dans son avis publié en octobre 2010.

Retombées des programmes : le suivi des boursiers

La cohorte des boursiers de maîtrise et de doctorat ayant reçu leur dernier versement de bourse en 2010 ont transmis au Fonds, avec un taux de réponse de 89 %, des informations intéressantes par l'entremise du rapport final du boursier.

Cette année encore, on constate l'impact positif de la bourse :

- 74 % (285/386) considèrent que la bourse a été un facteur important ou très important pour la poursuite de leur programme d'études;
- 85 % (327/386) ont en moyenne 3,4 publications ou présentations à leur actif;
- 74 % représente la part de la bourse dans l'ensemble des revenus des candidats;
- 57 % (221/386) ont fait partie d'un groupe de recherche établi;
- 55 % (214/386) ont bénéficié d'une ou de plusieurs autres bourses, accordées principalement par
  - les établissements universitaires du Québec, des centres et groupes de recherche (175/304; 58 %);
  - les établissements universitaires canadiens et internationaux (34/304; 11 %);
  - le CRSNG ou d'autres organismes canadiens selon les règles de cumul (22/304; 7 %);
  - des ministères et organismes québécois (20/304; 7 %).

STAGIAIRES POSTDOCTORAUX

En 2010-2011, le FQRNT a accordé 177 bourses de recherche postdoctorale, ce qui inclut les engagements financiers des concours antérieurs. Le taux de succès du concours de cette année est de 37 %, ce qui représente 69 bourses acceptées sur un total de 187 demandes admissibles. La SQRI contribue à soutenir 22 des 69 nouvelles bourses postdoctorales. Notons qu'un nombre record de bourses avait été accordé en 2009-2010, compte tenu des crédits de la SQRI pour cet exercice. Au concours 2010-2011, aucun boursier n'est considéré comme ayant un dossier inactif (candidat ayant décliné le soutien financier pour la première année de la bourse, principalement en raison de l'obtention d'une bourse du fédéral et des règles de non-cumul de bourses).

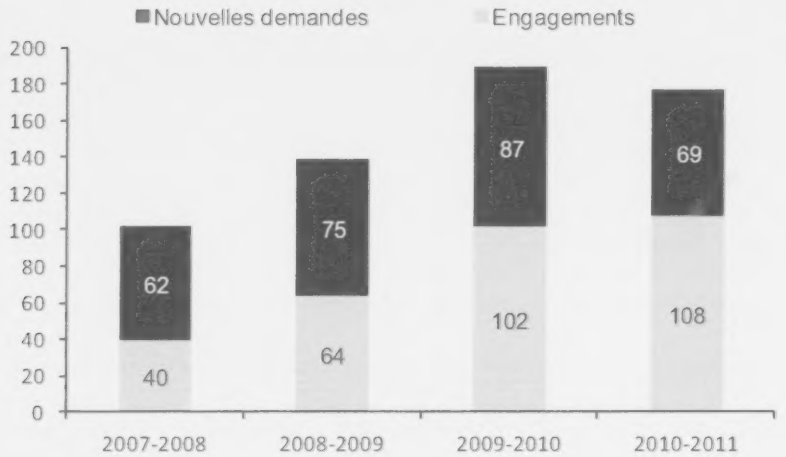
Les stagiaires postdoctoraux du concours 2010-2011

- 69 boursiers
- 20 % sont des femmes
- 31 ans est l'âge moyen des nouveaux boursiers
- 30 000 $: valeur annuelle de la bourse offerte

Les 69 nouveaux boursiers au postdoctorat privilégient les pays étrangers (36; 52 %), les autres provinces du Canada (12; 17 %) et la région de Montréal (15; 22 %) pour y faire leur stage.

UNE CONTRIBUTION AU SUCCÈS DES ÉTUDIANTS QUÉBÉCOIS EN SNG

Le FQRNT est soucieux de s'assurer que les candidats québécois soient bien appuyés dans la préparation de leur dossier de candidature et qu'ils aient le maximum de chances d'obtenir une bourse d'excellence des organismes subventionnaires provinciaux, fédéraux et internationaux. Les candidats aux concours de bourses peuvent consulter sur le site Web du FQRNT le *Guide pour la préparation d'une demande de bourse - Miser sur la qualité*, produit en 2009-2010 et fruit d'une consultation du FQRNT auprès des universités du Québec. L'un des aspects que cette tournée de consultation a révélé est l'importance accordée aux aptitudes à la communication et à l'implication sociale dans l'évaluation des demandes aux programmes de bourses au Canada et à l'international, comparativement aux critères pris en compte au Québec. Ainsi, un nouveau critère d'évaluation a été ajouté en 2010 pour tenir compte de cette dimension lors de l'évaluation des demandes de bourses de maîtrise et de doctorat.



OBJECTIF 9 - CONTRIBUER AU DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES EN INNOVATION DANS LES ENTREPRISES, LES MINISTÈRES ET ORGANISMES ET LES RÉGIONS DU QUÉBEC

BOURSIERS BMP INNOVATION

Le programme BMP Innovation, offert conjointement avec le CRSNG, fait partie des mesures ciblées par la SQRI. Ce programme a pour objectif d'accroître les compétences en innovation des entreprises et de favoriser l'employabilité des diplômés des cycles supérieurs. En 2010-2011, le Fonds a accordé 74 nouvelles bourses, pour un total de 207 boursiers (la cible 2010-2011 était de 80 nouvelles bourses). À noter que les bourses BMP Innovation constituent le tiers des nouvelles bourses d'études supérieures à incidence industrielle du CRSNG accordées cette année, ce qui est supérieur au poids démographique du Québec (23 %).Type d'entreprises qui ont accueilli les nouveaux boursiers BMP Innovation

	Maîtrise	Doctorat	Total
PME	26	8	34
Grandes entreprises	17	5	22
Organismes à but non lucratif	6	7	13
Sociétés d'État	3	2	5
Total	**52**	**22**	**74**

Les 74 nouveaux boursiers BMP Innovation effectuent leurs travaux principalement dans une PME (46 %) et, dans une moindre mesure, dans une grande entreprise (30 %), un organisme à but non lucratif (17 %) ou dans une société d'État (7 %). Ces milieux de pratique sont répartis dans 14 régions du Québec, et 38 stages (51 %) sont effectués en région, en dehors de Montréal, de Laval et de la Capitale-Nationale. Au cours de l'année, 12 boursiers se sont prévalus du supplément pour le déplacement des étudiants dont le milieu de pratique est éloigné de leur domicile (avec les crédits de la SQRI).

Les 74 boursiers BMP Innovation réalisent leurs études dans trois principaux domaines : techniques mesures et systèmes (14; 19 %); ressources naturelles (14; 19 %); environnement (13; 18 %).

STAGES ACCÉLÉRATION QUÉBEC

Au terme de leur première entente de partenariat, le FQRNT et MITACS ont mandaté une firme de services-conseils pour les soutenir dans l'évaluation du programme de stages courts en milieu industriel Accélération Québec. Les avis recueillis auprès de l'échantillon de répondants, notamment des directeurs universitaires, des superviseurs de stages en entreprise et des étudiants stagiaires, sont positifs. La conclusion de l'évaluation est de maintenir ce programme dans sa forme actuelle.

Ainsi, une nouvelle entente avec MITACS a été signée pour poursuivre le programme Accélération Québec pour l'ensemble des secteurs des SNG, des SSHAL et de la santé, avec les crédits de la SQRI. En 2010-2011, 293 stages ont été accordés par le FQRNT (102 à la maîtrise, 105 au doctorat et 86 au postdoctorat) à 140 étudiants (64 à la maîtrise, 51 au doctorat et 25 au postdoctorat), ce qui inclut les engagements (12 stagiaires). Les stages sont effectués majoritairement dans de grandes entreprises (53 %) et, dans une moindre mesure, dans des PME (47 %).

Les trois quarts des stages (217) sont effectués dans le secteur des SNG et principalement dans les trois domaines suivants : technologies de l'information et des communications (78; 36 %); techniques mesures et systèmes (41; 19 %); énergie (28; 13 %).

AXE : SCIENCE ET SOCIÉTÉ, ÉTHIQUE ET INTÉGRITÉ SCIENTIFIQUE

OBJECTIF 10 - PROMOUVOIR LA CONTRIBUTION DE LA RECHERCHE EN SNG POUR LA SOCIÉTÉ ET LA FORMATION DE PERSONNEL HAUTEMENT QUALIFIÉ, AUPRÈS DU GRAND PUBLIC, DES ENTREPRISES ET DES DÉCIDEURS

La mise en œuvre du Plan d'action science et société permet au FQRNT de poursuivre ses efforts afin de rapprocher la science et la société. En particulier, le FQRNT réalise de nombreuses activités afin de faire connaître et de mettre en valeur les projets de recherche ainsi que les retombées scientifiques, économiques et sociales des travaux de recherche des chercheurs et des étudiants qu'il finance, dont certains en partenariat.

MISE EN VALEUR DES TRAVAUX DE RECHERCHE FINANCÉS PAR LE FQRNT ET DE LEURS RETOMBÉES

Congrès, colloques et prix :

> Appui financier pour la participation d'étudiants à six congrès ou colloques scientifiques et prix pour récompenser les meilleures affiches.

Documents sur les travaux de recherche financés :

> Production et diffusion à 2 800 abonnés de 5 numéros du bulletin électronique de vulgarisation scientifique *Génial!* concernant les travaux de recherche de 13 regroupements stratégiques et de 5 équipes de recherche;

> Publication d'un document grand public faisant état des réalisations de chercheurs, d'étudiants et de stagiaires postdoctoraux *La recherche en sciences naturelles et génie : Nos chercheurs bâtissent un avenir durable – 2009-2010*, déposé à l'Assemblée nationale et diffusé à 2 800 abonnés;

> Collaboration au Panorama de la recherche au Québec, *L'état du Québec 2010*, une publication de l'Institut du Nouveau Monde qui a été distribuée au colloque annuel de l'Acfas;

> Commandite de deux articles sur des résultats de recherche de boursiers au doctorat dans la revue *Découvrir*.

Événements de diffusion de connaissances :

> Organisation de la Journée de la recherche du FQRNT. Cette activité s'est déroulée le 10 février 2011 à Trois-Rivières sous le thème « Fleuve Saint-Laurent ». L'objectif de cette rencontre était de faire connaître les réalisations d'étudiants et de chercheurs des différents programmes de subventions du FQRNT. Près de 150 personnes ont participé à cette activité annuelle du FQRNT;

> Collaboration à un forum de transfert dans le cadre du Programme de recherche orientée en partenariat sur l'innovation en production et transformation laitières (mai 2010) et organisation d'un forum de transfert à mi-parcours dans le cadre du Programme de recherche sur les cyanobactéries (janvier 2011).

Vitrine scientifique et technologique sur le site Web :

> Mise à jour et diffusion de fiches descriptives des regroupements stratégiques;

> Diffusion des résumés des projets de recherche en équipe et des projets des nouveaux chercheurs qui se sont terminés en 2008-2009;

> Mise en valeur de deux articles issus du bulletin *Génial!* à chaque diffusion de ce bulletin en page d'accueil du site.

PARTENARIATS AVEC LES ORGANISMES DE PROMOTION DE LA SCIENCE ET LES MÉDIAS

Parmi les partenariats qui se poursuivent cette année, signalons notamment : l'entente avec Télé-Québec pour la diffusion de la série hebdomadaire de vulgarisation scientifique Le code Chastenay; l'appui financier au Festival des sciences pour la jeunesse - Fous de la science au Musée du Fjord; le Festival Eurêka! au Centre des sciences de Montréal, le projet SMAC (Math en jeu) au Salon Emploi Québec; l'appui financier à la Super Expo-sciences Bell.

De plus, trois nouveaux partenariats ont été mis sur pied : pour la conception d'outils d'animation visant à intéresser les jeunes aux carrières scientifiques et technologiques avec le Conseil du loisir scientifique du Saguenay–Lac-Saint-Jean; pour le Carrefour Forêt Innovations au Centre des congrès de Québec; et pour l'exposition du Musée de la civilisation « Aux frontières de la science », en juin 2011.

PROMOTION DU PROGRAMME BMP INNOVATION AUPRÈS DES ENTREPRISES

Parmi les actions réalisées, le Fonds et le CRSNG ont remis une reconnaissance pour le meilleur stage BMP Innovation au cours du Gala de l'ADRIQ, afin de récompenser les réalisations et l'impact des contributions d'un boursier pour l'entreprise. De plus, la promotion du programme BMP Innovation s'est poursuivie en 2010-2011 auprès des universités et des entreprises au cours de plusieurs rencontres, événements sectoriels ou salons d'emplois.

Soulignons la participation du FQRNT au Gala des prix Zénith 2010; le FQRNT s'est classé parmi les finalistes du prix d'excellence en communication gouvernementale dans la catégorie Multimédia pour la vidéo promotionnelle du programme BMP Innovation produite en 2009-2010.

OBJECTIF 11 - VALORISER L'IMPLICATION DES CHERCHEURS ET DES ÉTUDIANTS DANS LES ACTIVITÉS DE DIFFUSION DES CONNAISSANCES VERS LE GRAND PUBLIC POUR EN AUGMENTER LE NOMBRE

Parmi les activités du FQRNT cette année, soulignons :

- Appui financier à des étudiants pour leur participation à trois compétitions technologiques internationales;
- Remise de prix d'excellence à l'occasion du Lab-oratoire public de l'Association des étudiantes et des étudiants de Laval inscrits aux études supérieures (ÆLIÉS) et au Gala de l'Acfas;
- Placement de deux publicités pour féliciter les lauréats du Prix d'excellence de l'ADESAQ (publicité trois Fonds, cahier spécial du journal *Le Devoir*), ainsi que les chercheurs et les équipes des « 10 découvertes de l'année » (revue *Québec Science*);
- Mise en valeur des boursiers et des chercheurs financés par le FQRNT, récipiendaires de prix ou de distinctions dans le bulletin électronique *Infocourriel* et dans la section « Actu@lités » du site Web.

De plus, le FQRNT a intégré depuis plusieurs années la diffusion des résultats de recherche auprès du grand public dans les indicateurs d'évaluation des demandes d'aide financière aux programmes Projet de recherche en équipe et Regroupements stratégiques. Le FQRNT élargira, en 2011-2012, les dépenses admissibles pour inclure la diffusion de connaissances pour le programme Établissement de nouveaux chercheurs.

ACTIVITÉS DE DIFFUSION DES PROJETS DONT LE SOUTIEN FINANCIER S'EST TERMINÉ EN 2008-2009 :

Projet de recherche en équipe (62 rapports finaux, subvention de 3 ans) :

- 12 équipes (19 %) ont diffusé leurs résultats dans les médias (42 activités de diffusion), essentiellement dans la presse;
- Au total, 41 publications (dont 35 déjà publiées) autres que des articles scientifiques ou des actes de colloques : articles dans des revues sans comité de lecture, chapitres de livre, livres ou monographies, rapports ou avis pour le gouvernement, textes de vulgarisation.

Établissement de nouveaux chercheurs (42 rapports finaux, subvention de 2 ans) :

- 7 nouveaux chercheurs (17 %) ont diffusé leurs résultats dans les médias (15 activités de diffusion), essentiellement dans la presse, à la radio et à la télévision;
- Au total, 7 publications (dont 3 déjà publiées) autres que des articles scientifiques ou des actes de colloques : chapitres de livre, livres ou monographies, rapports ou avis pour le gouvernement, textes de vulgarisation.

Regroupements stratégiques (période 2008-2010 pour les 14 regroupements ayant déposé une demande de renouvellement)

- Au total, 586 publications autres que des articles scientifiques ou des actes de colloques : chapitres de livre, livres ou monographies, rapports ou avis pour le gouvernement, textes de vulgarisation.

OBJECTIF 12 - PROMOUVOIR LES BONNES PRATIQUES EN ÉTHIQUE ET EN INTÉGRITÉ SCIENTIFIQUE

Un plan d'action sur l'éthique et l'intégrité scientifique a été adopté en avril 2010 afin de définir le rôle du FQRNT en matière d'éthique et d'intégrité scientifique et son appui aux bonnes pratiques.

Réaffirmation de la position du FQRNT en faveur de la promotion de l'éthique et de l'intégrité scientifique

- Révision de la Politique d'éthique et d'intégrité du FQRNT. Cette politique précise notamment les principes et lignes directrices en éthique et en intégrité scientifique devant guider les chercheurs et les étudiants financés par le FQRNT ainsi que les membres de ses divers comités d'évaluation;
- Création d'une section « Éthique et intégrité scientifique » accessible à la page d'accueil de son site Web, contenant la politique révisée, les mesures pour promouvoir l'éthique et l'intégrité ainsi que des liens d'intérêt;
- Élaboration d'un rappel sur les aspects d'éthiques et d'intégrité à intégrer dans les formulaires de demande d'aide financière pour les concours qui seront lancés en 2011-2012.

Soutien des actions des étudiants et des chercheurs pour renforcer la culture éthique

- Poursuite du soutien à une bourse d'excellence sur les enjeux éthiques, environnementaux, économiques, légaux et sociaux du développement des nanotechnologies (NE·LS);
- Réaffirmation de la possibilité pour les chercheurs financés dans le cadre des programmes du FQRNT d'utiliser leur subvention de fonctionnement pour des activités de sensibilisation sur l'éthique et l'intégrité scientifique. Des modifications aux règles des programmes de subventions seront apportées en 2011-2012 afin de clarifier ce point.

Volonté de valoriser la participation des étudiants et des chercheurs à l'intégration de l'éthique dans la recherche

- Veille pour s'informer des bonnes pratiques en éthique et en intégrité scientifique et diffusion d'information en lien avec l'éthique et l'intégrité par le bulletin de veille stratégique (six bulletins en 2010).

AXE : UTILISATEURS DE LA RECHERCHE

OBJECTIF 13 - ACCROÎTRE NOS INVESTISSEMENTS ET NOS PARTENARIATS EN FAVEUR DE L'INNOVATION

Le Plan d'action 2010-2011 du programme Partenariats pour l'innovation offre un portrait de l'ensemble des investissements dans les secteurs et domaines prioritaires. Rappelons que ce programme regroupe l'ensemble des différents moyens dont s'est doté le Fonds pour accélérer l'innovation et appuyer les grands secteurs et domaines prioritaires de recherche du Québec, soit les programmes Projet de recherche orientée en partenariat, BMP Innovation et Appui aux réseaux d'innovation.

Le Fonds a augmenté le montant de son investissement direct en faveur de l'innovation et l'effet de levier a aussi augmenté. En 2010-2011, la part du Fonds est de 11 % et s'élève à 4,8 M$, comparativement à 8,1 % (3,5 M$) pour l'année précédente. Cette hausse est attribuable essentiellement aux programmes Accélération Québec et au Programme de recherche pour les enseignants de collège (crédits de la SQRI). De plus, la part en faveur de l'innovation atteint 28,6 %, soit 15,6 M$, en incluant la part des partenaires.

Les 114 projets de recherche orientée en partenariat ayant reçu un financement en 2010-2011 regroupent :

- 211 chercheurs universitaires
- 66 chercheurs gouvernementaux
- 15 chercheurs industriels
- 7 chercheurs de collège
- 7 chercheurs hors Québec
- 26 collaborateurs des milieux de pratique
- 41 chercheurs autres statuts
- 880 étudiants de 2e cycle
- 748 étudiants de 3e cycle
- 203 stagiaires postdoctoraux

Projets de recherche orientée en partenariat

- Subvention annuelle moyenne des nouveaux projets de recherche : 72 482 $
- Effet de levier : pour un dollar versé par le FQRNT, 4,98 $ versés par les partenaires de ces programmes
- Effet de levier global tenant compte de la contribution totale des partenaires du Fonds et des investisseurs participant à certains projets en particulier : 5,59 $

SECTEURS ET DOMAINES PRIORITAIRES

Les projets qui ont reçu un financement en 2010-2011 sont les suivants :

RESSOURCES NATURELLES : FORÊT

Poursuite des projets de recherche orientée en partenariat

- Forêt boréale et son écologie au Saguenay–Lac-Saint-Jean II : 19 projets;
- Nanotechnologies pour le secteur forestier : 4 projets;
- Recherche en aménagement et environnement forestiers II : 3 projets;
- Recherche en aménagement et environnement forestiers III : 19 projets;
- Recherche en aménagement et environnement forestiers IV : 7 projets;
- Transformation du bois : 6 projets.

Nouveaux concours et initiatives en développement

- Programme de recherche en aménagement et environnement forestiers IV (2e concours). Lancement en septembre 2010, annonce des résultats en avril 2011;
- Négociations en cours pour le développement d'un programme dans le secteur minier.

FABRICATION ET CONSTRUCTION

Poursuite des projets de recherche orientée en partenariat

- Innovation et valorisation de l'aluminium : 3 projets.

BIOALIMENTAIRE

Poursuite des projets de recherche orientée en partenariat

> Compétitivité en production et transformation laitières III : 1 projet;

> Innovation en production et transformation laitières IV : 6 projets;

> Innovation en production et transformation laitières V : 7 projets.

Nouveaux concours et initiatives en développement

> Programme de recherche en partenariat sur l'innovation en production et en transformation laitières V (3e concours). Lancement en septembre 2010, annonce des résultats en avril 2011;

> Négociations en cours pour le développement de programmes de recherche en partenariat sur les aliments en lien avec la santé, sur les produits carnés ainsi que sur la production et la transformation laitières.

ENVIRONNEMENT ET ÉCOSYSTÈMES

Poursuite des projets de recherche orientée en partenariat

> Cyanobactéries : 7 projets;

> Eaux souterraines au Québec : 4 projets.

ÉNERGIE

Poursuite des projets de recherche orientée en partenariat

> Réduction des gaz à effet de serre : 28 projets.

TRANSPORT ET SÉCURITÉ ROUTIÈRE

Appui aux réseaux d'innovation

> Réseau stratégique de recherche et d'innovation sur la sécurité routière : 1 réseau.

Nouveau concours et initiative en développement

> Programme de recherche en partenariat en sécurité routière en collaboration avec le FRSQ et le MTQ : lancement en octobre 2010, annonce des résultats en mai 2011.

AÉROSPATIALE

Le FQRNT a continué de participer à l'entente de partenariat avec le CRIAQ dans le cadre du programme Appui aux réseaux d'innovation pour financer des actions de formation à valeur ajoutée destinées aux étudiants, en complémentarité avec le soutien offert par le MDEIE.

NANOTECHNOLOGIES

Dans le cadre de l'entente avec NanoQuébec, les trois Fonds de recherche du Québec et l'IRSST, le FQRNT a attribué une subvention pour le démarrage du réseau NE·LS. De plus, une nouvelle bourse de doctorat NE·LS a été accordée en 2010-2011. Rappelons que ce programme vise à favoriser la formation d'étudiants et le développement d'expertises interdisciplinaires dans des domaines liés aux NE·LS. Des bourses sont attribuées à des candidats de maîtrise et de doctorat dont les travaux sont réalisés sous la supervision d'au moins deux directeurs de recherche qui ont une expertise dans deux différents secteurs couverts par les Fonds de recherche du Québec, les SNG, les SSHAL et la santé.

Le FQRNT continue également d'apporter son appui aux nanotechnologies par le programme de recherche en partenariat sur les nanotechnologies pour le secteur forestier en partenariat avec ArboraNano (détails dans la section « Ressources naturelles : forêt », du présent objectif). Il met également son expertise en évaluation scientifique au profit de NanoQuébec dans le cadre de l'évaluation du programme d'appui aux projets de recherche industries-universités dans le domaine des nanotechnologies.

GÉNOMIQUE

Le FQRNT a renouvelé l'entente de collaboration avec Génome Québec et le FRSQ. Un concours a également été tenu à l'automne 2010 pour une bourse postdoctorale Louis-Berlinguet FQRNT-Génome Québec. Les résultats seront annoncés en 2011-2012. Le FQRNT a également mis son expertise en évaluation scientifique à profit dans le cadre de l'évaluation du programme Projets pilotes de Génome Québec.

NOUVELLES TECHNOLOGIES DE LA SANTÉ

Deux réseaux d'innovation en technologies de la santé FRSQ-FQRNT ont été financés en 2010-2011. Ce programme vise plus particulièrement à renforcer la collaboration entre des chercheurs en SNG et en santé dont les travaux portent sur les instruments, les matériaux, les dispositifs médicaux, les textiles médicaux, l'imagerie, la microfluidique, la robotique, la nanotechnologie, la microélectronique, la photonique, les technologies de l'information et des communications appliquées à la santé ainsi que sur les dispositifs d'administration des médicaments.

Le FQRNT à participé au comité consultatif de l'initiative « Développement d'une stratégie québécoise concertée de médecine personnalisée » pilotée par Montréal In Vivo, la grappe des sciences de la vie et des technologies de la santé du Montréal métropolitain, et le FRSQ.

POURSUITE DU SOUTIEN AUX RÉSEAUX DANS DES SECTEURS STRATÉGIQUES

Le Fonds, grâce aux crédits additionnels de la SQRI, a pris le relais de VRQ pour le soutien du Centre interinstitutionnel de recherche en écotoxicologie du Québec, du Réseau ligniculture Québec et du Réseau québécois de calcul de haute performance jusqu'en 2010-2011.

OBJECTIF 14 - FAVORISER L'INTERACTION ENTRE LES UTILISATEURS ET LES CHERCHEURS

DEUX FORUMS DE TRANSFERT TENUS EN 2010-2011

Le Forum technologique Novalait qui s'est tenu le 13 mai 2010, a réuni environ 135 personnes. Ce forum a permis de faire connaître les résultats des cinq projets de recherche financés dans le cadre du Programme de recherche stratégique pour augmenter la compétitivité en production et en transformation laitières et du Programme de recherche orientée et transfert technologique pour l'innovation en production et en transformation laitières.

Un forum de transfert à mi-parcours sur les cyanobactéries s'est tenu les 11 et 13 janvier 2011. Environ 80 personnes ont participé à cette activité de transfert des résultats de 8 projets de recherche financés dans le cadre du Programme de recherche en partenariat sur les cyanobactéries.

TRANSFERT DE CONNAISSANCES DANS LES PROGRAMMES DE SUBVENTIONS

Les retombées des projets de recherche financés dans le cadre des programmes Projet de recherche orientée en partenariat (ci-après), Regroupements stratégiques (objectif 1), Projet de recherche en équipe (objectif 2) et Établissement de nouveaux chercheurs (objectif 7) confirment la contribution des chercheurs au transfert de connaissances et la diversité de leurs actions.

Projet de recherche orientée en partenariat : des résultats prometteurs

À la fin de leur projet, les équipes financées dans le cadre des différents programmes de subventions doivent transmettre au Fonds un rapport final décrivant les résultats scientifiques obtenus, les retombées et l'impact de leurs travaux de recherche. Les quelques indicateurs compilés démontrent le dynamisme de ces équipes autant sur le plan des activités scientifiques et du transfert technologique que sur le plan de la formation de nouvelles compétences dans des domaines prioritaires pour le Québec. Ainsi, les résultats présentés par les 22 équipes qui ont terminé leur projet de recherche en 2009-2010 montrent que celles-ci :

- Sont composées de 47 chercheurs universitaires et de collège, et de 50 chercheurs d'autres statuts;
- Ont supervisé 62 étudiants des 2e et 3e cycles ainsi que 22 stagiaires postdoctoraux ayant participé activement à la réalisation des projets de recherche;
- Ont embauché une moyenne de 30 professionnels et techniciens par année;
- Ont produit 90 publications, présenté 157 communications scientifiques et obtenu 2 brevets;
- Les travaux de 20 équipes (91 %) :
  - sont à l'origine de 26 développements ou améliorations de nouvelles technologies, de nouveaux produits ou procédés et d'un développement de nouveaux marchés;
  - ont contribué à alimenter la réflexion concernant l'élaboration ou la modification de 12 politiques gouvernementales, règlements, lois ou décrets;
  - ont donné lieu à l'ouverture d'un nouveau marché.
- Les travaux de 19 équipes (86 %) ont permis d'établir 27 nouveaux liens de collaboration avec les secteurs publics et privés du Québec ou de l'extérieur.

MOYENS D'ACTION POUR ENCOURAGER LE TRANSFERT DE CONNAISSANCES DANS LES REGROUPEMENTS STRATÉGIQUES

Le comité d'experts ayant procédé à l'évaluation du programme Regroupements stratégiques a recommandé, en décembre 2009, qu'une attention toute particulière soit portée aux activités de transfert des regroupements stratégiques vers les utilisateurs. Le FQRNT a entrepris une démarche visant à améliorer le transfert des regroupements stratégiques. Une large consultation a été menée à cet effet auprès des responsables et coordonnateurs des regroupements ainsi qu'auprès de plusieurs partenaires du FQRNT, notamment ceux œuvrant dans des organismes de transfert et des instances universitaires. La consultation a permis de déterminer de nombreuses pistes d'action pour améliorer les activités de transfert des regroupements. Parmi les actions proposées, trois moyens d'action interreliés ont été retenus par le Fonds et seront mis en œuvre à compter de 2011-2012 :

- Valoriser les activités de transfert et inciter les regroupements à s'engager davantage dans l'objectif de transfert du programme;
- Accroître la visibilité des regroupements auprès des utilisateurs;
- Favoriser le maillage et intensifier les alliances stratégiques des regroupements avec les utilisateurs.

GESTION DE LA PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE

Afin de contribuer à améliorer les collaborations universités-entreprises, le Fonds a participé comme observateur au groupe de travail sur la gestion de la propriété intellectuelle dans les relations entre l'université et l'entreprise mis sur pied par Conseil de la science et de la technologie (CST). Un rapport final du CST sur ces travaux est attendu au printemps 2011.

OBJECTIF 15 - MAINTENIR NOTRE SOUTIEN AUX CHERCHEURS DE COLLÈGE ET DES CCTT

Grâce aux crédits de la SQRI, le programme pour le dégagement de la tâche d'enseignement des chercheurs de collège a bénéficié d'un pourcentage de dégagement atteignant 50 % et d'un supplément statutaire aux différents programmes de subventions du Fonds. Le supplément statutaire est versé directement aux collèges. En 2010-2011, 12 suppléments statutaires et 9 dégagements de la tâche d'enseignement ont été accordés, dont 4 pour des nouveaux chercheurs de collège.

Le FQRNT a mis en place à l'automne 2009, grâce aux crédits de la SQRI, un programme pilote destiné spécialement aux enseignants de collège, et particulièrement à ceux œuvrant dans les CCTT, le Programme de recherche pour les enseignants de collège. Ce programme a pour objectifs de promouvoir et de maintenir une base de recherche diversifiée et de haute qualité dans les domaines des SNG; de favoriser le travail en réseau avec les acteurs de l'innovation, l'émergence et la rétention d'enseignants-chercheurs dans le réseau collégial, le transfert des connaissances technologiques et scientifiques dans l'enseignement collégial ou le milieu, et de sensibiliser les étudiants du collégial à la recherche dans les domaines des SNG. Tout en constituant un seul programme possédant des objectifs communs, le programme pilote comporte deux volets :

- Programme d'intégration d'enseignants-chercheurs dans les activités de recherche des CCTT;
- Projet de recherche présenté par un enseignant-chercheur.

En 2010-2011, 19 enseignants de collège, dont 10 provenant de CCTT, ont été financés au premier concours parmi les 49 demandes admissibles (taux de succès de 39 %). Un second concours a été lancé à l'automne 2010 et il permettra de financer en 2011-2012, 15 enseignants de collèges additionnels parmi les 30 demandes admissibles (taux de succès de 50 %).

AXE : ACTEURS DE LA RECHERCHE

OBJECTIF 16 - RENFORCER LES PARTENARIATS EN ÉVALUATION SCIENTIFIQUE ET EN GESTION DE PROGRAMMES POUR LE COMPTE DE MINISTÈRES ET D'ORGANISMES

En raison de la solide expertise développée par le FQRNT en matière d'évaluation de la recherche publique, 12 organismes ou ministères lui ont confié 20 mandats spéciaux de gestion en 2010-2011. On dénombre 547 dossiers traités et avis scientifiques formulés par le FQRNT :

GESTION DE PROGRAMMES :

- Programme de bourses d'excellence pour étudiants étrangers (PBEEE) pour le compte du MELS : 127 demandes traitées;
- Programmes de bourses Québec-Brésil, Québec-Chine, Québec-Inde, Québec-Mexique et Québec/Wallonie-Bruxelles pour le compte du MELS : 68 demandes traitées;
- Programme de bourses d'études de la Commission canadienne du lait – Novalait inc : poursuite des engagements;
- Programmes de partenariats stratégiques en matière d'enseignement et de recherche pour le compte du CFQCU : 66 demandes traitées;
- Programme de bourses de mobilité pour les doctorants inscrits en cotutelle de thèse franco-québécoise (programme Frontenac) pour le compte du MRI : 34 demandes traitées;
- Programme de bourses thématiques en agroalimentaire (maîtrise, doctorat et postdoctorat) pour le compte du MAPAQ : 15 demandes traitées;
- Programme de bourses de doctorat Réal-Décoste sur les changements climatiques pour le consortium Ouranos : 12 demandes traitées.

ÉVALUATION SCIENTIFIQUE :

- Programme de soutien à la recherche / Soutien aux initiatives internationales de recherche et d'innovation (PSR-SIIRI) du MDEIE : formulation de 32 avis dans le volet global, de 34 avis dans le volet Québec-Italie et de 4 avis dans le volet Québec-Bavière;
- Programme de soutien à la recherche / Appui au financement d'infrastructures de recherche du MDEIE : formulation de 2 avis;
- Projets québécois soumis aux programmes de la FCI : formulation de 56 avis dans le cadre du Fonds des leaders, et d'un avis dans le cadre du Fonds des leaders-CERC (associé à une Chaire d'excellence en recherche du Canada);
- Programme Projets pilotes de Génome Québec : formulation de 5 avis;
- Programme d'appui aux projets de recherche industries-universités dans le domaine des nanotechnologies de NanoQuébec : formulation de 15 avis;
- Projets de recherche de la Direction de la recherche forestière du MRNF : formulation de 19 avis;
- Programme de mise en valeur des ressources du milieu forestier du MRNF : formulation de 11 avis;
- Candidatures québécoises soumises au Programme de Chaires de recherche du Canada : formulation de 46 avis.

OBJECTIF 17 - ASSURER LE SUIVI ET LA VISION PROSPECTIVE DU SYSTÈME DE RECHERCHE ET D'INNOVATION, NOTAMMENT POUR ASSURER LA COMPLÉMENTARITÉ DE NOTRE ACTION AVEC CELLE DES ORGANISMES DE FINANCEMENT FÉDÉRAUX ET PROVINCIAUX

DES ACTIONS COORDONNÉES AVEC LES ACTEURS DU FINANCEMENT DE LA RECHERCHE

Le FQRNT a assuré un rôle de conseiller auprès du gouvernement en ce qui concerne la promotion et le financement de la recherche en SNG, notamment dans le cadre du projet de regroupement des trois Fonds québécois de recherche ainsi que pour diverses collaborations. De plus, le FQRNT a présenté un mémoire à la Commission des finances publiques, dans le cadre des consultations particulières sur le projet de loi n°130.

Le FQRNT a poursuivi les programmes et projets communs aux trois Fonds québécois de la recherche. Ces actions sont décrites dans la partie 2 du présent rapport annuel.

Afin d'assurer son rayonnement et sa présence auprès de ses partenaires, le FQRNT a poursuivi ses collaborations avec les organisations sectorielles de financement de la recherche telles que Génome Québec, NanoQuébec, le CRIAQ et PROMPT, notamment en participant à leur conseil d'administration ainsi qu'à des comités spécifiques. Des rencontres avec le CRSNG et avec MITACS ont également permis de poursuivre les collaborations (notamment BMP Innovation et Accélération Québec) et de s'assurer de la complémentarité des programmes du FQRNT avec ceux offerts au niveau fédéral.

AVANCÉE DE L'INDICATEUR SUR LA RECHERCHE EN DÉVELOPPEMENT DURABLE

Cette année a été marquée par l'élaboration de l'indicateur des publications scientifiques en développement durable par les trois Fonds de recherche, en collaboration avec le MDEIE, l'Institut de la statistique du Québec et le MDDEP, et s'intégrant dans la Stratégie gouvernementale de développement durable (détails dans la section 3.2- objectif 2).

VEILLE STRATÉGIQUE

En 2010-2011, six bulletins électroniques *Veille stratégique en SNG* ont été diffusés. Les informations recueillies permettent de situer les actions du Fonds dans le contexte national et international de financement de la recherche publique dans le secteur des SNG et soutiennent les activités de planification stratégique.

STANDARDISATION DE L'INFORMATION RELATIVE À L'ADMINISTRATION DE LA RECHERCHE

Afin de participer à l'enrichissement des systèmes d'information sur la recherche, le Fonds a signé une entente avec le CASRAI, un organisme indépendant à but non lucratif visant à élaborer et à promouvoir des normes pour les données d'administration de la recherche : données échangées entre les chercheurs, les institutions de recherche et les organismes subventionnaires. Le CASRAI est également en lien avec des organisations similaires au niveau international. Plusieurs des principaux acteurs en administration de la recherche au Canada (organismes subventionnaires, ministères, universités) sont membres du CASRAI.

AXE : SERVICE À LA CLIENTÈLE

OBJECTIF 18 - ACCROÎTRE LA QUALITÉ ET LA CONVIVIALITÉ DES SERVICES À LA CLIENTÈLE NOTAMMENT POUR L'UTILISATION DES SERVICES ÉLECTRONIQUES

AMÉLIORATIONS DES SERVICES TRANSACTIONNELS

Le Fonds a apporté des améliorations importantes aux services transactionnels par le développement ou la bonification de plusieurs applications informatiques, notamment :

- Formulaire de demande et de lettre de recommandation pour le programme de bourses postdoctorales;
- Rapport final pour les boursiers du programme BMP Innovation;
- Formulaire de demande et lettre d'intention pour le programme Appui aux réseaux d'innovation;
- Formulaire de demande pour les nouveaux mandats de gestion de programmes de bourses (bourses Québec-Wallonie-Bruxelles; bourses thématiques en agroalimentaire);
- Dossier du boursier et dossier du chercheur financé notamment pour la demande de versement;
- Extranet des bureaux de la recherche, notamment pour l'approbation des demandes et des lettres d'intention.

POURSUITE DE L'ÉVALUATION DU DEGRÉ DE SATISFACTION DE LA CLIENTÈLE PAR L'ENTREMISE DES FORMULAIRES DE DEMANDES DE FINANCEMENT

Le degré de satisfaction de la clientèle est mesuré périodiquement par l'entremise des formulaires de demande de subventions. Aux concours de 2010-2011, les candidats aux programmes de subventions et de bourses se sont déclarés très satisfaits des services électroniques offerts par le Fonds. Cette année, une plus grande proportion de répondants ont indiqué que le contenu des formulaires est bien structuré. Toutefois, une plus faible proportion de répondants considèrent que les formulaires sont faciles à remplir dès la première visite et estiment, pour deux des cinq programmes, que l'information pourrait être plus détaillée.

DÉPLOIEMENT DU PROJET *e*REGROUPEMENT, LA NOUVELLE VERSION DU REGISTRE DES REGROUPEMENTS

L'application *e*Regroupement, accessible à tous les regroupements stratégiques financés par le Fonds, se veut un lieu d'opération centralisé pour la saisie et la transmission des informations requises par les Fonds dans le cadre des différentes transactions. Le développement de l'application a été réalisé en collaboration avec un comité de travail et d'usagers externes formé de représentants des regroupements stratégiques et des bureaux de la recherche des établissements universitaires.

L'application a été divisée en plusieurs modules qui ont été développés et livrés séquentiellement cette année afin de permettre aux regroupements de déposer une demande de financement au concours 2011-2012, de déposer un budget révisé pour les regroupements déjà financés et de produire leur rapport d'évaluation à mi-parcours pour l'automne 2011.

Le personnel des regroupements stratégiques a bénéficié de deux formations sur cette application (printemps 2010 et hiver 2011). De nouvelles formations sont prévues pour le printemps 2011. De plus, afin d'assurer un soutien optimal aux usagers, le processus de traitement des demandes d'assistance et de suivi a été révisé, et un bulletin d'information a été produit.

Appréciation des services électroniques[4]	Établissement de nouveaux chercheurs	Projet de recherche en équipe	Bourses de maîtrise	Bourses de doctorat	Bourses de postdoctorat
Contenu facile de navigation dès la première visite	75 % d'accord	81 % d'accord	84 % d'accord	81 % d'accord	84 % d'accord
Contenu bien structuré	83 % d'accord	90 % d'accord	90 % d'accord	90 % d'accord	90 % d'accord
Information assez détaillée	78 % d'accord	92 % d'accord	80 % d'accord	80 % d'accord	78 % d'accord
Appréciation globale de navigation des formulaires	87 % satisfaits ou très satisfaits	92 % satisfaits ou très satisfaits	94 % satisfaits ou très satisfaits	92 % satisfaits ou très satisfaits	92 % satisfaits ou très satisfaits
Nombre de répondants	**53**	**144**	**318**	**337**	**148**

[4] Les résultats ne sont pas présentés pour le programme Projet de recherche orientée en partenariat et le Programme de recherche pour les enseignants de collège en raison du faible nombre de répondants (8 et 10 respectivement).

ÉLABORATION D'UN PLAN DE RELÈVE POUR LA CONTINUITÉ DES AFFAIRES

Plusieurs activités visant à améliorer la gestion des technologies de l'information ont été réalisées, notamment l'élaboration et la mise en œuvre d'un plan de relève du centre d'hébergement informatique avec le soutien de la firme Hypertec, la réalisation d'un audit de sécurité de l'environnement informatique ainsi que la mise en place des recommandations sur l'analyse des risques.

REFONTE DU CURRICULUM VITAE COMMUN CANADIEN

Des travaux de refonte du CV commun canadien ont été amorcés en 2009 par les administrateurs de cette application, utilisée pour l'ensemble des demandes d'aide financière des Fonds. Cette refonte était devenue nécessaire d'un point de vue technologique afin de structurer davantage l'information et d'uniformiser le format de données disponible pour les différents organismes subventionnaires canadiens. Les chercheurs pourront ainsi bénéficier d'une application renouvelée et d'un CV davantage commun. Le FQRNT a participé aux consultations menées dans le cadre de ces travaux et s'est notamment attaché à évaluer l'impact des modifications proposées sur la gestion des programmes du FQRNT et sur les utilisateurs de l'application. Ces travaux seront poursuivis en 2011-2012.

OBJECTIF 19 - CONSOLIDER LA CULTURE DE CONSULTATION ET D'ÉCHANGES AUTOUR DES ORIENTATIONS STRATÉGIQUES DU FONDS ET DE SON OFFRE DE PROGRAMMES

INFORMATIONS ET ÉCHANGES SUR LE RÔLE DU FQRNT ET DE SES PROGRAMMES

Plusieurs événements annuels rythment les échanges entre le FQRNT, les administrations universitaires et les ambassadeurs du FQRNT sur ses programmes et ses orientations, notamment, le colloque de l'ADARUQ, la rencontre des responsables de la coopération universitaire France-Québec, la rencontre avec les agents de liaison et les bureaux de la recherche, le congrès annuel de l'Association canadienne pour les études supérieures, et le congrès de l'Acfas. Le FQRNT assure également sa présence dans les milieux de recherche par les ambassadeurs du FQRNT et les rencontres avec les directions des établissements universitaires.

De plus, le suivi des séances du conseil d'administration du FQRNT est diffusé par les bulletins *Infocourriel*. Enfin, l'offre des programmes est diffusée sur notre site Web et décrite dans le document *Nos programmes 2011-2012*.

PROMOTION ACCRUE DES PROGRAMMES RÉCENTS DU FQRNT

Il s'avère nécessaire d'accentuer la promotion pour les nouveaux concours ainsi que pour les programmes récents du FQRNT. À ce sujet, soulignons :

- La diffusion de l'annonce des nouveaux programmes et concours aux 2 800 abonnés du bulletin *Infocourriel* et dans le site Web;
- Les activités de promotion du programme BMP Innovation décrits à l'objectif 10;
- La signature d'une entente de service avec MITACS pour que les responsables des programmes BMP Innovation et Accélération Québec assurent conjointement la promotion des deux programmes.

CONSULTATION DE LA COMMUNAUTÉ DE RECHERCHE ET DES PARTENAIRES DU FQRNT

Afin de s'assurer que les actions du Fonds répondent aux besoins des la communauté de recherche et des partenaires du Fonds et s'intègrent aux actions en cours, plusieurs consultations ont été menées cette année, notamment auprès :

- De la communauté de recherche au sujet de la démarche du FQRNT qui a pour but d'optimiser les activités de transfert dans les regroupements stratégiques : responsables et coordonnateurs des regroupements, plusieurs partenaires du FQRNT, notamment des organismes de transfert et des instances universitaires;
- Des chercheurs et des milieux d'accueil dans le cadre de l'évaluation du programme de stages courts Accélération Québec, avec le soutien de la firme Tréma Gestion Conseil inc.;
- Des administrateurs de la recherche au cours de l'atelier de discussions ouvertes dans le cadre de la rencontre annuelle des Fonds, la veille du colloque de l'ADARUQ;
- De la communauté de recherche au sujet des outils de communication du FQRNT (*Infocourriel, Génial!* et le site Web) au moyen d'un sondage en continu depuis avril 2010.

AXE : RESSOURCES HUMAINES, MATÉRIELLES ET FINANCIÈRES

OBJECTIF 20 - OFFRIR UN MILIEU DE TRAVAIL DE QUALITÉ POUR ASSURER LA RELÈVE AINSI QUE LE MAINTIEN ET LE DÉVELOPPEMENT DE L'EXPERTISE DU PERSONNEL

FORMATION ET PERFECTIONNEMENT

Au cours de l'année 2010-2011, 38 personnes travaillant au Fonds ont participé à des activités de formation et de perfectionnement pour un total de 645 heures représentant 2 % de la masse salariale de 2010. Sur les 25 activités de formation suivies, le cours en ligne « Sensibilisation à la sécurité de l'information » a été offert à l'ensemble des employés. Le personnel cadre et professionnel a également participé à plusieurs colloques et congrès.

ÉQUITÉ SALARIALE

La Loi sur l'équité salariale a pour objet de corriger les écarts salariaux dus à la discrimination fondée sur le sexe à l'égard des personnes qui occupent des emplois dans des catégories d'emploi à prédominance féminine. Les programmes d'équité salariale sont terminés pour l'ensemble des employés du Fonds. Afin de se conformer à la Loi sur l'équité salariale, un exercice de maintien de l'équité salariale pour le personnel professionnel a été réalisé à l'automne 2010.

SANTÉ ET MIEUX-ÊTRE DU PERSONNEL

Des capsules de notre programme d'aide aux employés, portant sur différents sujets touchant la santé et le mieux-être, ont été diffusées mensuellement à tous les employés. L'élaboration d'un programme intégré de mieux-être, de reconnaissance et d'enrichissement personnel prévue pour 2010-2011 a été reportée en raison du projet de regroupement des Fonds de recherche (projet de loi n°130) car elle nécessite l'harmonisation des politiques actuellement en place.

OBJECTIF 21- ASSURER UNE SAINE GESTION DES FONDS PUBLICS

MISE EN ŒUVRE DU PLAN D'ACTION SUR LA GESTION INTÉGRÉE DES RISQUES

À l'initiative du comité de vérification du Fonds, une politique intégrée de gestion des risques a été élaborée et présentée au conseil d'administration en juin 2009. La gestion intégrée des risques favorise la prise de décision concertée et responsable au sein de l'organisation; elle prend en compte les risques découlant des initiatives stratégiques et opérationnelles. La mise en œuvre du Plan d'action a débuté en 2009-2010 et, à la fin de 2010-2011, une grande partie des activités prévues ont été réalisées. Le comité de vérification du FQRNT a notamment pour mandat de veiller au suivi de ce plan d'action.

RÉDUCTION DES DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT EN VERTU DU PROJET DE LOI N°100

Conformément au projet de loi n° 100, mettant en œuvre certaines dispositions du discours sur le budget du 30 mars 2010 et visant le retour à l'équilibre budgétaire en 2013-2014 et la réduction de la dette, le FQRNT s'est doté d'une politique de réduction des dépenses. Cette politique vise notamment à réduire, comparativement à 2009-2010, l'équivalent de 1 % de la masse salariale, ainsi que 4 % du budget de fonctionnement moins les dépenses approuvées par le Secrétariat du Conseil du trésor, incluant une réduction de 25 % des dépenses de publicité, de formation et de déplacement. La mise en œuvre de la Politique de réduction des dépenses a permis d'atteindre les objectifs visés.

OPTIMISATION DES RESSOURCES MATÉRIELLES ET FINANCIÈRES

Un modèle de présentation des données a été élaboré afin de standardiser la tarification pour les services rendus à d'autres organisations. De plus, la présentation budgétaire a été modifiée afin de distinguer les revenus liés aux activités du Fonds.

Le FQRNT a également accentué le virage environnemental et écoresponsable dans la gestion des ressources matérielles en accord avec son plan d'action sur le développement durable (voir l'objectif organisationnel 5 détaillé dans la partie 3.2 du présent rapport annuel).

OPTIMISATION DES RESSOURCES INFORMATIONNELLES

Le FQRNT a entrepris des travaux visant à enrichir ses tableaux de bord de deux nouveaux indicateurs, l'un sur le partage des infrastructures des regroupements stratégiques (voir l'objectif 3) et l'autre sur la multidisciplinarité des projets de recherche (voir l'objectif 4). Ces indicateurs qui valorisent l'information recueillie dans les demandes d'aide financière, contribueront à raffiner le portrait de la recherche subventionnée. Ces travaux se poursuivront en 2011-2012.

SENSIBILISATION À LA SÉCURITÉ DE L'INFORMATION

Le Fonds a pour devoir de veiller à la sensibilisation et à la formation de son personnel en ce qui a trait aux obligations et aux pratiques en matière d'accès à l'information et de protection des renseignements personnels. Une sensibilisation en ligne à la sécurité de l'information a été offerte à tous les employés en 2010-2011. Le dernier des trois modules de cette formation sera offert en 2011-2012.

Les directives concernant la confidentialité de l'information sont remises à tous les membres des comités d'évaluation et une procédure de confidentialité destinée aux experts externes a été rédigée à l'hiver 2011. L'engagement à la confidentialité est obligatoire pour accéder au module d'évaluation Web des demandes d'aide financière, et ce formulaire est systématiquement remis aux membres des comités pour signature avant les évaluations.

DOCUMENTATION DU PROCESSUS D'ÉVALUATION DES PROGRAMMES

Des modifications ont été apportées, en avril 2010, aux règles du programme Projet de recherche en équipe afin de préciser davantage le processus d'évaluation scientifique. De plus, un rapport est également réalisé après chaque processus d'évaluation afin de contribuer à l'amélioration continue de ces processus et de s'assurer du respect du code d'éthique et de gestion des situations de conflits d'intérêts réelles ou apparentes.

DÉVELOPPEMENTS INFORMATIQUES POUR SOUTENIR LA GESTION DE PROGRAMMES

Le projet *e*Regroupement a permis de développer plusieurs applications modulaires et réutilisables qui seront exploitées dès la reprise de la refonte de systèmes. Plusieurs améliorations ont également été apportées aux applications afin de rendre les responsables de programme plus autonomes dans la gestion de leurs activités.

REDDITION DE COMPTES

Le rapport annuel et gestion 2009-2010 du Fonds a été élaboré, produit et déposé à l'Assemblée nationale. Le FQRNT a également contribué à la production de tableaux de bord ministériels, plus particulièrement ceux relatifs à la SQRI.

OBJECTIF 22 - ASSURER UNE AMÉLIORATION CONTINUE DE LA GOUVERNANCE

Le FQRNT a poursuivi ses efforts d'amélioration continue de la gouvernance. Pour ce faire, il a :

- Porté une attention spéciale à la conformité des actions du Fonds avec les orientations gouvernementales, en particulier en ce qui concerne le projet de regroupement des trois Fonds québécois de recherche (projet de loi n° 130), notamment par la participation au comité de pilotage sur le projet et à la commission sur l'étude des finances publiques pour l'étude du projet de loi n° 130;
- Réalisé une veille relativement aux exigences réglementaires et législatives s'appliquant au FQRNT, notamment en ce qui concerne le projet de loi n° 100, la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels et leur mise en œuvre;
- Continué de mettre en œuvre les actions prévues au plan de travail du comité de gouvernance portant sur le fonctionnement du conseil d'administration (C.A.) et sur la formation de ses membres. Ainsi, une veille pour connaître les meilleures pratiques de gouvernance et une évaluation du fonctionnement du C.A. ont été réalisées en 2010, et le code d'éthique et de déontologie a été révisé par le comité de gouvernance. L'ensemble des membres du C.A. a reçu une formation sur la gouvernance au cours de la séance de juin 2010 et deux membres ont suivi une formation au Collège des administrateurs de sociétés.

3.2 RÉSULTATS PLAN D'ACTION DE DÉVELOPPEMENT DURABLE 2009-2013

Le Plan d'action de développement durable 2009-2013 du FQRNT a été préparé conformément à l'article 15 de la Loi sur le développement durable (L.R.Q., chapitre D-8.1.1). Il comporte diverses actions visant la mise en œuvre progressive de la *Stratégie gouvernementale de développement durable 2008-2013* et confirme la volonté du Fonds de s'engager officiellement dans une démarche de développement durable.

Objectif gouvernemental 1 :

Mieux faire connaître le concept et les principes de développement durable et favoriser le partage des expériences et des compétences en cette matière et l'assimilation des savoirs et savoir-faire qui en facilitent la mise en œuvre

Objectif organisationnel 1 :

Mieux faire comprendre la portée du concept de développement durable et assurer la prise en compte des principes de développement durable

Action 1	Gestes	Suivis (2010-2011)
Mettre en œuvre des activités contribuant à la réalisation du Plan gouvernemental de sensibilisation et de formation.	1. Sessions de formation offertes relativement à la démarche de développement durable ou avec les mesures y étant associées. 2. Bulletin d'information envoyé électroniquement et sur une base régulière. 3. Activités thématiques sur divers sujets relatifs au développement durable.	1. En continu : Deux activités de partage visant les nouveaux outils de sensibilisation au développement durable. Conférence sur les enjeux et les solutions concrètes de la sensibilisation des employés au développement durable. Développement d'une formation en ligne sur le concept et la démarche de développement durable. 2. En continu : 11 capsules sur le développement durable transmises par le comité vert. Parmi les thématiques abordées, mentionnons : le choix d'aliments plus sains et écologiques, la gestion responsable des matières résiduelles, la voiture électrique, les biocarburants, la consommation énergétique, les résidus miniers. 3. En continu : Sensibilisation et information sur le Jour de la Terre. Distribution de sachets de semences de légumes. Promotion du transport en commun (23 % des employés admissibles se sont prévalus du programme AbonneBus). Un midi-documentaire. Lancement d'un concours de photos. Collecte en tout temps pour la récupération de matériel technologique (cellulaires, piles, etc.).

Indicateurs et cibles

A) Taux d'employés(es) joints par les activités de sensibilisation au développement durable. Cible : 80 % du personnel joints par les activités de sensibilisation au développement durable d'ici 2011.

B) Taux d'employés(es) joints ayant acquis une connaissance suffisante de la démarche de développement durable pour la prendre en compte dans leurs activités régulières. Cible : 50 % du personnel joints ayant acquis une connaissance suffisante de la démarche de développement durable pour la prendre en compte dans leurs activités régulières d'ici 2013.

Résultats 2010-2011

A) En 2010-2011, le Fonds a suivi les directives gouvernementales sur la mesure globale du taux de sensibilisation au développement durable dans l'administration publique. L'Institut de la statistique du Québec (ISQ), en collaboration avec le MDDEP, a réalisé en mars 2011 et au début d'avril 2011 une enquête auprès des employés de l'administration publique pour mesurer le taux de sensibilisation au développement durable. Le résultat global obtenu par l'enquête est un taux de sensibilisation des employés au développement durable de 90 %. Le Fonds suit également de près l'approche stratégique préconisée par le MDDEP sur la formation en développement durable des personnels ciblés des ministères et organismes. Il entend d'ici la fin de 2011 faire des choix de formation à cet égard et prendre des moyens adaptés à son contexte organisationnel.

Degré d'atteinte des cibles : Cible gouvernementale de 80 % du personnel des ministères et organismes et de notre organisation atteinte; en attente des outils de mesure pour B.

Objectif gouvernemental 2 :

Dresser et actualiser périodiquement le portrait du développement durable au Québec

Objectif organisationnel 2 :

Dresser le portrait de la recherche québécoise sur le développement durable pour mieux orienter et planifier l'action du Fonds

Action 2	Gestes	Suivis (2010-2011)
Développer, en concertation avec les autres Fonds québécois de recherche et le MDEIE, un indicateur de l'ampleur de la recherche québécoise effectuée sur les thématiques du développement durable.	1. Développement d'un indicateur du nombre de publications réalisées par des chercheurs québécois sur les thématiques liées au développement durable en SNG.	1. Terminé. Conception d'un indicateur du nombre de publications scientifiques réalisées par des chercheurs québécois sur les thématiques liées au développement durable : révision de l'approche méthodologique; renforcement des requêtes par mots clés; sélection et priorisation des thèmes à retravailler pour assurer une couverture large et des résultats robustes; documentation de la démarche; approbation de la démarche par les partenaires des Fonds; 24 objectifs de la Stratégie sur 29 couverts.

Indicateurs et cibles

A) Représentativité de l'indicateur. Cible : Marge d'erreur inférieure à 20 %.

B) Fréquence de production. Cible : Production annuelle.

Résultats 2010-2011

A) Les Fonds visent une marge d'erreur de 15 %, inférieure à celle mentionnée qui était prévue initialement. Les blocs d'interrogation par mots clés sont finalisés et tous ont des marges d'erreur inférieures à 15 %.

B) 4 rondes d'analyse, en 2010-2011, à partir des requêtes par mots clés ont permis de raffiner et d'optimiser les blocs d'interrogation afin de repérer les publications scientifiques sur des thématiques se rapportant aux objectifs de la *Stratégie gouvernementale de développement durable*.

Degré d'atteinte des cibles : 100 % pour A, 80 % pour B.

Action 3	Gestes	Suivis (2010-2011)
Dresser le portrait de la recherche en SNG se rapportant au développement durable au Québec.	1. Publication d'un portrait de la recherche québécoise en SNG se rapportant au développement durable. 2. Préparation d'un document déterminant les principaux enjeux de recherche en en SNG relatifs au développement durable au Québec.	1. Débuté: En attente des premières statistiques bibliométriques produites par l'OST, lesquelles sont tributaires des travaux sur l'indicateur du nombre de publications réalisées par des chercheurs québécois sur les thématiques liées au développement durable. 2. Non débuté.

Indicateurs et cibles

A) État d'avancement du portrait de la recherche en SNG se rapportant au développement durable. Cible : Pour 2011, portrait complété et identification des enjeux relatifs à la recherche en SNG sur le développement durable.

Résultats 2010-2011

A) Le portrait de la recherche québécoise sur le développement durable sera élaboré à partir des informations issues de l'indicateur du nombre de publications réalisées par des chercheurs québécois sur les thématiques liées au développement durable. Les premières statistiques bibliométriques produites au terme de l'année 2011 devraient permettre de faire ressortir les créneaux forts, les expertises émergentes et les pôles à développer, et ce, tout en se comparant au reste du monde.

Degré d'atteinte de la cible : 20 %

Objectif gouvernemental 3 :

Soutenir la recherche et les nouvelles pratiques et technologies contribuant au développement durable et en maximiser les retombées au Québec

Objectif organisationnel 3 :

Prendre en compte, dans la planification stratégique du FQRNT, les principes et les objectifs de la *Stratégie gouvernementale de développement durable*

Action 4	Gestes	Suivis (2010-2011)
Poursuivre une analyse stratégique quant à la manière dont le Fonds pourrait contribuer au développement durable dans le cadre de sa mission.	1. Réflexion du Fonds sur son action au regard du financement de la recherche.	1. Réalisé : Réflexion tenue dans le cadre de la planification stratégique 2010-2013.

Indicateurs et cibles

A) État d'avancement de l'analyse stratégique. Cible : Production d'une série de recommandations sur l'action du Fonds au regard du développement durable.

Résultats 2010-2011

A) Le Plan stratégique 2010-2013 du FQRNT intègre plusieurs recommandations sur son action en ce qui concerne le développement durable. La contribution globale du FQRNT au développement durable a été inscrite dans son nouvel énoncé de mission approuvé par le conseil d'administration en avril 2010. Par ses priorités de recherche, notamment la recherche contribuant aux secteurs qui font la spécificité du Québec et de ses régions, le FQRNT soutient des projets de recherche en développement durable. De plus, certains programmes de subventions sont destinés à des thématiques de développement durable (réduction des gaz à effet de serre, notamment). Enfin, le FQRNT intègre les principes de développement durable dans sa gestion des programmes de bourses et de subventions.

Des ajustements pourront être éventuellement apportés dans la prochaine démarche de planification stratégique, et ce, toujours dans un souci de contribuer pleinement à l'atteinte des objectifs de la Stratégie gouvernementale de développement durable.

Degré d'atteinte de la cible : 90 %

Objectif gouvernemental 4 :

Poursuivre le développement et la promotion d'une culture de la prévention et établir des conditions favorables à la santé, à la sécurité et à l'environnement

Objectif organisationnel 4 :

Offrir un milieu de travail et des pratiques organisationnelles favorisant la santé et le bien-être du personnel du Fonds

Action 5	Gestes	Suivis (2010-2011)
Renforcer les mesures favorisant la santé et le bien-être du personnel du Fonds.	1. Adoption d'une politique intégrée de mieux-être, de reconnaissance et d'enrichissement professionnels. 2. Déclaration de valeur sur l'approche du Fonds au regard de la santé et du bien-être du personnel. 3. Amélioration de la connaissance et de l'accès au Programme d'aide aux employés (PAE). 4. Maintien des mesures d'aménagement du temps de travail.	1. Reporté. 2. Non débuté. 3. En continu : Diffusion de 11 bulletins d'information publiés par le fournisseur du PAE du Fonds. 4. En continu : Maintien des mesures d'aménagement du temps de travail pour le personnel de soutien.

Indicateurs et cibles

A) État d'avancement de la politique de mieux-être, de reconnaissance et d'enrichissement professionnel. Cible : Adoption de la politique intégrée pour 2012.

B) Nombre d'activités de formation et d'information favorisant le bien-être et la qualité de vie au travail. Cible : Au moins 5 activités de formation et d'information d'ici 2013.

Résultats 2010-2011

A) Politique reportée en raison du projet de regroupement des Fonds de recherche (projet de loi n° 130) car elle nécessite l'harmonisation des politiques actuellement en place.

B) Maintien de 2 activités d'information en 2010-2011 (activités Abonne-Bus et bulletin d'information sur le PAE diffusé sur une base régulière). Il s'agit de 2 mesures entreprises en 2009-2010 qui ont été grandement appréciées par le personnel, notamment la diffusion des articles mensuels sur le PAE conçus dans le but d'offrir des suggestions et des outils aux employés pour les aider à concilier les exigences quotidiennes du travail et de la vie personnelle.

Degré d'atteinte des cibles : 20 % pour A; 40 % pour B.

Objectif gouvernemental 6 :

Appliquer des mesures de gestion environnementale et une politique d'acquisition écoresponsables au sein des ministères et des organismes gouvernementaux

Objectif organisationnel 5 :

Accentuer le virage environnemental et écoresponsable du Fonds dans sa gestion globale et en particulier, dans la gestion des ressources matérielles

Action 6	Gestes	Suivis (2010-2011)
Mettre en œuvre des pratiques et des activités contribuant aux dispositions de la Politique pour un gouvernement écoresponsable.	1. Adoption et application d'un cadre de gestion environnementale. 2. Application de mesures contribuant à l'atteinte des objectifs environnementaux nationaux, notamment : • Système de récupération multimatières; • Mesures relatives à la réduction de la consommation de papier. 3. Adoption de pratiques d'acquisitions écoresponsables : • Accroissement de la proportion de papier recyclé acheté; • Achat d'ordinateurs répondant aux normes EPEAT; • Resserrement du processus d'acquisition et des clauses d'achat par l'application de dispositions écoresponsables.	1. En continu : Participation du Fonds à 1 activité de formation et d'échanges sur le thème « Développement durable et nouvelles règles d'acquisition ». 2. En continu : Mise en place de mesures : Système de récupération multimatières au bureau de Montréal; Réduction de la consommation de papier. 3. En continu : Adoption en cours de pratiques d'acquisitions écoresponsables • En continu : Achat de papier 100 % recyclé. • Débuté : Achat d'ordinateur répondant aux normes EPEAT. • Débuté : Resserrement du processus d'acquisition.

Indicateurs et cibles

A) État d'avancement de la mise en œuvre d'un cadre de gestion environnementale. Cible : Adoption d'un cadre de gestion environnementale en 2011.

B) Nombre de mesures mises en œuvre pour contribuer directement à l'atteinte des objectifs nationaux de gestion environnementale. Cible : 3 nouvelles mesures mises en place pour 2011 et 3 mesures additionnelles pour 2013 pour contribuer directement à l'atteinte des objectifs nationaux de gestion environnementale.

C) Nombre de pratiques d'acquisition écoresponsables. Cible : 3 pratiques d'acquisition écoresponsables d'ici 2013.

Résultats 2010-2011

A) La démarche de réflexion et d'analyse suit son cours, mais a été ralentie en raison du projet de regroupement des Fonds. L'élaboration d'un cadre de gestion environnementale et des meilleures pratiques d'acquisition devra tenir compte de la nouvelle structure de gestion administrative et matérielle mise en place au cours de l'année 2011-2012.

B) et C) En 2010-2011, le Fonds a poursuivi ses efforts pour réduire sa consommation de papier en maintenant un certain nombre de mesures mises en place dans les années précédentes : l'impression recto verso automatisée, un rappel automatisé dans chaque courriel, l'approche « sans papier » dans l'évaluation scientifique pour la plupart des programmes de subventions, une diminution des envois postaux en format papier pour le rapport annuel. S'ajoutent de nouvelles pratiques d'acquisition pour contribuer directement à l'atteinte des objectifs nationaux de gestion gouvernementale, notamment le remplacement de 2 photocopieurs dotés de nouvelles technologies écologiques. De même, tous les nouveaux ordinateurs achetés répondent maintenant aux normes EPEAT. Finalement, en termes de récupération, le Fonds envoie dorénavant les cartouches vides des imprimantes et photocopieurs chez MIRA qui les récupère.

Degré d'atteinte des cibles : 25 % pour A; 50 % pour B; 100 % pour C.

Objectif gouvernemental 9 :

Appliquer davantage l'écoconditionnalité et la responsabilité sociale dans les programmes d'aide publics et susciter leur implantation dans les programmes des institutions financières

Objectif organisationnel 6 :

Prendre en compte les principes de développement durable dans le traitement des demandes de financement reçues

Action 7	Gestes	Gestes
Analyser l'applicabilité des principes de développement durable dans nos pratiques relatives au traitement des demandes d'aide financière.	1. Réflexion sur l'applicabilité des principes de développement durable dans nos pratiques relatives au traitement des demandes d'aide financière.	1. Réflexion sur l'applicabilité des principes de développement durable dans nos pratiques relatives au traitement des demandes d'aide financière.

Indicateurs et cibles

A) État d'avancement de l'analyse. Cible : Production de l'analyse d'ici 2013.

Résultats 2010-2011

A) En continu : Évaluation scientifique « sans papier » offerte pour les programmes Établissement de nouveaux chercheurs (NC) et Projet de recherche en équipe (PR) : la majorité des évaluateurs ont utilisé le Web pour l'évaluation du programme PR, et l'ensemble des experts externes l'ont utilisé pour le programme NC; évaluation par conférence téléphonique pour les programmes de bourses et de subventions. Le FQRNT s'engage résolument vers l'évaluation sans papier pour l'ensemble de ses programmes en transmettant, à compter de 2011-2012, uniquement les documents d'évaluation par voie électronique, une version papier n'étant transmise que sur demande. De nouvelles initiatives sont également explorées afin de réduire davantage la consommation de papier.

Degré d'atteinte de la cible : 75 %.

Objectif gouvernemental 14 :

Favoriser la vie familiale et en faciliter la conciliation avec le travail, les études et la vie personnelle

Objectif organisationnel 7 :

Faciliter la conciliation du travail ou des études avec la vie familiale et personnelle

Action 8	Gestes	Suivis (2010-2011)
Analyser l'efficacité des règles relatives à l'utilisation des bourses et des subventions qui favorisent la conciliation des études avec la vie familiale et personnelle.	1. Évaluation de l'efficacité des mesures de conciliation, notamment : le report en cas de congé de maternité; la prolongation de la période d'admissibilité en cas de congé parental ou pour les aidants naturels.	1. En continu : Mise en place de mesures de conciliation et collecte des données sur le recours auxdites mesures par les candidats admissibles.

Indicateurs et cibles

A) État d'avancement de l'analyse. Cible : Production de l'analyse d'ici 2013.

Résultats 2010-2011

En 2010-2011, 14 boursières et 5 boursiers, de même qu'une nouvelle chercheure se sont prévalus de ces mesures. Modification apportée aux règles du programme Établissement de nouveaux chercheurs afin d'élargir la mesure aux congés parentaux en plus des congés de maternité.

Degré d'atteinte de la cible : Analyse réalisée pour 2 des 4 années du Plan.

Objectif gouvernemental 16 :

Accroître la productivité et la qualité des emplois en faisant appel à des mesures écologiquement et socialement responsables

Objectif organisationnel 8 :

Maintenir l'efficacité du travail malgré les mouvements de personnel induits par les changements démographiques

Action 9	Gestes	Suivis (2010-2011)
Favoriser un équilibre de l'expertise du personnel en portant une attention particulière au transfert des connaissances et d'expertises.	1. Élaboration d'un plan de maintien de l'expertise traitant du transfert des connaissances. 2. Prise en compte de l'objectif de rétention du personnel dans l'élaboration de la politique intégrée de mieux-être, de reconnaissance et d'enrichissement professionnels (voir action 5). 3. Examen de la question de la mobilité de la main-d'œuvre avec le secteur public.	1. Débuté. Report de l'élaboration de la stratégie de relève des postes clés pour le transfert d'expertise en raison de la vacance du poste de V-P à l'administration et à l'information et du projet de regroupement des Fonds. 2. Non débuté. 3. Non débuté.

Indicateurs et cibles

A) État d'avancement du Plan de maintien de l'expertise. Cibles : Adoption du Plan de maintien de l'expertise. Pour 2013, documentation de l'ensemble des connaissances et des expertises essentielles à maintenir dans l'organisation.

Résultats 2010-2011

A) Action non entreprise et reportée depuis l'annonce du projet de regroupement des 3 Fonds québécois de recherche.

Degré d'atteinte des cibles : 0 %

Objectif gouvernemental 21 :

Renforcer la conservation et la mise en valeur du patrimoine culturel et scientifique

Objectif organisationnel 9 :

Mettre en valeur le patrimoine scientifique québécois

Action 10	Gestes	Suivis (2010-2011)
Intensifier les activités du FQRNT en matière de promotion de la recherche en SNG et favoriser les interactions entre les chercheurs et la société québécoise.	1. Développement et bonification de vitrines dédiées à la recherche. 2. Participation à l'émission Le code Chastenay. 3. Participation à des expositions scientifiques.	1. En continu : Mise à jour de la vitrine en page d'accueil du site Web lors de chaque parution du bulletin Génial! Mise à jour des résumés de projets de recherche. 2. Réalisé : participation et renouvellement de l'entente. 3. Réalisé : Soutien financier du FQRNT pour la tenue ou la participation d'étudiants à 3 compétitions technologiques internationales et à 6 congrès.

Indicateurs et cibles

A) Récurrence de parution des outils existants. Cibles : Publication de 6 bulletins *Génial!* par année. Publication annuelle de la brochure *Nos chercheurs bâtissent un avenir durable...*

B) Nombre et diversité des initiatives. Cibles : Partenariats avec des promoteurs de la science. Appui à la relève pour participer à des activités scientifiques.

C) Nombre et portée des activités de diffusion et des forums de transfert organisés par le FQRNT. Cibles : Tenue d'un forum de transfert par année dans le cadre du programme Projet de recherche en partenariat. Tenue de la Journée de la recherche en SNG.

Résultats 2010-2011

A) Publication de 5 numéros du bulletin de vulgarisation scientifique Génial! diffusés à 2 600 abonnés depuis avril. Publication d'un document grand public faisant état des réalisations de chercheurs, d'étudiants et de stagiaires postdoctoraux, « La recherche en sciences naturelles et génie. Nos chercheurs bâtissent un avenir durable (2009-2010).

B) Parmi les partenariats poursuivis cette année, signalons notamment : le renouvellement de l'entente avec Télé-Québec pour la diffusion de la série hebdomadaire de vulgarisation scientifique Le code Chastenay; l'appui financier au Festival des sciences pour la jeunesse- Fous de la science au Musée du Fjord, au Festival Eurêka! au Centre des sciences de Montréal, au projet SMAC (Math en jeu) au Salon Emploi Québec, ainsi que l'appui financier à la Super Expo-sciences Bell. De plus, trois nouveaux partenariats ont également été mis sur pied : pour la conception d'outils d'animation visant à intéresser les jeunes aux carrières scientifiques et technologiques avec le Conseil du loisir scientifique du Saguenay–Lac-Saint-Jean; pour le Carrefour Forêt Innovations au Centre des congrès de Québec; et pour l'exposition « Aux frontières de la science » en juin 2011 du Musée de la civilisation.

C) Réalisation de deux forums de transfert : Forum technologique Novalait (13 mai 2010) qui a réuni environ 135 personnes, Forum de transfert de mi-parcours sur les cyanobactéries (11 et 13 janvier 2011) qui a réuni environ 80 personnes. Tenue de la journée de la recherche du FQRNT (près de 150 participants).

Degré d'atteinte des cibles : Cibles atteintes pour les 2 premières années sur les 4 années du Plan pour A, B et C.

Objectif gouvernemental 27 :

Accroître la scolarité, le taux de diplomation et la qualification de la population

Objectif organisationnel 10 :

Favoriser la formation d'une main-d'œuvre qualifiée et polyvalente en nombre suffisant pour le Québec de demain

Action 11	Gestes	Suivis (2010-2011)
Contribuer à accélérer le développement du personnel hautement qualifié dans de grands domaines prioritaires pour le Québec.	1. Maintien des enveloppes dédiées aux programmes de bourses (maîtrise, doctorat et postdoctorat) et au programme Établissement de nouveaux chercheurs. 2. Rédaction d'un guide de bonnes pratiques pour la préparation d'une demande de bourse. 3. Développement et distribution de matériel promotionnel ciblé, création de publicités, représentations dans des kiosques, présentations des chargés de programme dans les universités et collèges.	1. Réalisé : Le Fonds a augmenté son soutien à la relève avec 17,9 M$ en 2010-2011 comparativement à 16,3 M$ l'année précédente. 2. En continu : Diffusion et mise en ligne sur son site Web du guide de bonnes pratiques. 3. En continu : Rencontres avec les agents de liaison et les bureaux de la recherche, avec les directions des établissements universitaires, colloque de l'ADARUQ et congrès de l'Acfas. Suivi avec les ambassadeurs du FQRNT. Distribution de matériel promotionnel sur les programmes.

Indicateurs et cibles

A) Nombre de boursiers du FQRNT aux différents cycles d'études. Cible : Augmenter annuellement le nombre de boursiers à la maîtrise, au doctorat et au postdoctorat.

B) Taux de succès des étudiants québécois en sciences naturelles et génie aux concours fédéraux. Cible : D'ici 2010, contribuer à rehausser les taux de succès des étudiants québécois en sciences naturelles et génie aux concours fédéraux.

C) Taux de réussite des boursiers du FQRNT par rapport aux autres étudiants aux cycles supérieurs. Cible : Contribuer à maintenir l'avantage de nos boursiers sur le plan de la réussite universitaire par rapport à l'ensemble des étudiants québécois des cycles supérieurs.

Résultats 2010-2011

A) Le FQRNT a accordé 505 nouvelles bourses de maîtrise, de doctorat et de postdoctorat.

B) Modifications apportées aux règles et modalités des programmes en avril 2010 pour contribuer au succès des étudiants du Québec : Ajustement de la valeur de la bourse de maîtrise pour les boursiers qui font un passage accéléré au doctorat. Ajout d'un nouveau critère d'évaluation pour les demandes de bourses de maîtrise et de doctorat permettant d'évaluer l'implication sociale, le leadership et les habiletés de communication (10 % des points).

C) Le rapport final du boursier révèle que 74 % (285/386) des boursiers du FQRNT ayant transmis leur rapport en 2010-2011 considèrent que ce soutien financier a été un facteur important ou très important pour la poursuite de leur programme d'études.

Degré d'atteinte des cibles : Cibles atteintes pour les 2 premières années sur les 4 années du Plan pour A et C; 100 % pour B.

Objectif gouvernemental 27 : (SUITE)

Accroître la scolarité, le taux de diplomation et la qualification de la population

Objectif organisationnel 10 : (SUITE)

Favoriser la formation d'une main-d'œuvre qualifiée et polyvalente en nombre suffisant pour le Québec de demain

Action 12	Gestes	Suivis (2010-2011)
Accroître le développement des compétences en innovation dans les entreprises et les régions du Québec.	1. Allocation pour les frais de déplacement des étudiants réalisant un stage dans une entreprise en région (+ de 150 km du lieu de résidence). 2. Promotion des programmes de bourses en milieu de pratique BMP Innovation. 3. Développement et distribution de matériel promotionnel ciblé, création de publicités, représentation dans des kiosques, présentation des programmes dans les universités et collèges.	1. Réalisé : 12 boursiers se sont prévalus du supplément . 2. Réalisé : Remise d'une plaque et d'une récompense financière, au cours du Gala des prix Innovation de l'ADRIQ, au lauréat de la reconnaissance BMP Innovation. Signature d'une entente de service avec MITACS pour que les responsables des programmes BMP Innovation et Accélération Québec assurent conjointement la promotion des deux programmes. 3. En continu : Envois ciblés du dépliant promotionnel destiné aux entreprises; présentation et distribution de matériel au cours de plusieurs événements.

Indicateurs et cibles

A) Nombre de boursiers du programme BMP Innovation et ceux en région. Cible : D'ici 2013, augmenter annuellement le nombre de boursiers du programme BMP Innovation. Apporter un soutien particulier aux projets réalisés dans une entreprise en région.

B) Nombre de stages internationaux offerts aux étudiants des regroupements stratégiques. Cible : D'ici 2011, augmenter le nombre de stages internationaux offerts aux étudiants des regroupements stratégiques.

Résultats 2010-2011

A) 25 nouvelles bourses acceptées (17 à la maîtrise et 8 au doctorat) couvrant 10 régions administratives. Parmi les 25 nouvelles bourses : 15 bourses en région (60 %) et 15 bourses dans des PME (60 %).

B) 54 nouveaux stages internationaux accordés à des étudiants de 25 regroupements stratégiques. Ouverture du programme aux étudiants étrangers dans une proportion maximale de 25 % par regroupement : 3 stages accordés à des étudiants étrangers en 2010-2011.

Degré d'atteinte des cibles : Cibles atteintes pour les 2 premières années sur les 4 années du Plan.

Objectif gouvernemental 28 :

Accroître la participation à des activités de formation continue et de qualification de la main-d'œuvre

Objectif organisationnel 11

Favoriser la formation et l'enrichissement professionnel du personnel

Action 14	Gestes	Suivis (2010-2011)
Améliorer les compétences spécifiques du personnel pour faire face aux changements organisationnels et favoriser une meilleure compréhension de l'action du Fonds dans la société.	1. Offre de formations pertinentes aux différentes catégories de personnel. 2. Activités de formation et d'information permettant notamment d'améliorer la culture scientifique du personnel et leurs connaissances des retombées de la recherche (midi-conférence des chercheurs financés, envoi au personnel de capsules scientifiques à partir des recherches financées par le Fonds, etc.).	1. En continu : Offre de formation individuelle portant notamment sur les outils informatiques et le développement des habiletés de gestion. Le cours en ligne « Sensibilisation à la sécurité de l'information » a été offert à l'ensemble des employés. 2. Participation de plusieurs employés à divers congrès ou colloques. Participation du personnel des deux Fonds à une conférence sur les formations universitaires aux cycles supérieurs. Diffusion de capsules scientifiques dans le site Web du Fonds à partir des recherches financées par le Fonds.

Indicateurs et cibles

A) Taux de formation. Cible : Taux de formation continue du personnel supérieur à 1 % chaque année.

B) Nombre d'activités permettant au personnel de mieux comprendre l'action du Fonds. Cible : Au moins 5 activités de formation et d'information d'ici 2013.

Résultats 2010-2011

A) Les activités de formation et de perfectionnement offertes au personnel totalisent 650 heures, dont une formation en ligne sur la sécurité de l'information offerte à tout le personnel. Le Fonds a atteint sa cible avec un taux de formation continue du personnel de 2 %.

B) Le Fonds encourage la participation du personnel à la Journée de la recherche du FQRNT qui permet de mettre en valeur les retombées des travaux de recherche soutenus par le Fonds. S'ajoutent la publication d'un document grand public faisant état des réalisations de chercheurs, d'étudiants et de stagiaires postdoctoraux, *La recherche en sciences naturelles et génie. Nos chercheurs bâtissent un avenir durable 2009-2010* et des capsules scientifiques, *Génial!*, dans « La vitrine de nos chercheurs » sur le site Web.

Degré d'atteinte des cibles : Cibles atteintes pour les 2 années écoulées sur les 4 couvertes par le Plan pour A; 100 % pour B.

3.3 LISTE DES SIGLES ET DES ACRONYMES

Acfas	Association francophone pour le savoir
ACCORD	Action concertée de coopération régionale de développement
ADARUQ	Association des administratrices et des administrateurs de recherche universitaire du Québec
ADESAQ	Association des doyens des études supérieures au Québec
ADRIQ	Association de la recherche et de l'innovation du Québec
BMP	Bourses de recherche en milieu de pratique
CASRAI	Consortium pour l'avancement des standards d'administration de l'information en recherche
CCTT	Centres collégiaux de transfert de technologie des cégeps du Québec
CFQCU	Conseil franco-québécois de coopération universitaire
CRC	Chaires de recherche du Canada
CRIAQ	Consortium de recherche et d'innovation en aérospatiale au Québec
CRSH	Conseil de recherches en sciences humaines du Canada
CRSNG	Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada
CST	Conseil de la science et de la technologie
FCI	Fondation canadienne pour l'innovation
FQRNT	Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies
FQRSC	Fonds québécois de la recherche sur la société et la culture
FRSQ	Fonds de la recherche en santé du Québec
IRSC	Institut de recherche en santé du Canada
IRSST	Institut de recherche Robert-Sauvé en santé et en sécurité du travail
MAPAQ	Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec
MDDEP	Ministère du Développement durable, de l'Environnement et des Parcs
MDEIE	Ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation
MELS	Ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport
MITACS	Mathematics of Information Technology and Complex Systems
MRI	Ministère des Relations internationales
MRNF	Ministère des Ressources naturelles et de la Faune
MSSS	Ministère de la Santé et des Services sociaux
MTQ	Ministère des transports du Québec
NE³LS	Réseau de recherche sur les aspects éthiques, économiques, légaux, sociaux et environnementaux des nanotechnologies
OST	Observatoire des sciences et des technologies
PAREA	Programme d'aide à la recherche sur l'enseignement et l'apprentissage
PART	Programme d'aide à la recherche technologique
PBEEE	Programme de bourses d'excellence pour étudiants étrangers
PROMPT	Partenariats de recherche orientée en microélectronique, photonique et télécommunications
PSR-SIIRI	Programme de soutien à la recherche - soutien aux initiatives internationales de recherche et d'innovation
SAAQ	Société de l'assurance automobile du Québec
SNG	Sciences naturelles et génie
SQRI	Stratégie québécoise de la recherche et de l'innovation
SSHAL	Sciences sociales et humaines, arts et lettres
VRQ	Valorisation-Recherche Québec

PARTIE 4
L'APPLICATION DES EXIGENCES LÉGISLATIVES ET L'UTILISATION DES RESSOURCES

L'APPLICATION DES EXIGENCES LÉGISLATIVES

ACCÈS À L'INFORMATION ET PROTECTION DES RENSEIGNEMENTS PERSONNELS

Les activités du Fonds nécessitent la collecte et la gestion de renseignements personnels. Le Fonds veille à la sécurité des informations recueillies – principalement dans ses formulaires électroniques – et s'assure que celles-ci soient traitées conformément aux dispositions de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., chapitre A-2.1).

Au cours de la dernière année financière, le Fonds a reçu 40 demandes d'accès à l'information, dont :

- 33 demandes d'accès aux résultats de l'évaluation d'une demande d'aide financière : toutes ces demandes ont été acceptées et traitées dans un délai moyen de 6 jours;
- une demande concernant les dépenses de repas et de boissons des administrateurs et membres du personnel de direction : demande acceptée et traitée à l'intérieur du délai de 20 jours;
- une demande concernant les téléphones cellulaires, BlackBerry, iPhone et autre type de téléphones intelligents : demande acceptée et traitée à l'intérieur du délai de 20 jours;
- une demande a été refusée parce que le Fonds n'avait jamais fait appel aux services de l'organisation visée par la demande d'accès.

Le Fonds souscrit entièrement aux objectifs de transparence et de communication de l'information sous-jacents au Règlement sur la diffusion de l'information et sur la protection des renseignements personnels, entré en vigueur en mai 2008. Plusieurs documents visés par ce règlement étaient déjà accessibles sur notre site Web, notamment les plans stratégiques et plans d'action annuels, les rapports annuels de gestion, les études, rapports et statistiques, les règles détaillées de nos programmes d'aide financière, ainsi que les coordonnées du responsable de l'accès à l'information et de la protection des renseignements personnels. À l'automne 2009, des modifications ont été apportées à notre site Web afin de regrouper les documents à diffuser en vertu du Règlement sur la diffusion dans une section réservée à l'accès à l'information afin d'en faciliter le repérage. Cette page réservée à l'accès aux documents et à la diffusion de l'information est facilement accessible en page d'accueil et a été consultée par 465 utilisateurs au cours de l'année financière 2010-2011.

Le Fonds s'est aussi doté en 2008 d'une politique sur l'accès aux documents et la protection des renseignements personnels, qui prévoit des mesures favorisant l'accès aux documents et précise les types de documents ou les renseignements accessibles en vertu de la Loi sur l'accès. De plus, en octobre 2009, le Fonds s'est doté d'une politique de sécurité des actifs informationnels comportant aussi des directives sur l'utilisation du réseau électronique, des services courriels et d'Internet. Le Fonds a également mis sur pied un programme de sensibilisation à la sécurité de l'information incluant la protection des renseignements personnels : trois modules sont accessibles à l'ensemble du personnel du FQRNT et des services communs.

LOI ASSURANT L'EXERCICE DES DROITS DES PERSONNES HANDICAPÉES EN VUE DE LEUR INTÉGRATION SCOLAIRE, PROFESSIONNELLE ET SOCIALE

Le gouvernement a adopté une politique d'envergure qui a pour but de mettre en place, au sein de l'administration publique, toutes les conditions qui permettront aux personnes handicapées d'avoir accès, en toute égalité, aux services et aux documents offerts au public. Toutefois, compte tenu du nombre d'employés, le Fonds n'a aucune obligation de rédiger un plan d'action relatif à la mise en application de la politique gouvernementale pour accroître la participation sociale des personnes handicapées. Par contre, nous continuons de veiller à ce que nos informations et nos services leurs soient accessibles. Ainsi, des modifications ont été apportées aux règles et modalités des programmes de bourses (1er, 2e et 3e cycles) qui permettent aux personnes handicapées de bénéficier des versements de bourses pendant des études à temps partiel. Des ajustements ont aussi été apportés à notre site Web pour permettre le grossissement des polices de caractères et ainsi en faciliter l'accès aux personnes présentant un handicap visuel.

CODE D'ÉTHIQUE ET DE DÉONTOLOGIE ET DÉCLARATION DES VALEURS DE L'ORGANISATION

Le Fonds s'est doté en 2002 d'un code d'éthique et de déontologie des administrateurs qui s'applique aux membres du conseil d'administration ainsi qu'aux personnes qui, en tant que représentants du Fonds, agissent comme membres de conseils d'administration au sein de divers organismes gouvernementaux ou non gouvernementaux. Le 5 décembre 2003, le conseil d'administration a aussi adopté la Déclaration de valeurs et le Code d'éthique et de déontologie des membres du personnel et des conseillers scientifiques du Fonds. Les valeurs du Fonds ont été revues dans le cadre de la démarche de planification stratégique 2010-2013 et le code d'éthique et de déontologie a été examiné au printemps 2010 par le comité de gouvernance du C.A., qui a conclu que son contenu était toujours adéquat.

DÉCLARATION DE SERVICES AUX CITOYENS

Le FQRNT a produit, au cours de l'année 2002-2003, la Déclaration de services aux citoyens, accessible en tout temps sur son site Web, dans laquelle il s'est engagé à offrir des services de qualité à sa clientèle et à ses partenaires. Différents moyens ont été mis en place pour en assurer le suivi, notamment l'intégration aux formulaires électroniques utilisés par les chercheurs et les étudiants d'un questionnaire sur le contenu, la navigation et la structuration des formulaires de demandes. À nouveau cette année, les résultats obtenus montrent un taux moyen de satisfaction pour l'ensemble des programmes de 92 % et on note une amélioration de la satisfaction de la clientèle quant à la structuration des formulaires de demande.

Les efforts déployés dans le but de répondre avec empressement aux diverses requêtes de la clientèle et d'offrir un service d'assistance de qualité reflètent la volonté du Fonds d'établir une collaboration fructueuse et de tous les instants avec ses interlocuteurs. Ainsi, l'ensemble des personnes ayant laissé un message téléphonique au centre d'assistance ont reçu une réponse en moins de 48 heures (cible atteinte) et 20 % d'entre elles ont reçu une réponse en 24 heures ou moins. Du côté des messages électroniques, le personnel du FQRNT a répondu à 75 % des messages dans un délai de 4 heures ou moins et il a répondu à 100 % des messages à l'intérieur de la cible de 24 heures.

De plus, plusieurs événements favorisant les échanges entre le FQRNT et sa clientèle ou ses partenaires ont été réalisés afin de consolider la culture de consultation et d'échanges autour des orientations stratégiques du Fonds et de son offre de programmes (voir l'objectif 19). Enfin, le Fonds poursuit ses efforts pour faire connaître la contribution de la recherche à la société, notamment en diffusant une vitrine de la recherche sur son site Web et par des publications visant à faire connaître les travaux des chercheurs et des étudiants (voir l'objectif 20).

PRESTATION DE SERVICES ÉLECTRONIQUES

Conformément à son plan stratégique, le Fonds continue de mettre en œuvre des mesures pour accroître la qualité et la convivialité des services à la clientèle, notamment pour l'utilisation des services électroniques (voir l'objectif 18). Ainsi, le Fonds a apporté des améliorations importantes aux services transactionnels afin d'augmenter leur qualité et leur convivialité, entre autres en ce qui a trait à la gestion des bourses, au dossier du chercheur financé et au processus de révision des formulaires. Des améliorations ont également été apportées aux extranets conçus pour les Bureaux de la recherche pour leur faciliter l'accès aux informations les concernant et assurer une plus grande transparence dans nos échanges. Cet outil leur permet aussi d'exercer leurs obligations vis-à-vis du Fonds plus rapidement et de manière plus conviviale.

Des efforts importants ont été consentis pour réaliser le développement de l'application *e*Regroupement, le registre des regroupements, système d'information partagé par les regroupements stratégiques et le Fonds. Le concept d'« architecture orientée services » a été utilisé et a permis de développer un nombre important de fonctionnalités qui seront récupérables dans le cadre de la refonte du système de bourses et de subventions.

Les processus d'affaires du Fonds sont entièrement intégrés et informatisés afin d'alléger le fardeau administratif de sa clientèle et de partager avec ses partenaires des milieux de la recherche les informations qu'il détient, le plus efficacement possible et dans le plus strict respect des lois et des meilleures pratiques relatives à la confidentialité. Le Fonds s'est doté d'une politique de sécurité des actifs informationnels pour renforcer la sécurité de l'organisation et de ses divers systèmes. Ainsi, toutes les transactions avec les étudiants et les chercheurs sont entièrement électroniques, à partir du dépôt des demandes d'aide financière jusqu'au suivi scientifique et financier. Ce processus est continuellement amélioré, afin de répondre aux besoins de la clientèle et des partenaires des Fonds.

L'UTILISATION DES RESSOURCES

Depuis maintenant dix ans, le FQRNT et le FQRSC partagent des services administratifs communs : ressources humaines, ressources financières et matérielles, informatique et ressources informationnelles. Cette pratique permet de réaliser des économies appréciables et d'offrir un service de meilleure qualité. Pour plus de détails sur l'utilisation des ressources, voir les objectifs 20 et 21.

RÉPARTITION DE L'EFFECTIF AU 31 MARS 2011

Équivalent temps complet (ETC)

Effectifs relevant du budget du FQRNT	Personnel d'encadrement	Personnel professionnel	Personnel de soutien	Total
Bureau du président-directeur général	2	2	3	**7**
Vice-présidence aux affaires scientifiques et aux partenariats	2	6	10	**18**
Vice-présidence à l'administration	2	3,5	8,5	**14**
Total	**6**	**11,5**	**21,5**	**39**

FORMATION ET PERFECTIONNEMENT DU PERSONNEL

En vertu du projet de loi n° 90, le FQRNT doit consacrer au minimum 1 % de sa masse salariale annuelle à la formation et au perfectionnement de son personnel. Au cours de l'année civile 2010, chaque employé du Fonds a donc passé en moyenne 2,45 jours en formation. Le montant investi afin de favoriser le développement et la reconnaissance des compétences de la main-d'œuvre s'est élevé à 53 066 $, soit 2 % de la masse salariale totale du FQRNT. Ce montant inclut le salaire et tous les frais de formation.

PARTIE 5
LES ÉTATS FINANCIERS

RAPPORT DE LA DIRECTION

Les états financiers du Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies (Fonds) ont été dressés par la direction qui est responsable de leur préparation et de leur présentation, y compris les estimations et les jugements importants. Cette responsabilité comprend le choix de méthodes comptables appropriées et qui respectent les normes comptables canadiennes pour le secteur public. Les autres renseignements financiers contenus dans le rapport annuel d'activités concordent avec l'information donnée dans les états financiers.

Pour s'acquitter de ses responsabilités, la direction maintient un système de contrôles comptables internes, conçu en vue de fournir l'assurance raisonnable que les biens sont protégés et que les opérations sont comptabilisées correctement et en temps voulu, qu'elles sont dûment approuvées et qu'elles permettent de produire des états financiers fiables.

Le Fonds reconnaît qu'il est responsable de gérer ses affaires conformément aux lois et règlements qui le régissent.

Le conseil d'administration surveille la façon dont la direction s'acquitte des responsabilités qui lui incombent en matière d'information financière et il approuve les états financiers. Il est assisté dans ses responsabilités par le comité de vérification dont certains membres ne font pas partie de la direction. Ce comité rencontre la direction et le Vérificateur général du Québec, examine les états financiers et en recommande l'approbation au conseil d'administration.

Le Vérificateur général du Québec a procédé à l'audit des états financiers du Fonds, conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, et son rapport de l'auditeur indépendant expose la nature et l'étendue de cet audit et l'expression de son opinion. Le Vérificateur général du Québec peut, sans aucune restriction, rencontrer le comité de vérification pour discuter de tout élément qui concerne son audit.

Pierre Prémont
Président-directeur général

Annie Baron, CMA
Directrice des ressources financières et matérielles

Québec, le 9 juin 2011

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

À l'Assemblée nationale

RAPPORT SUR LES ÉTATS FINANCIERS

J'ai effectué l'audit des états financiers ci-joints du Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies, qui comprennent le bilan au 31 mars 2011, l'état des résultats et l'excédent cumulé et l'état des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes complémentaires.

Responsabilité de la direction pour les états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Responsabilité de l'auditeur

Ma responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers, sur la base de mon audit. J'ai effectué mon audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que je me conforme aux règles de déontologie et que je planifie et réalise l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

J'estime que les éléments probants que j'ai obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder mon opinion d'audit.

Opinion

À mon avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière du Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies au 31 mars 2011, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public.»

RAPPORT RELATIF À D'AUTRES OBLIGATIONS LÉGALES ET RÉGLEMENTAIRES

Conformément aux exigences de la *Loi sur le vérificateur général* (L.R.Q., chapitre V-5.01), je déclare qu'à mon avis ces normes ont été appliquées de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

Le vérificateur général du Québec,

Renaud Lachance FCA auditeur

Renaud Lachance, FCA auditeur

Québec, le 9 juin 2011

RÉSULTATS ET EXCÉDENT CUMULÉ DE L'EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2011

	2011	2010
SUBVENTIONS DU GOUVERNEMENT DU QUÉBEC ET D'AUTRES ORGANISMES (note 3)	54 616 618 $	52 578 291 $
INTÉRÊTS ET AUTRES PRODUITS	875 733	1 346 929
	55 492 351	**53 925 220**
SUBVENTIONS ET BOURSES ACCORDÉES		
• Subventions à la recherche	35 819 768	33 281 189
• Bourses	17 304 188	17 320 344
	53 123 956	**50 601 533**
	2 368 395	**3 323 687**
FRAIS DE FONCTIONNEMENT (note 4)	4 178 623	4 659 962
EXCÉDENT DES CHARGES SUR LES PRODUITS	(1 810 228)	(1 336 275)
EXCÉDENT CUMULÉ AU DÉBUT	6 161 199	7 497 474
EXCÉDENT CUMULÉ À LA FIN (note 5)	**4 350 971 $**	**6 161 199 $**

BILAN AU 31 MARS 2011

	2011	2010
ACTIF		
À court terme		
Trésorerie	32 913 987 $	37 372 232 $
Placements temporaires, taux variant de 0,70% à 1,20%, échéant de avril 2011 à avril 2012	2 400 000	-
Intérêts courus	31 940	9 135
Subventions à recevoir et autres créances (note 6)	2 340 504	922 747
Frais payés d'avance	44 482	47 713
	37 730 913	**38 351 827**
Sommes détenues pour le compte d'organismes subventionnaires (note 7)	8 924	8 919
Immobilisations corporelles (note 8)	588 630	555 096
	38 328 467 $	**38 915 842 $**
PASSIF		
À court terme		
Charges à payer et frais courus (note 10)	442 355 $	811 515 $
Subventions d'organismes reportées	10 366 356	9 716 976
Subventions du gouvernement du Québec reportées	23 159 869	22 217 236
	33 968 580	32 745 727
Sommes à verser pour le compte d'organismes subventionnaires (note 7)	8 916	8 916
	33 977 496	**32 754 643**
EXCÉDENT CUMULÉ (note 5)	**4 350 971**	**6 161 199**
	38 328 467 $	**38 915 842 $**

Engagements (note 11)

Pour le conseil d'administration :

Pierre Prémont

Jacques A. de Guise

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

FLUX DE TRÉSORERIE DE L'EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2011

	2011	2010
ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT		
Excédent des charges sur les produits	(1 810 228) $	(1 336 275) $
Éléments sans incidence sur la trésorerie		
Amortissement des immobilisations corporelles	263 847	280 987
	(1 546 381)	(1 055 288)
Variation des éléments hors trésorerie		
Intérêts courus	(22 805)	252 309
Subventions à recevoir et autres créances	(1 417 757)	(29 725)
Frais payés d'avance	3 231	72 169
Sommes détenues pour le compte d'organismes subventionnaires (note 7)	(5)	554 749
Charges à payer et frais courus (note 10)	(343 875)	391 112
Subventions d'organismes reportées	649 380	4 076 166
Subventions du gouvernement du Québec reportées	942 633	9 434 177
Sommes à verser pour le compte d'organismes subventionnaires (note 7)	(0)	(554 731)
	(189 198)	**14 196 226**
Flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement	**(1 735 579)**	**13 140 938**
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT		
Acquisition des placements	(12 400 000)	
Disposition des placements	10 000 000	24 012 022
Acquisitions d'immobilisations corporelles	(322 666)	(513 292)
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	**(2 722 666)**	**23 498 730**
(DIMINUTION) AUGMENTATION DE LA TRÉSORERIE	**(4 458 245)**	**36 639 668**
TRÉSORERIE AU DÉBUT DE L'EXERCICE	**37 372 232**	**732 564**
TRÉSORERIE À LA FIN DE L'EXERCICE	**32 913 987 $**	**37 372 232 $**

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 MARS 2011

1. CONSTITUTION ET FONCTIONS

Le Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies (Fonds) est constitué par la Loi sur le ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation (L.R.Q., chapitre M-30.01). Le Fonds a pour fonctions de promouvoir et d'aider financièrement : la recherche et la diffusion des connaissances dans les domaines des sciences naturelles, des sciences mathématiques et du génie; la formation de chercheurs par l'attribution de bourses d'excellence aux étudiants des 2e et 3e cycles universitaires et aux personnes qui effectuent des recherches postdoctorales ainsi que par l'attribution de bourses de perfectionnement aux personnes qui désirent réintégrer les circuits de la recherche et l'attribution de subventions pour des dégagements de tâche d'enseignement pour les professeurs de l'enseignement collégial engagés dans des activités de recherche.

De plus, le Fonds gère des programmes de bourses pour les étudiants des 2e et 3e cycles universitaires et des programmes de subventions. Il établit tout partenariat nécessaire, notamment avec les universités, les collèges, l'industrie, les ministères et les organismes publics et privés concernés.

En vertu de l'article 48 de la Loi ci-haut mentionnée, le Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies est mandataire du gouvernement du Québec. Il est donc exempté d'impôt au fédéral et au provincial.

2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

Aux fins de la préparation de ses états financiers, le Fonds utilise prioritairement le Manuel de l'Institut canadien des comptables agréés (ICCA) pour le secteur public. L'utilisation de toute autre source de principes comptables généralement reconnus doit être cohérente avec ce dernier. La préparation des états financiers du Fonds conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public exige que la direction ait recours à des estimations et à des hypothèses. Ces dernières ont une incidence à l'égard de la comptabilisation des actifs et des passifs, de la présentation des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers ainsi que de la comptabilisation des produits et des charges au cours de la période visée par les états financiers. Les résultats réels peuvent différer des meilleures prévisions faites par la direction.

SUBVENTIONS DU GOUVERNEMENT DU QUÉBEC ET D'AUTRES ORGANISMES

Les subventions affectées sont comptabilisées à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les subventions non affectées sont comptabilisées à titre de produits lorsqu'elles sont reçues ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée.

SUBVENTIONS ET BOURSES ACCORDÉES

Les subventions et bourses sont comptabilisées lorsqu'elles sont autorisées et que les bénéficiaires ont satisfait aux critères d'admissibilité. Les annulations ou les remboursements de subventions et bourses accordées sont inscrits dans l'exercice au cours duquel elles sont annulées ou remboursées.

PRODUITS DE PLACEMENT ET PLACEMENTS TEMPORAIRES

Les produits d'intérêts sont comptabilisés d'après le nombre de jours de détention du placement au cours de l'exercice. Les placements temporaires, composés de billets à escompte, sont comptabilisés au moindre du coût et de la valeur de marché.

AUTRES PRODUITS

Les autres produits sont comptabilisés au moment où les services ont été rendus aux clients, lorsque le prix de vente est déterminé ou déterminable.

TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE

La politique du Fonds consiste à présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires et les placements facilement convertibles à court terme en un montant connu de trésorerie dont la valeur ne risque pas de changer de façon significative.

IMMOBILISATIONS COPORELLES

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût et sont amorties sur leur durée de vie utile prévue selon la méthode de l'amortissement linéaire et les durées suivantes :

	Durées
Mobilier de bureau et équipement	5 ans
Équipement informatique	3 ans
Améliorations locatives	5 ans
Développement informatique	5 ans

DÉPRÉCIATION D'ACTIFS À LONG TERME

Lorsque la conjoncture indique qu'une immobilisation corporelle ne contribue plus à la capacité du Fonds de fournir des biens et des services, ou que la valeur des avantages économiques futurs qui se rattachent à l'immobilisation corporelle est inférieure à sa valeur comptable nette, le coût de l'immobilisation corporelle est réduit pour refléter sa baisse de valeur. Les moins-values nettes sur immobilisations corporelles sont passées en charges dans l'état des résultats. Aux 31 mars 2011 et 2010, aucune moins-value n'a été comptabilisée.

RÉGIME D'AVANTAGES SOCIAUX

Le Fonds offre à ses employés un régime de retraite à cotisations déterminées. Les contributions sont effectuées par le Fonds et les participants au régime. L'employeur et l'employé contribuent à une part égale correspondant à 5 % du salaire chacun. Chaque employé gère individuellement ses choix de placement.

3. SUBVENTIONS DU GOUVERNEMENT DU QUÉBEC ET D'AUTRES ORGANISMES

	2011	2010
Ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation *	46 252 154 $	45 784 654 $
Partenaires des Projets de recherche orientée	5 347 843	3 977 728
Autres	3 016 621	2 815 909
	54 616 618 $	**52 578 291 $**

4. FRAIS DE FONCTIONNEMENT

	2011	2010
TRAITEMENTS		
Rémunération	2 758 110 $	2 943 705 $
Formation et perfectionnement	15 267	42 118
Cotisations professionnelles	3 152	2 758
	2 776 529	**2 988 581**
SERVICES		
Honoraires	**264 676**	**449 514**
FRAIS D'OCCUPATION DES LOCAUX		
Loyers à la Société immobilière du Québec*	329 984	252 759
Assurances	21 813	19 709
Entretien et réparations	86 277	100 457
Location	8 100	3 212
	446 174	**376 137**
COMMUNICATIONS		
	49 715	**69 173**
TRANSPORT ET SÉJOUR		
	234 232	**294 967**
AUTRES FRAIS		
Télécommunications	49 707	59 762
Reprographie	38 496	50 728
Frais d'envoi	26 926	39 849
Charges de bureau	24 762	46 176
Autres charges	3 559	4 088
	143 450	**200 603**
AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES		
	263 847	**280 987**
	4 178 623 $	**4 659 962 $**

* Apparenté sous contrôle commun

5. EXCÉDENT CUMULÉ

Le conseil d'administration du Fonds a réservé une partie de l'excédent cumulé pour l'attribution de bourses et de subventions incluant une somme pour honorer les engagements pris par le Fonds dans les protocoles des Projets de recherche orientée. Le Fonds ne peut utiliser ces montants grevés d'affectations d'origine interne à d'autres fins sans le consentement préalable du conseil d'administration. Ces affectations se détaillent comme suit:

	2011	2010
Subventions à la recherche et bourses	3 426 515 $	5 344 440 $
Non affecté	924 456	816 759
	4 350 971 $	**6 161 199 $**

6. SUBVENTIONS À RECEVOIR ET AUTRES CRÉANCES

	2011	2010
Apparentés sous contrôle commun		
Fonds québécois de la recherche sur la société et la culture	912 463 $	149 319 $
Ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation	-	224 050
Fonds de la recherche en santé du Québec	1 132	48 831
Fonds de la recherche Forestière Saguenay-Lac-Saint-Jean	292 544	-
Ministère des Ressources naturelles et de la Faune	311 666	-
Ministère des Relations internationales	143 646	95 000
Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec	619 000	-
Ministère de l'Éducation, des Loisirs et des Sports	-	263 526
Institut de recherche en santé du Canada	51 835	133 376
Autres	8 218	8 645
	2 340 504 $	**922 747 $**

7. SOMMES DÉTENUES POUR LE COMPTE D'ORGANISMES SUBVENTIONNAIRES

Le Fonds a conclu une entente avec Perspectives STS afin de prendre en charge certaines opérations relatives à l'attribution de leurs subventions à la recherche. Dans ce cas, le Fonds agit uniquement à titre d'intermédiaire en fournissant son expertise en la matière. À l'exclusion des frais de gestion versés au Fonds, ces opérations n'apparaissent pas dans les résultats du Fonds.

Les opérations des sommes à verser relatives à ces ententes se détaillent comme suit :

	Perspectives STS
SOLDE AU DÉBUT	**8 919 $**
Augmentation	
Intérêts sur dépôts bancaires	75
	8 994
Diminution	
Transfert des intérêts au Fonds	70
SOLDE À LA FIN	**8 924 $**
Intérêts reçus non transférés	(8)
Sommes à verser pour le compte d'organismes subventionnaires	**8 916 $**

8. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	2011			2010
	Coût	Amortissement cumulé	Net	Net
Mobilier de bureau et équipement	285 501 $	251 050 $	34 451 $	48 256 $
Équipement informatique	1 256 959	1 200 608	56 351	87 070
Améliorations locatives	448 195	404 548	43 647	60 578
Développement informatique	2 178 159	1 723 978	454 181	359 192
	4 168 814 $	**3 580 184 $**	**588 630 $**	**555 096 $**

Au 31 mars 2011, le poste « Charges à payer et frais courus » n'inclut aucun montant (2010 - 75 285 $) lié à l'acquisition d'immobilisations corporelles.

9. FACILITÉS DE CRÉDIT

Le Fonds dispose de facilités de crédit n'excédant pas un montant total en cours de 10 000 000 $ auprès du Fonds de financement, et ce jusqu'au 31 mars 2012. Les montants prélevés portent intérêt au taux des acceptations bancaires à un mois majoré de 0,3 %. Aux 31 mars 2011 et 2010, les facilités de crédit étaient inutilisées.

10. CHARGES À PAYER ET FRAIS COURUS

	2011	2010
Fonds québécois de la recherche sur la société et la culture*	- $	184 850 $
Fonds de la recherche en santé du Québec*	-	213 714
Fournisseurs	67 887	74 787
Salaires et vacances à payer	374 468	338 164
	442 355 $	**811 515 $**

11. ENGAGEMENTS

Au 31 mars 2011, les engagements du Fonds sont de 38 689 421 $ (2010 - 50 757 409 $) à l'égard des subventions et de 15 070 120 $ (2010 - 15 795 682 $) à l'égard des bourses. L'octroi de ces subventions et de ces bourses est toutefois conditionnel aux crédits accordés par l'Assemblée nationale, à l'exception des sommes réservées dans l'excédent cumulé.

12. OPÉRATIONS ENTRE APPARENTÉS

En plus des opérations entre apparentés déjà divulguées dans les états financiers et qui sont comptabilisées à la valeur d'échange, le Fonds est apparenté avec tous les ministères et les fonds spéciaux ainsi qu'avec tous les organismes et entreprises contrôlés directement ou indirectement par le gouvernement du Québec ou soumis, soit à un contrôle conjoint, soit à une influence notable commune de la part du gouvernement du Québec. Le Fonds n'a conclu aucune opération commerciale avec ces apparentés autrement que dans le cours normal de ses activités et aux conditions commerciales habituelles. Ces opérations ne sont pas toutes divulguées distinctement aux états financiers.

13. AVANTAGES SOCIAUX FUTURS

RÉGIME DE RETRAITE

Le régime supplémentaire de rentes pour les membres du personnel du Fonds est un régime de retraite à cotisations déterminées. Les obligations du Fonds envers ce régime se limitent à ses cotisations à titre d'employeur. Ce régime ne paiera pas de prestations au-delà des fonds disponibles.

Les cotisations du Fonds imputées aux résultats de l'exercice s'élèvent à 120 360 $ (2010 - 112 688 $) et représentent le coût des services courants.

* Apparenté sous contrôle commun

ANNEXE 1: STATISTIQUES SUR LES BOURSES ET SUBVENTIONS

LES BOURSES ET STAGES ACCORDÉS EN 2010-2011[1]

Programmes	Nombre accordés	Montants engagés
Programmes généraux		
B1 - Bourses de maîtrise en recherche	333	2 509 791 $
B1 - Bourses de maîtrise en recherche SQRI	121	909 166 $
B2 - Bourses de doctorat en recherche	303	3 919 140 $
B2 - Bourses de doctorat en recherche SQRI	112	1 449 994 $
	869	**8 788 091 $**
Programme pour les stagiaires de recherche postdoctorale		
B3 - Bourses de recherche postdoctorale	126	2 915 306 $
B3 - Bourses de recherche postdoctorale SQRI	51	1 143 257 $
	177	**4 058 563 $**
Programme de bourses de recherche en milieu de pratique		
BP - BMP Innovation maîtrise SQRI	132	692 606 $
BP - BMP Innovation doctorat SQRI	75	570 454 $
	207	**1 263 060 $**
Programme Accélération Québec - MITACS		
AQ- Stages Accélération Québec maîtrise	45	210 000 $
AQ- Stages Accélération Québec maîtrise SQRI	57	260 000 $
AQ- Stages Accélération Québec doctorat	34	145 000 $
AQ- Stages Accélération Québec doctorat SQRI	71	270 000 $
AQ- Stages Accélération Québec postdoctorat	31	105 000 $
AQ- Stages Accélération Québec postdoctorat SQRI	55	160 000 $
	293	**1 150 000 $**
Programme de réintégration à la recherche		
A2 - Bourses de réintégration à la recherche maîtrise	0	0 $
A2 - Bourses de réintégration à la recherche doctorat	2	26 667 $
	2	**26 667 $**
Programme de bourses pour la francophonie canadienne		
C6 - Bourses pour la francophonie canadienne maîtrise	3	20 000 $
C6 - Bourses pour la francophonie canadienne doctorat	5	100 000 $
	8	**120 000 $**
Programmes de bourses thématiques		
A4 - Bourses du ministère des Transports maîtrise	5	24 583 $
A4 - Bourses du ministère des Transports doctorat	9	70 000 $
A7 - Bourses de recherche en énergie maîtrise	3	20 000 $
A7 - Bourses de recherche en énergie doctorat	6	69 501 $
A8 - Bourses dans le domaine de l'aérospatiale maîtrise	3	44 293 $
A8 - Bourses dans le domaine de l'aérospatiale doctorat	3	60 000 $
	29	**288 377 $**
Autres programmes		
N1 - Bourses NE^{3}LS-FQRSC/FQRNT/FRSQ doctorat	1	20 000 $
SX - Stages internationaux maîtrise SQRI	15	117 809 $
SX - Stages internationaux doctorat SQRI	42	389 008 $
	58	**526 817 $**
	1 643	**16 221 575 $**

[1] Les états financiers tiennent compte des remboursements effectués par les bénéficiaires ainsi que de certains ajustements de l'année 2010-2011 contrairement aux enveloppes identifiées dans le présent tableau.

SUBVENTIONS ACCORDÉES EN 2010-2011[1]

Axes / Programmes	Demandes financées				Subventions accordées			
	Concours	Report	Engagements	Total	Concours	Engagements	Total	Subventions MELS
Soutien aux nouveaux chercheurs								
Établissement de nouveaux chercheurs	27	0	33	60	549 863 $	659 974 $	1 209 837 $	651 821 $
Établissement de nouveaux chercheurs - SQRI	6	0	10	16	179 380 $	297 985 $	477 365 $	160 443 $
Sous-total	**33**	**0**	**43**	**76**	**729 243 $**	**957 959 $**	**1 687 202 $**	**812 264 $**
Infrastructure des pôles d'excellence scientifiques								
Regroupements stratégiques	0	0	28	28	0 $	10 802 600 $	10 802 600 $	0 $
Regroupements stratégiques - SQRI	0	0	10	10	0 $	2 682 500 $	2 682 500 $	0 $
Sous-total	**0**	**0**	**38**	**38**	**0 $**	**13 485 100 $**	**13 485 100 $**	**0 $**
Activités de recherche novatrices en équipe								
Projet de recherche en équipe	62	0	129	191	3 246 235 $	6 737 688 $	9 983 923 $	901 880 $
Sous-total	**62**	**0**	**129**	**191**	**3 246 235 $**	**6 737 688 $**	**9 983 923 $**	**901 880 $**
Valorisation et innovation								
Appui aux réseaux d'innovation	0	0	1	1	0 $	50 000 $	50 000 $	0 $
Appui aux réseaux d'innovation - SQRI	0	0	6	6	0 $	1 011 218 $	1 011 218 $	0 $
Projets de recherche orientée en partenariat	49	1	65	114	3 551 595 $	2 878 676 $	6 430 271 $	0 $
Réseau conjoint - Santé et sécurité au travail	0	0	1	1	0 $	11 000 $	11 000 $	0 $
Chercheurs de collège - SQRI	4	0	6	10	52 000 $	174 000 $	226 000 $	0 $
Programme de recherche pour les enseignants de collège - SQRI	19	0	0	19	560 881 $	0 $	560 881 $	0 $
Sous-total	**72**	**1**	**79**	**151**	**4 164 476 $**	**4 124 894 $**	**8 289 370 $**	**0 $**
Autres programmes								
Projets *ad hoc* / Bourses et prix d'excellence	1	0	0	1	20 000 $	0 $	20 000 $	0 $
Projets *ad hoc* / Plateforme 3 Fonds	2	0	1	3	45 000 $	6 000 $	51 000 $	0 $
Projets *ad hoc* / Préparation d'une demande d'aide financière	19	0	0	19	190 000 $	0 $	190 000 $	0 $
Projets *ad hoc* / Subvention de démarrage	1	0	0	1	15 000 $	0 $	15 000 $	0 $
Projets spéciaux	27	0	1	28	55 514 $	18 750 $	74 264 $	0 $
Sous-total	**50**	**0**	**2**	**52**	**325 514 $**	**24 750 $**	**350 264 $**	**0 $**
TOTAL	**217**	**1**	**291**	**508**	**8 465 468 $**	**25 330 391 $**	**33 795 859 $**	**1 714 144 $**

NOTES

1) Sont exclues du tableau les données du programme conjoint MDEIE/MELS/FQRNT pour les dégagements des chercheurs de collège pour un montant de 32 932 $, de même que le Programme d'aide à la recherche technologique (PART) et le Programme d'aide à la recherche sur l'enseignement et l'apprentissage (PAREA) du ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport pour un total de 594 990 $ (Autres programmes).

2) À noter que les montants accordés dans le cadre des projets de recherche orientée en partenariat incluent la part du fonds et celles des partenaires.

RÉPARTITION DES SUBVENTIONS ACCORDÉES, SELON LES PROGRAMMES DE SUBVENTIONS ET LE DOMAINE DE RECHERCHE EN 2010-2011

Domaines	Soutien aux nouveaux chercheurs		Infrastructure des pôles d'excellence scientifiques		Activités de recherche novatrices en équipe		Valorisation et innovation										Autres programmes										Total		
	Établissement de nouveaux chercheurs		Regroupements stratégiques		Projet de recherche en équipe		Projets de recherche orientée [1]		Appui aux réseaux d'innovation		Réseau conjoint - Santé et sécurité au travail		Chercheurs de collège - SQRI		Programme de recherche pour les enseignants de collège		Projets *ad hoc* / Bourses et prix d'excellence		Projets *ad hoc* / Subventions de démarrage		Projets *ad hoc* / Plateforme 3 Fonds		Projets adhoc / Préparation d'une demande d'aide financière		Projets spéciaux				
	Nb	$	Nb	$	Nb	$	Nb	$	Nb	$	Nb	$	Nb	$	Nb	$	Nb	$	Nb	$	Nb	$	Nb	$	Nb	$	Nb	$	% ($)
Énergie	2	40 000 $	1	100 000 $	8	409 340 $	9	755 403 $							1	30 564 $							1	10 000 $			22	1 345 307 $	4,0 %
Environnement	11	277 380 $	8	2 865 000 $	16	896 846 $	19	1 239 700 $	1	200 000 $			2	66 000 $									5	50 000 $	4	24 720 $	66	5 619 646 $	16,6 %
Fabrication et construction	2	39 916 $	2	750 000 $	5	256 080 $	1	36 000 $							1	24 000 $									3	1 500 $	14	1 107 496 $	3,3 %
Matériaux	8	160 000 $	5	2 457 500 $	31	1 621 612 $	10	542 931 $					1	7 000 $	1	20 250 $					1	40 000 $	3	30 000 $			60	4 879 293 $	14,4 %
Nature et interactions de la matière	6	150 000 $	5	1 715 000 $	24	1 281 810 $	2	67 920 $					2	74 000 $	2	54 738 $							1	10 000 $			42	3 353 468 $	9,9 %
Organismes vivants	6	150 000 $	6	1 730 100 $	36	1 926 275 $	13	577 971 $			1	11 000 $			2	57 600 $	1	20 000 $					3	30 000 $	1	3 000 $	69	4 505 946 $	13,3 %
Ressources naturelles	2	40 000 $	1	495 000 $	4	210 480 $	47	2 578 784 $	1	200 000 $			2	14 000 $											7	7 180 $	64	3 545 444 $	10,5 %
Structures abstraites	9	199 958 $	2	995 000 $	14	661 570 $							2	46 000 $	4	138 000 $									5	12 750 $	36	2 053 278 $	6,1 %
Techniques, mesures et systèmes	19	400 000 $	3	600 000 $	24	1 285 730 $	12	596 562 $	5	661 218 $			1	19 000 $	4	108 471 $							1	10 000 $	1	750 $	70	3 681 731 $	10,9 %
Technologies de l'information et des communications	11	229 948 $	5	1 777 500 $	29	1 434 180 $									4	127 258 $			1	15 000 $	2	11 000 $	5	50 000 $	7	24 364 $	64	3 669 250 $	10,9 %
Autres domaines							1	35 000 $																			1	35 000 $	0,1 %
	76	1 687 202 $	38	13 485 100 $	191	9 983 923 $	114	6 430 271 $	7	1 061 218 $	1	11 000 $	10	226 000 $	19	560 881 $	1	20 000 $	1	15 000 $	3	51 000 $	19	190 000 $	28	74 264 $	508	33 795 859 $	100,0 %

Note : Sont exclues du tableau les données du programme conjoint MDEIE/MELS/FQRNT pour les dégagements des chercheurs de collège pour un montant de 37 932 $, de même que le Programme d'aide à la recherche technologique (PART) et le Programme d'aide à la recherche sur l'enseignement et l'apprentissage (PAREA) du ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport, soit 115 demandes pour un total de 594 990 $ (axe Autres programmes).

1) À noter que les montants accordés dans le cadre des projets de recherche orientée en partenariat incluent la part du Fonds et celles des partenaires. La part du Fonds FQRNT s'élève à 844 825 $.

THÉMATIQUES DE RECHERCHE DES PROJETS DE RECHERCHE ORIENTÉE EN PARTENARIAT, PARTENAIRES IMPLIQUÉS ET SUBVENTIONS ACCORDÉES EN 2010-2011

THÉMATIQUES DE RECHERCHE	PARTENAIRES DU FONDS (* contribuent financièrement durant l'année financière)	NOMBRE DE SUBVENTIONS	SUBVENTIONS ACCORDÉES [1] ($)
Améliorer la compétitivité en production / transformation laitière	Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation* Novalait inc.	1	13 312 $
Innovation en production et en transformation laitières	Agriculture et Agroalimentaire Canada Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation* Novalait inc.	6	126 654 $
Innovation en production et en transformation laitières-V	Agriculture et Agroalimentaire Canada Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation* Novalait inc.	7	214 333 $
Aménagement et environnement forestiers-II	Fonds Forestier du ministère des Ressources naturelles du Québec*	3	47 752 $
Aménagement et environnement forestiers-III	Ministère des Ressources naturelles et de la Faune*	19	1 130 750 $
Aménagement et environnement forestiers-IV	Ministère des Ressources naturelles et de la Faune*	7	503 086 $
Forêt boréale au Saguenay-Lac-Saint-Jean-II	Fonds de la recherche forestière du Saguenay–Lac-Saint-Jean	19	1 062 400 $
Transformation des produits du bois	Ministère des Ressources naturelles et de la Faune*	6	193 500 $
Nanotechnologies pour le secteur forestier pour la création de produits de haute technologie	ArboraNano*	4	249 701 $
Innovation et valorisation de l'aluminium	Centre québécois de la recherche et du développement de l'aluminium*	3	28 875 $
Cyanobactéries	Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation* Ministère du Développement durable, de l'Environnement et des Parcs* Ministère de Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation* Ministère de la Santé et des Services sociaux* Ministère des Affaires municipales et des Régions* Ministère des Ressources naturelles et de la Faune* Fonds de la recherche en santé du Québec*	7	334 780 $
Eaux souterraines du Québec	Ministère du Développement durable, de l'Environnement et des Parcs*	4	333 520 $
Réduction et séquestration des gaz à effet de serre	Ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation* Ministère du Développement durable, de l'Environnement et des Parcs Ministère des Ressources naturelles et de la Faune Agence de l'efficacité énergétique Ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire Fonds québécois de la recherche sur la société et la culture*	28	2 191 609 $
Total incluant la part du Fonds et celle des partenaires		**114**	**6 430 272 $**
Part du Fonds			*1 074 493 $*
Effet de levier			*4,98*

[1] À noter que les montants accordés dans le cadre des projets de recherche orientée en partenariat incluent la part du Fonds et celles des partenaires.

ANNEXE 2 LES REGROUPEMENTS STRATÉGIQUES 2010-2011

- Centre d'étude de la forêt (CEF)
- Centre d'étude interuniversitaire des structures sous charges extrêmes (CEISCE)
- Centre d'études nordiques (CEN)
- Centre d'optique, photonique et laser (COPL)
- Centre de bioreconnaissance et de biocapteurs (CBB)
- Centre de la science de la biodiversité du Québec(CSBQ)
- Centre de recherche en amélioration végétale (Centre SÈVE)
- Centre de recherche en astrophysique du Québec (CRAQ)
- Centre de recherche en électronique radiofréquence (CREER)
- Centre de recherche en géochimie et géodynamique (GEOTOP)
- Centre de recherche en infectiologie porcine (CRIP)
- Centre de recherche en plasturgie et composites (CREPEC)
- Centre de recherche sur l'aluminium (REGAL)
- Centre de recherche sur le langage, l'esprit et le cerveau (CRLEC) *
- Centre de recherche sur les infrastructures en béton (CRIB)
- Centre de recherche sur les interactions hôte-parasite
- Centre de recherche sur les matériaux auto-assemblés (CRMAA)
- Centre de recherches mathématiques (CRM)
- Centre de systèmes et technologies avancés en communications (SYTACom)
- Centre en chimie verte et catalyse (CCVC)
- Centre interdisciplinaire de recherche en musique, médias et technologie (CIRMMT) *
- Centre interuniversitaire de recherche sur le cycle de vie des produits, procédés et services (CIRAIG)*
- Centre interuniversitaire de recherche sur les réseaux d'entreprise, la logistique et le transport (CIRRELT) *
- Centre québécois sur les matériaux fonctionnels (CQMF)
- Centre sur les changements climatiques et environnementaux à l'échelle du globe (C3EG)
- Groupe de recherche interuniversitaire en limnologie et en environnement aquatique (GRIL)
- Groupe d'études et de recherche en analyse des décisions (GERAD)
- Groupe interinstitutionnel de recherches océanographiques du Québec (Québec-Océan)
- Institut des nutraceutiques et des aliments fonctionnels (INAF)
- Institut transdisciplinaire d'informatique quantique (INTRIQ)
- PROTEO, le regroupement québécois de recherche sur la fonction, la structure et l'ingénierie des rotéines
- Regroupement pour l'étude des environnements partagés intelligents répartis (REPARTI)
- Regroupement québécois sur les matériaux de pointe (RQMP)
- Regroupement stratégique en microsystèmes du Québec (ReSMiQ)
- Regroupement stratégique en science et application des plasmas (Plasma-Québec)
- Réseau aquaculture Québec (RAQ)
- Réseau québécois en reproduction (RQR)

*Partenariat avec le Fonds québécois de la recherche sur la société et la culture

ANNEXE 3

LES CONSEILS ET COMITÉS

***Membre du conseil d'administration**

COMITÉ DE GOUVERNANCE DU C.A.

- Lapointe, Lucie*
  Présidente du comité
  Consultante
  CWI Consulting Inc.
- Biron, Pascale*
  Professeure agrégée
  Université Concordia
- Gale, Charles*
  Directeur
  Département de physique
  Université McGill
- Kafyeke, Fassi*
  Directeur technologies stratégiques
  Bombardier Aéronautique
- Prémont, Pierre*
  Président-directeur général
  FQRNT

COMITÉ DE VÉRIFICATION

- De Guise, Jacques A.*
  Président du comité
  Professeur titulaire
  Laboratoire de recherche en imagerie et orthopédie
  École de technologie supérieure
  Centre de recherche du CHUM
- Beauvais, Jacques*
  Vice-recteur à la recherche
  Université de Sherbrooke
- Lapointe, Lucie*
  Consultante
  CWI Consulting Inc.
- St-Arnault, Luc*
  Directeur général
  Institut de Finance Mathématique de Montréal

COMITÉ DES PROGRAMMES

- Gale, Charles*
  Président du comité
  Directeur
  Département de physique
  Université McGill
- Boulé, Claire*
  Directrice générale
  Réseau Trans-tech
- de Guise, Jacques A.*
  Professeur titulaire
  Laboratoire de recherche en imagerie et orthopédie
  École de technologie supérieure
  Centre de recherche du CHUM
- Kocaefe, Duygu*
  Directrice des études de cycles supérieurs en ingénierie
  Université du Québec à Chicoutimi
- Prémont, Pierre*
  Président-directeur général
  FQRNT

COMITÉ SCIENCE ET SOCIÉTÉ

- Boulé, Claire*
  Présidente du comité
  Directrice générale
  Réseau Trans-tech
- Beauvais, Jacques*
  Vice-recteur à la recherche
  Université de Sherbrooke
- Gale, Charles*
  Directeur
  Département de physique
  Université McGill
- Prémont, Pierre*
  Président-directeur général
  FQRNT

CONSEIL SCIENTIFIQUE

- Dumoulin, Michel
  Président du conseil scientifique
  Vice-président aux affaires scientifiques et aux partenariats
  FQRNT
- Caillé, Alain
  Université de Montréal
- Hurtubise, Jacques
  Département de mathématiques
  Université McGill
- Pallotta, Dominick
  Département de biologie
  Université Laval
- Papineau, Robert L.
  Bureau du président
  École Polytechnique de Montréal
- Roy, René
  Département de chimie
  Université du Québec à Montréal

COMITÉ AD HOC SUR L'ÉTHIQUE ET L'INTÉGRITÉ SCIENTIFIQUE

- Denault, Johanne*
  Présidente du comité
  Agente de recherche et chef de groupe Composites polymères
  Institut des matériaux industriels (IMI)
  Conseil national de recherches (CNRC)
- Biron, Pascale*
  Professeure agrégée
  Université Concordia
- Bouchard, Andrée*
  Présidente-directrice générale et coactionnaire
  Dessert Select inc.
- de Guise, Jacques A.*
  Professeur titulaire
  Laboratoire de recherche en imagerie et orthopédie
  École de technologie supérieure
  Centre de recherche du CHUM

CONSEIL CONSULTATIF

- Bouchard, Andrée*
  Présidente du comité
  Présidente-directrice générale et coactionnaire
  Dessert Select inc.
- Archambault, Georges
  Président-directeur général
  Centre de recherche industrielle du Québec (CRIQ)
- Bazergui André
  Conseiller spécial au PDG
  Consortium de recherche et d'innovation en aérospatiale au Québec (CRIAQ)
- Castonguay Marjolaine
  Présidente-directrice générale
  Pesca Environnement
- Champagne, Patrick
  Vice-président
  Pilotage et Intégration de systèmes
  CMC Electronics

- Couture, Richard
  Vice-président
  Vins Arista inc.

- Gagné, Jean-Paul
  Éditeur émérite
  Journal Les Affaires

- Lapointe, Lucie*
  Consultante
  CWI Inc.

- Mercier, Jean-Claude
  Consultant

- Moustapha, Hany
  Fellow ASME, CASI, CSME & CAE
  Pratt & Whitney Canada

- Rivard, Danielle
  Directrice générale
  Novalait inc.

- Steward, Nigel
  Vice-président
  Vente et technologie, excellence opérationnelle et changements climatiques
  Rio Tinto Alcan

- St-Pierre, Richard
  Directeur
  Développement immobilier et prospection

- Vaillant, André
  Président et chef de la direction
  Object Research Systems

- Prémont, Pierre*
  Président-directeur général
  FQRNT

COMITÉ CONSULTATIF SUR LA RELÈVE

- Bouilly, Delphine
  Département de physique
  Université de Montréal

- Champagne, Alexandre
  Département de physique
  Université Concordia

- Ebacher, Gabrielle
  Département de génie civil, géologique et des mines
  École Polytechnique de Montréal

- Fortin, David
  Centre Eau, Terre et Environnement
  Institut national de la recherche scientifique
  Université du Québec

- Laferrière, Marie
  Département de chimie
  Université McGill

- Lagacé, Pierre-Yves
  Département de génie de la production automatisée
  École de technologie supérieure

- Lalonde, Sébastien
  Département de génie civil
  Université de Sherbrooke

- Marcotte, Isabelle
  Département de chimie
  Université du Québec à Montréal

- Nivet, Anne-Laure
  Département des sciences animales
  Université Laval

- Parent, Olivier
  Département de génie
  Université du Québec à Rimouski

- Prémont, Pierre*
  Président-directeur général
  FQRNT

COMITÉS D'ÉVALUATION PROGRAMMES DE BOURSES

EXERCICE 2011-2012

- Achim, Alexis
  Université Laval

- Ait-Kadi, Daoud
  Université Laval

- Ajib, Wessam
  Université du Québec à Montréal

- Allaire, Suzanne
  Université Laval

- Allard, Jacques
  Université de Moncton

- Annan, Charles-Darwin
  Université Laval

- Archambault, Louis
  CHUQ- Hôtel-Dieu

- Archambault, Marie
  Université de Montréal

- Arguin, Martin
  Université de Montréal

- Assani, Ali Arkamose
  Université du Québec à Trois-Rivières

- Aubin-Horth, Nadia
  Université Laval

- Audet, Céline
  Université du Québec à Rimouski

- Azuelos, Georges
  Université de Montréal

- Bacon, Benoît
  Université Bishop's

- Bazergui, André
  Consortium de recherche et innovation en aérospatiale du Québec (CRIAQ)

- Bazuin, Géraldine
  Université de Montréal

- Beauchemin Steven
  Université Western Ontario

- Beaudoin, Gilles
  Centre hospitalier de l'Université de Montréal

- Béland, Martin
  Université de Moncton

- Bélisle, Denis
  Université de Sherbrooke

- Bellenger, Jean-Philippe
  Université de Sherbrooke

- Ben Hamza, Abdessamad
  Université Concordia

- Benmokrane, Brahim
  Université de Sherbrooke

- Bernier, Monique
  INRS-Eau,Terre et Environnement

- Berthoux, Lionel
  Université du Québec à Trois-Rivières

- Bertola, Marco
  Université Concordia

- Bertrand, Annick
  Agriculture et Agroalimentaire Canada

- Bock, Wojtek Jan
  Université du Québec en Outaouais

- Bouarab, Kamal
  Université de Sherbrooke

- Bouchard, Bruno
  Université du Québec à Chicoutimi

- Boucher, Jean-Philippe
  Université du Québec à Montréal

- Boulon, Loïc
  Université du Québec à Trois-Rivières

- Bourlioux, Anne
  Université de Montréal

- Bousquet, Julien
  Université du Québec à Chicoutimi

- Boyer, Francois-Raymond
  École Polytechnique de Montréal

- Brissette, François
  École de technologie supérieure

- Brisson, Josée
  Université Laval

- Brouillette, Martin
  Université de Sherbrooke

- Bussière, Bruno
  Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue
- Bussières, Denis
  Université du Québec à Chicoutimi
- Cabana, Hubert
  Université de Sherbrooke
- Cadrin, Monique
  Université du Québec à Trois-Rivières
- Calmé, Sophie
  Université de Sherbrooke
- Carignan, Richard
  Université de Montréal
- Chamberland, Steven
  École Polytechnique de Montréal
- Champagne, Alexandre
  Université Concordia
- Champagne, Benoit
  Université McGill
- Charest, Pierre Mathieu
  Université Laval
- Cherkaoui, Soumaya
  Université de Sherbrooke
- Chouinard, Luc
  Université McGill
- Claverie, Jérôme
  Université du Québec à Montréal
- Collins, Benoit
  Université d'Ottawa
- Côté, Daniel
  Centre de recherche Université Laval-Robert-Giffard
- Côté, René
  Université de Sherbrooke
- D'Amours, Claude
  Université d'Ottawa
- Davidson, Robert
  Biodôme de Montréal
- Denidni, Ahmed Tayeb
  INRS-Télécommunication
- Derome, Nicolas
  Université Laval
- Deslandes, Dominic
  Université du Québec à Montréal
- Després, Philippe
  Centre hospitalier universitaire de Québec
- DesRochers, Annie
  Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue
- Déziel, Marie-Hélène
  Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec
- Dubé, Caroline
  Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec
- Dubé, Danny
  Université Laval
- Dubois, Charles
  École Polytechnique de Montréal
- Dubois, Maxime
  Université Laval
- Duchesne, Thierry
  Université Laval
- Dufresne, France
  Université du Québec à Rimouski
- Dupont, Claude
  INRS-Institut Armand-Frappier
- Dzierszinski, Florence
  Université McGill
- Elkoun, Said
  Université de Sherbrooke
- Erchiqui, Fouad
  Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue
- Forget, Hélène
  Université du Québec en Outaouais
- Fortier, Richard
  Université Laval
- Fortin, Claude
  INRS-Eau, Terre et Environnement
- Fournier, Patrick
  Université de Sherbrooke
- Fréchette, Luc
  Université de Sherbrooke
- Frigon, Jean-François
  École Polytechnique de Montréal
- Gagnon, Jonathan
  Université du Québec à Rimouski
- Gélinas, Yves
  Université Concordia
- Gharbi, Ali
  École de technologie supérieure
- Godbout, Stéphane
  Institut de recherche et de développement en agroenvironnement
- Godin, Robert
  Université du Québec à Montréal
- Gosselin, Frédéric
  Université de Montréal
- Goupil, Alain
  Université du Québec à Trois-Rivières
- Gouw, Gérard
  Université Concordia
- Goyette, Jacques
  Université du Québec à Trois-Rivières
- Gratton, Denis
  Université du Québec à Trois-Rivières
- Grégoire, Jean-Charles
  INRS-Énergie, Matériaux et Télécommunications
- Grenier, Dominic
  Université Laval
- Guénette, Robert
  Université Laval
- Guichard, Frédéric
  Université McGill
- Hallé, Stéphane
  École de technologie supérieure
- Hamza, Abdelhaq
  Université du Nouveau-Brunswick
- Hanna, David
  Université McGill
- Heitz, Michèle
  Université de Sherbrooke
- Hervet, Eric
  Université de Moncton
- Hoge, Richard
  Université de Montréal
- Hohlweg, Christophe
  Université du Québec à Montréal
- Houle, Alain
  Collège Jean de la Mennais
- Hubert, Pascal
  Université McGill
- Jeannotte, Lucie
  Centre hospitalier universitaire de Québec
- Jenna, Sarah
  Université du Québec à Montréal
- Joerin, Florent
  Université Laval
- Johns, Timothy Allan
  Université McGill
- Labrie, Steve
  Université Laval

- Lagarec, Daniel
  Université d'Ottawa
- Lajeunesse, Patrick
  Université Laval
- LaRochelle, Sophie
  Université Laval
- Laurion, Isabelle
  Institut national de la recherche scientifique
- Lavoie, Martin
  Université Laval
- Lé, Georges
  Ministère des Ressources naturelles du Québec
- Leblanc, Benoit
  Université de Sherbrooke
- Légaré, François
  Institut national de la recherche scientifique
- Lemire, Daniel
  Université du Québec à Montréal
- Leonelli, Richard
  Université de Montréal
- Leroux, Diane
  Ministère des Transports du Québec
- Leroy, Claude
  Université de Montréal
- Lesage, Frédéric
  École Polytechnique de Montréal
- Levac, Elisabeth
  Université Bishop's
- Lina, Jean-Marc
  École de technologie supérieure
- Lupien, Christian
  Université de Sherbrooke
- Martel, Hugo
  Université Laval
- Mashreghi, Javad
  Université Laval
- Mathieu, Pierre A.
  Université de Montréal
- Meintel, Deirdre
  Université de Montréal
- Ménard, Hugues
  Université de Sherbrooke
- Merle, Philippe
  Ministère de la Défense nationale
- Moineau, Sylvain
  Université Laval
- Moncalvo, Jean-Marc
  Royal Ontario Museum
- Monga, Ernest
  Université de Sherbrooke
- Morandotti, Roberto
  Institut national de la recherche scientifique
- Morin, Denis R.
  Université de Sherbrooke
- Morin, Luc
  Université du Québec à Chicoutimi
- Nie, Jian-Yun
  Université de Montréal
- Nourelfath, Mustapha
  Université Laval
- Nozais, Christian
  Université du Québec à Rimouski
- Olivier, Guy
  École Polytechnique de Montréal
- Orban, Dominique
  École Polytechnique de Montréal
- Ottenwaelder, Xavier
  Université Concordia
- Ouellette, Roger
  Université de Moncton
- Panneton, Raymond
  Université de Sherbrooke
- Paquin, Jean-François
  Université Laval
- Parent, Jean-Guy
  Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec
- Pearson, Angela
  Institut national de la recherche scientifique
- Pelletier, Fanie
  Université de Sherbrooke
- Peres-Neto, Pedro
  Université du Québec à Montréal
- Perrier, Michel
  École Polytechnique de Montréal
- Pesiherbe, Gilles
  Université Concordia
- Pilon, Nicolas
  Université du Québec à Montréal
- Plamondon, Hélène
  Université d'Ottawa
- Py, Christophe
  Conseil national de recherches du Canada
- Radziszewski, Peter
  Université McGill
- Ragan, Kenneth
  Université McGill
- Roué, Lionel
  INRS-Énergie, Matériaux et Télécommunications
- Rouleau, Alain
  Université du Québec à Chicoutimi
- Ruediger, Andreas
  Institut national de la recherche scientifique
- Savadogo, Oumarou
  École Polytechnique de Montréal
- Seguin, Philippe
  Université McGill
- Sirois, Pascal
  Université du Québec à Chicoutimi
- Skorek, Adam
  Université du Québec à Trois-Rivières
- Skorobogatiy, Maksim
  École Polytechnique de Montréal
- Stafford, Luc
  Université de Montréal
- Strauss, Bernard
  Ministère du Développement économique, Innovation et Exportation
- Subirade, Muriel
  Université Laval
- Tassé, Normand
  Institut national de la recherche scientifique
- Tatu, Serioja Ovidiu
  INRS-Énergie, Matériaux et Télécommunications
- Trépanier, Martin
  École Polytechnique de Montréal
- van de Ven, Theo
  Université McGill
- Viau, Alain A.
  Université Laval
- Vickery, William
  Université du Québec à Montréal
- Vidal, François
  INRS-Énergie, Matériaux et Télécommunications
- Vincent, Alain Patrick
  Université de Montréal
- Waldispuhl, Jerome
  Université McGill

- Wamkeue, René
  Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue
- Weladji, Robert Bertrand
  Université Concordia
- Witzel, Bernd
  Université Laval

PROGRAMME REGROUPEMENTS STRATÉGIQUES

EXERCICE 2011-2012

- Alain, Claude
  Rothman Research Institute of Toronto
- Auzanneau, France-Isabelle
  Université de Guelph
- Barbeau, Michel
  Université de Carleton
- Bédard, André
  Université de McMaster
- Bélisle, Claude
  Centre de recherche : communications
- Bérubé, Frédéric
  Pratt & Whitney Canada
- Cyr, Hélène
  Université de Toronto
- Deslauriers, Roxanne
  Institut du biodiagnostic
  Conseil national de recherches Canada
- Dumont, Guy
  University of British Columbia
- Groleau, Denis
  Institut de recherche en biotechnologie
- Lemieux, Robert
  Queen's University
- Lévesque, André
  Agriculture et Agroalimentaire Canada
- Moreau, Christian
  Conseil national de recherches Canada
- Morin, Sylvie
  University of York
- Parent, André
  Conseil national de recherches Canada
- Simard, Benoît
  Conseil national de recherches Canada
- Thellen, Claude
  Institut national de Santé publique du Québec
- Vlachopoulos, John
  McMaster University
- Ivanov, André
  University of British Columbia

COMITÉS D'ÉVALUATION PROGRAMME ÉTABLISSEMENT DE NOUVEAUX CHERCHEURS

EXERCICE 2011-2012

- Allili, Madjid
  Université Bishop's
- Bouezmarni, Taoufik
  Université de Sherbrooke
- Brisson, Louise
  Université Laval
- Drouin, Dominique
  Université de Sherbrooke
- Gagné, Caroline
  Université du Québec à Chicoutimi
- Gascon, Viviane
  Université du Québec à Trois-Rivières
- Ghouili, Jamel
  Université de Moncton
- Godin, Jean-Guy
  Université Carleton
- Lafrenière, Melissa
  Queen's University
- Lamoureux, Guillaume
  Université Concordia
- Lamoureux, Marc
  Saint Mary's University
- Payeur, Pierre
  Université d'Ottawa
- Protas, Bartosz
  Université McMaster
- Ransford, Thomas
  Université Laval
- Roué, Lionel
  INRS-Énergie, Matériaux et Télécommunications
- Royer, Alain
  Université de Sherbrooke
- Tabard-Cossa, Vincent
  Université d'Ottawa
- Talbi, Larbi
  Université du Québec en Outaouais
- Trépanier, Jean-Yves
  École Polytechnique de Montréal
- Venkatadri, Uday
  Dalhousie University
- Villard, Marc-André
  Université de Moncton

COMITÉS D'ÉVALUATION PROGRAMME RECHERCHE POUR LES ENSEIGNANTS DE COLLÈGE

EXERCICE 2011-2012

- Boulon, Loïc
  Université du Québec à Trois-Rivières
- Caron, Martin
  Centre de recherche industrielle du Québec
- Côté, Michel
  Université de Montréal
- Daigle, Anik
  Collège François-Xavier-Garneau Québec
- Desbiens, Laval
  Centre de production automatisée Saguenay
- Gagné, Nancy
  Cégep de Saint-Laurent Montréal
- Gervais, Guillaume
  Centre d'aide technologique aux entreprises - Côte-Nord Sept-Îles
- Larose, Benoît
  Collège Régional Champlain Saint-Lambert
- Morissette, Jean-Claude
  Centre collégial de transfert de technologie en télécommunications (C2T3) Trois-Rivières
- Nadeau, Hélène
  Collège Dawson Westmount
- Sirois, Pascal
  Université du Québec à Chicoutimi
- Thibeault, Dominic
  Oleotek Thetford Mines
- Zoubeïdi, Mounira
  Collège Édouard-Montpetit Longueuil

COMITÉS D'ÉVALUATION PROGRAMME PROJET DE RECHERCHE EN ÉQUIPE

EXERCICE 2011-2012

- Adambounou, Lucien T.
  Université du Québec à Rimouski
- Amyot, Daniel
  Université d'Ottawa
- Angers, Bernard
  Université de Montréal
- Aoude, Hassan
  Université d'Ottawa
- Arino, Julien
  Université du Manitoba
- Aris-Brosou, Stéphane
  Université d'Ottawa
- Assem, Ibrahim
  Université de Sherbrooke
- Aubin, Yves
  Santé Canada
- Austing, Guy
  Conseil national de recherche du Canada
- Avis, Tyler
  Université de Carleton
- Baril, Chantal
  Université du Québec à Trois-Rivières
- Bauwens, Luc
  Université de Calgary
- Beauchemin, André
  Université d'Ottawa
- Beaudoin, Mario
  Université de la Colombie-Britannique
- Bédard, Robert
  Université du Québec à Montréal
- Bégin, Jean
  Université Laval
- Belzile, François
  Université Laval
- Bellizzi, Sergio
  Centre national de la recherche scientifique
- Benaissa, Azemi
  Collège militaire royal – Kingston
- Bergeron, Pierre-Jérôme
  Université d'Ottawa
- Bissonnette, Nathalie
  Agriculture et Agroalimentaire Canada
- Blouin-Demers, Gabriel
  Université d'Ottawa
- Boeglin, John A.
  Université de l'Alberta
- Boily, Monique
  Université du Québec à Montréal
- Boutillon, Emmanuel
  Université de Bretagne – Sud
- Boukouvalas, John
  Université Laval
- Boulfiza, Mohamed
  Université de Saskatchewan
- Boulanger, Pierre
  Université de l'Alberta
- Boutaba, Raouf
  Université de Waterloo
- Boumaiza, Slim
  Université de Waterloo
- Bouslimani, Yassine
  Université de Moncton
- Brodeur, Jacques
  Université de Montréal
- Bureau, Dominique
  Université de Guelph
- Calmels, Fabrice
  Université de l'Alberta
- Canesi, Sylvain
  Université du Québec à Montréal
- Carrot, Christian
  Université Jean Monnet
- Carrier, Danielle
  Université d'Ottawa
- Carrier, Danielle-Julie
  University of Arkansas
- Carreno, Sebastien
  Université de Montréal
- Champagne, Pascale
  Queen's University
- Chan, François
  Collège militaire royal – Kingston
- Charbonneau, Benoit
  Université de Waterloo
- Charest, Hugues
  Institut national de santé publique
- Charette, Paul
  Université de Sherbrooke
- Chartier, Sylvain
  Université d'Ottawa
- Chauve, Cedric
  Université Simon Fraser
- Chetouane, Fatah
  Université de Moncton
- Chiasson, Julien B.
  Université de Moncton
- Chouinard, Jean-Yves
  Université Laval
- Clarisse, Olivier
  Université de Moncton
- Côté, Patrice
  Université Dalhousie
- Couturier, Cyr
  Université Memorial de Terre-Neuve
- Croiset, Eric
  Université de Waterloo
- Darenfed, Salah
  Université de Moncton
- Delettrez, Jacques A.
  University of Rochester
- Desharnais, Jules
  Université Laval
- De Guise, Hubert
  Lakehead University
- Diels, Jean-Claude
  University of New Mexico
- Drouin, Pascal
  Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue
- Elhedhli, Samir
  Université de Waterloo
- Erchiqui, Fouad
  Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue
- Favre, Eric
  École nationale supérieure des industries chimiques
- Feillet, Dominique
  École nationale supérieure des mines de Saint-Étienne
- Filion, Martin
  Université de Moncton
- Flocchini, Paola
  Université d'Ottawa
- Franconi, Jean-Michel
  Université Bordeaux 2 - Victor Segalen
- Fradette, Louis
  École Polytechnique de Montréal
- Frappier, Marc
  Université de Sherbrooke
- Gagnon, Christian
  Environnement Canada – Québec

- Garrido, José
  Université Concordia
- Gelin, Jean-Claude
  École Nationale Supérieure de Mécanique et de Microtechniques
- Gélinas, Yves
  Université Concordia
- Gervais, Yves
  Université de Poitiers
- Gévry, Nicolas
  Université de Sherbrooke
- Ghannouchi, Fadhel M.
  Université de Calgary

Ghoniem, Ahmed
University of Massachusetts

- Ghouili, Jamel
  Université de Moncton
- Ghoussoub, Nassif
  Université de la Colombie-Britannique
- Ghrib, Faouzi
  Université de Windsor
- Gilbert, Michel
  Conseil national de recherche du Canada
- Glémet, Hélène
  Université du Québec à Trois-Rivières
- Godard, François
  Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue
- Gorecki, Christophe
  Institut FEMTO-ST
- Gosselin, Michel
  Université du Québec à Rimouski
- Goulet, Sonia
  Université Laval
- Gratton, Daniel
  Agence spatiale canadienne
- Gravel, Michel
  Université de Saskatchewan
- Gravel, Sylvie
  Environnement Canada – Ontario
- Grenier, Sylvain
  Université Laurentienne de Sudbury
- Gueye, Paul
  Hampton University
- Hamza, Abdelhaq
  Université du Nouveau-Brunswick
- Hamelin, Jean
  Université du Québec à Trois-Rivières
- Hanessian, Stephen
  Université de Montréal
- Hettak, Khelifa
  Centre de recherches sur les communications
- Hétu, Martin
  GENIVAR
- Houde, Alain
  Agriculture et Agroalimentaire Canada
- Hue, Isabelle
  Institut national de la recherche agronomique
- Imbeau, Louis
  Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue
- Izquierdo, Ricardo
  Université du Québec à Montréal
- Julian, Stephen
  Université de Toronto
- Kennepohl, Pierre
  Université de la Colombie-Britannique
- Khoury, Richard
  Lakehead Univesity
- Korwin-Pawlowski, Michael
  Université du Québec en Outaouais
- Kycia, Jan
  Université de Waterloo
- Lachemi, Mohamed
  Ryerson University
- Lacomme, Philippe
  Université Clermont-Ferrand 1
- Lagugné-Labarthet, François
  University of Western Ontario
- Lamontagne, Boris
  Conseil national de recherche du Canada
- Lamontagne, Manuel
  Université de Moncton
- Lapointe, Jean
  Institut des sciences de microstructures
- Lauriol, Bernard
  Université d'Ottawa
- Laurini, Robert
  Institut national des sciences appliquées, Lyon
- Laviolette, François
  Université Laval
- Lecomte, Juliette
  Johns Hopkins University
- Lecomte, Roger
  Université de Sherbrooke
- Lemarchand, Karine
  Université du Québec à Rimouski
- Leonardi, Lorenzo
  Conseil national de recherche du Canada
- Lessard, Carl
  Agriculture et Agroalimentaire Canada
- Letellier, Ann
  Université de Montréal
- Lévesque, Luc
  Collège militaire royal – Kingston
- Lipkowski, Jacek
  Université de Guelph
- Lounis, Hakim
  Université du Québec à Montréal
- Maly, Ken
  Wilfrid Laurier University
- Marchand, Éric
  Université de Sherbrooke
- Martel, Jocelyn
  Collège Glendon, York University
- Martin, Luc
  Université de Moncton
- Martinez, Mery
  Université Laurentienne de Sudbury
- Marcotte, Michèle
  Agriculture et Agroalimentaire Canada
- Martin, Pierre
  Ressources Naturelles Canada
- Mayer, Paul M.
  Université d'Ottawa
- McKenna, Timothy
  Queen's University
- McNeil, Jeremy
  University of Western Ontario
- Menini, Richard
  Université du Québec à Chicoutimi
- Meunier, Jean
  Université de Montréal
- Miron, Gilles
  Université de Moncton
- Mitiche, Amar
  INRS-Énergie, Matériau et Télécommunications

- Mitrovic, Vesna
  Brown University
- Montaut, Sabine
  Université Laurentienne de Sudbury
- Morneault, Andrée
  Government of Ontario
- Moreau, Gaétan
  Université de Moncton
- Naceur, Hakim
  Université de Valencienne H. Cambrésis
- Narain, Ravin
  Université de l'Alberta
- Necsulescu, Dan-Sorin
  Université d'Ottawa
- Nojeh, Alireza
  Université de la Colombie-Britannique
- Okou, Aime Francis
  Collège militaire royal – Kingston
- Ouazia, Boualem
  Conseil national de recherche du Canada
- Ouellet, Thérèse
  Agriculture et Agroalimentaire Canada
- Ouyed, Rachid
  Université de Calgary
- Parent, Jean-Luc
  Université de Sherbrooke
- Paraschivoiu, Marius
  Université Concordia
- Pichette, André
  Université du Québec à Chicoutimi
- Poisson, Éric
  Université de Guelph
- Prouzet, Éric
  Université de Waterloo
- Quirion, Guy
  Université Memorial de Terre-Neuve
- Rainville, Simon
  Université Laval
- Riedl, Bernard
  Université Laval
- Rivest, Josée Sylvie
  Collège Glendon, York University
- Robitaille, Lucie
  Institut des matériaux industriels du CNRC
- Samson, Guy
  Université du Québec à Trois-Rivières
- Savadogo, Oumarou
  École Polytechnique de Montréal
- Savoie, Philippe
  Université Laval
- Schneider, Cyril
  Université Laval
- Schinn, Gregory
  EXFO
- Selouani, Sid-Ahmed
  Université de Moncton
- Shami, Abdallah
  University of Western Ontario
- Silberzan, Pascal
  Institut Curie
- Sirois, Marc
  Université du Québec à Trois-Rivières
- Slater, Gary W.
  Université d'Ottawa
- Sparling, Richard
  Université du Manitoba
- St-Arnaud, Marc
  Jardin botanique de Montréal
- Sullivan, Pierre
  Université de Toronto
- Sylvestre, Michel
  INRS - Institut Armand-Frappier
- Tervo, Richard
  Université du Nouveau-Brunswick
- Tessier, Dominic
  Groupe CTT - Centre des technologies textiles inc.
- Touaibia, Mohamed
  Université de Moncton
- Tranchant, Carole
  Université de Moncton
- Trudel, Richard
  SOPFIM
- Trudel, Simon
  Université de Calgary
- Tsopmo, Apollinaire
  Université de Carleton
- Van Themsche, Céline
  Université du Québec à Trois-Rivières
- Veillet, Christian
  Télescope Canada-France-Hawaii
- Vellend, Mark
  Université de la Colombie-Britannique
- Vermette, Patrick
  Université de Sherbrooke
- Vigneault, Bernard
  Ressources Naturelles Canada
- Villeneuve, Alain
  Genia Photonics
- Vlachopoulos, John
  McMaster University
- Young, Robert N.
  Université Simon Fraser
- Zerges, William
  Université Concordia

RÉALISATION

Bureau du président-directeur général :
Élisabeth Garin, analyste à la planification et à la gestion stratégique
Caroline Dufresne, conseillère aux communications et édimestre
David M. Vallières, conseiller aux communications et édimestre

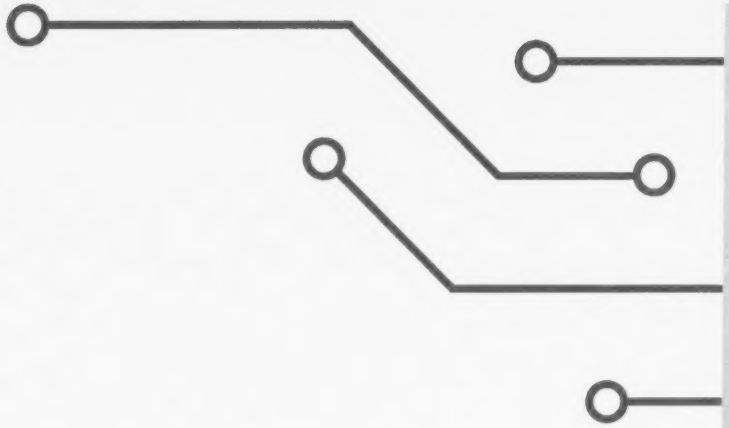
Nous remercions toutes les personnes du Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies et des Services communs FQRNT-FQRSC ayant collaboré à cette publication.

RÉVISION LINGUISTIQUE

Marie-Andrée L'Allier

Ce rapport annuel de gestion est également diffusé en format PDF dans le site Web du FQRNT :
www.fqrnt.gouv.qc.ca

Dépôt légal – Bibliothèque et Archives nationales du Québec 2011
Numéro ISBN 978-2-550-60963-6 (imprimé)
Numéro ISBN 978-2-550-60964-3 (PDF)



Fonds québécois de la recherche
sur la nature et les technologies

4e étage, bureau 450
140, Grande Allée Est
Québec (Québec) G1R 5M8

Téléphone: 418 643 8560
Télécopieur: 418 643 1451

fqrnt@fqrnt.gouv.qc.ca
www.fqrnt.gouv.qc.ca

Fonds de recherche
sur la nature
et les technologies
Québec